



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	19
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	21
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	22
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	24

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	25
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	27

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	36
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	38
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	42
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	49

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	57
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	60
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	61

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	70
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	71
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	72
5.4 ตลาดรอง	75
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	76
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	77
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	81
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	84
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	85
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	86
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย	92
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	95
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	97
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	99
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	101
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	110
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ	111

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน</b>	
9.1 การควบคุมภายใน	112
9.2 รายการระหว่างกัน	116
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	122
งบการเงิน	128
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	139
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ	184

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 เป็นอีกปีที่อุตสาหกรรมทั้งในประเทศและทั่วโลกต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอนจากความผันผวนในตลาดการเงินระดับโลก และสถานะเศรษฐกิจที่ถดถอยทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศจีนที่ส่งผลกระทบต่อภูมิภาค รวมทั้งประเทศไทย ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจอุตสาหกรรมและการดำเนินงานของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แม้จะมีความท้าทายเหล่านี้ บริษัทได้ปรับตัวและดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อรักษาความมั่นคงทางธุรกิจ พร้อมทั้งสร้างโอกาสในการเติบโตใหม่ๆ โดยมุ่งเน้นการขยายฐานการผลิต พัฒนานวัตกรรม และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัททั้งในประเทศและระดับภูมิภาค

เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดแทน บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนให้เป็นศูนย์ (Zero Carbon Emission) โดยการลงทุนในนวัตกรรมสีเขียว (Green Innovation) ซึ่งครอบคลุมทั้งสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และการจัดการทรัพยากรที่ยั่งยืน

ในด้านการเติบโตของธุรกิจ บริษัทได้มุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อลดต้นทุน เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและสอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดในปัจจุบัน โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมีการใช้งานที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นแนวโน้มที่มีความสำคัญต่ออนาคตของธุรกิจอย่างมาก

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจต่อบริษัทฯ โดยตลอด บริษัทตระหนักดีว่าความสำเร็จในปัจจุบันเกิดจากความเชื่อมั่นและการสนับสนุนของท่าน และเรามุ่งมั่นที่จะรักษาความเชื่อมั่นนี้ไว้อย่างต่อเนื่อง เราจะเดินทางพัฒนาบริษัทให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สร้างผลตอบแทนที่ดีและมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเต็มที่

นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง

ประธานกรรมการ

#### สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2567 เป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทายสำหรับบริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ท่ามกลางความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ สภาพคล่องในอุตสาหกรรมก่อสร้าง และการแข่งขันที่รุนแรงในตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง ภายใต้แนวคิด “Better, Cheaper, Faster” ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน และรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเหล็กของประเทศไทยก้าวข้ามความท้าทาย มุ่งสู่การเติบโตที่ยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้านวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและการบริหารซัพพลายเชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าเฉพาะทาง (Niche Market) ที่ให้ความสำคัญกับมาตรฐานคุณภาพระดับสูง เช่น อุตสาหกรรมโครงสร้างพื้นฐานและนิคมอุตสาหกรรมริมทะเล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการนำ เทคโนโลยี High Micron มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อทดแทนการใช้งานท่อกลุ่ม Hot Dip Galvanized ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการต้านทานการกัดกร่อน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับแนวคิด “Green Innovation” กลยุทธ์สู่อนาคตของ ZIGA ในปี 2568 บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการเติบโตผ่าน 4 แนวทางหลัก ดังนี้

#### 1. พัฒนาสินค้านวัตกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีประสิทธิภาพสูง เช่น

- ท่อร้อยสายไฟ Daiwa Super – ออกแบบสำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานระดับ Hi-end เช่น ระบบรถไฟรางคู่ และนิคมอุตสาหกรรมติดทะเล
  - ท่อ HZO – ใช้เทคโนโลยี High Micron ที่ผ่านมาตรฐาน RoHS ปลอดภัยจากสารอันตราย เช่น ตะกั่วและปรอท
- สินค้ากลุ่มนี้ไม่เพียงแต่ช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ แต่ยังช่วยเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้าน “Sustainable Steel Solutions”

#### 2. ขยายตลาดและเพิ่มมูลค่าสินค้า

บริษัทฯ มีแผนเจาะตลาด เฉพาะกลุ่ม (Niche Market) ที่มีความต้องการสินค้าระดับ Hi-end เพื่อเพิ่มอัตรากำไรสุทธิ โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อน เช่น

- โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Mega Projects)
- นิคมอุตสาหกรรมที่ต้องการมาตรฐานเหล็กสูง
- โครงการพลังงานสะอาดและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ

กลยุทธ์นี้จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่ม และขยายโอกาสทางธุรกิจในระยะยาว

### 3. ส่งเสริมสังคมสีเขียวและพัฒนาความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ ESG (Environment, Social, Governance) โดยมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาองค์กรที่เติบโตไปพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

- โครงการให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีเหล็ก – บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในการจัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้เหล็กคุณภาพสูง
- แคมเปญ “The Four Elements” – ใช้แนวคิด ดิน น้ำ ลม ไฟ ในการสื่อสารจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### 4. สร้างผลตอบแทนและดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสร้างสมดุลระหว่าง

- การเติบโตทางธุรกิจ – เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและกำไรให้กับผู้ถือหุ้น
- การดูแลพนักงานและลูกค้า – สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนในห่วงโซ่ธุรกิจ
- การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน – ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้กับสังคม การดูแลลูกค้าที่มั่นคงไปด้วยกัน สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจเราเสมอมา ผมมั่นใจว่า ด้วยความร่วมมือของทุกภาคส่วน บริษัทฯ ชีภา อินโนเวชั่น จะสามารถก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีคุณภาพสูง และส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดให้กับทุกฝ่าย เราพร้อมเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมเหล็กให้ก้าวไปสู่อนาคตที่ยั่งยืนไปด้วยกัน

นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## วิสัยทัศน์

“เพิ่มมูลค่าธุรกิจด้วยนวัตกรรม” VALUE CREATION THROUGH INNOVATION

## วัตถุประสงค์

### 1. สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น

มุ่งเน้นการดำเนินงานธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### 2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง

มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กและนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมต่าง ๆ

### 3. ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานธุรกิจที่โปร่งใสและยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## เป้าหมาย

### 1. การเติบโตอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรมเหล็กและนวัตกรรม

ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศ

### 2. เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมในอุตสาหกรรมเหล็ก

พัฒนาและผลิตสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพและความคุ้มค่า

### 3. ยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ใช้เทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัยเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

### 1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม

- ลงทุนในงานวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์

### 2. การขยายตลาดและการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

- ขยายฐานลูกค้าในตลาดเดิมและเจาะตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

### 3. การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

- ใช้ระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยและเน้นการใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตและการจัดจำหน่ายเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต

#### 4. การพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส
- ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"><li>• บริษัทลดทุนจดทะเบียนจาก 369,900,000 เป็น 368,664,224.50 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นที่ยังมีได้นำออกจำหน่าย (ZIGA-W1)</li><li>• บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 368,664,224.50 เป็น 491,552,299.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ZIGA-W2)</li><li>• ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่มายัง เลขที่ 8 หมู่ 10 ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290</li></ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"><li>• จัดตั้งบริษัท เมอร์ลินตัน อินโนเวชั่น จำกัด<sup>1</sup> และ บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด<sup>2</sup> ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนและพัฒนาธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับ Digital Technology และ Fintech</li><li>• ออกสินค้าใหม่สำหรับกลุ่มงานโครงการ H2O by ZIGA</li><li>• ได้รับใบประกาศเกียรติคุณแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)</li><li>• ได้รับมอก. ท่อเหล็กรับแรงดันสำหรับงานระบบ</li></ul> <p>1 บริษัท เมอร์ลินตัน อินโนเวชั่น จำกัด ปิดบริษัท-ชำระบัญชีวันที่ 31/3/2566 2 บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยในวันที่ 7/12/2566</p>
2564	<ul style="list-style-type: none"><li>• จัดตั้งบริษัทย่อย ในชื่อบริษัท ซิก้า เอพี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทเพื่อประกอบธุรกิจการขายเฟรนไชส์และทำธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล</li><li>• เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 248,596,700 บาท เป็น 369,900,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ</li><li>• ได้รับรางวัล Best investor relation award (SET Award 2021)</li><li>• ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เข้าอยู่ในทำเนียบกลุ่มบริษัทวิถียั่งยืนที่นำลงทุน หรือ ESG Emerging List ปี 2564</li><li>• ท่อเหล็กซิก้าได้รับการรับรองเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย (MIT) รับรองโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li><li>• บริษัทย่อย "ซิก้า เอพี" เข้าลงทุนในธุรกิจ Bitcoin mining</li></ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"><li>• เริ่มเปิดใช้โรงงานใหม่ เฟส 1</li></ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"><li>• เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ของ ZIGA สีทาเหล็กกล้าวาโนซ์ และ ลวดเชื่อมไฟฟ้าเหล็กกล้าปาร์วาโนซ์</li></ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"><li>• สร้างโรงงานใหม่และเพิ่มเครื่องจักร</li><li>• ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 1228-2549</li><li>• ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 107-2533</li><li>• ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 276-2532</li><li>• ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 277-2532</li><li>• บริษัทฯ มีการขยายสาขา Ziga Outlet เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยในปี 2561 เปิดสาขาไป 4 สาขา ได้แก่ กระจังลาย พนมสารคาม สัตหีบ อรัญประเทศ</li></ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"><li>• บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์วันแรกในวันที่ 17 สิงหาคม 2560</li><li>• ได้รับรางวัล Thailand Trust Mark</li><li>• ได้รับรางวัล องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2560 (TOTAL INNOVATION MANAGEMENT AWARDS 2017)</li></ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"><li>• ได้รับมาตรฐาน ISO 9001 : 2015</li><li>• ดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็นมหาชน และเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ไต่อ่า อินดัสตรี จำกัด” เป็น “บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)” เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>• เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก</li></ul>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2559	180.00 ล้านบาท เป็น 212.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 424.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 64 ล้านหุ้น บริษัทจัดสรรไว้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน</li> <li>• เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจาก 212.00 ล้านบาท เป็น 180.00 ล้านบาท และ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180.00 ล้านบาท เป็น 260.00 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มทุนเพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม 80.00 ล้านหุ้น และ จำนวน 80.00 ล้านหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชน สำหรับใช้ในการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต</li> <li>• ได้รับรางวัลด้านการลดต้นทุนโลจิสติกส์ดีเด่น กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่และสมาคมไทยโลจิสติกส์และการผลิต</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120.00 ล้านบาท</li> </ul> <p>เริ่มการประกอบธุรกิจใหม่ คือ ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์ภายใต้ตราสินค้า I-Retail โดยได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในโครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (Industrial Technology Assistance Program : ITAP)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 180.00 ล้านบาท</li> <li>• ส่งมอบร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์ แห่งแรกที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก</li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ชิก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ZSC”) หยุดการประกอบธุรกิจ<sup>1</sup></li> <li>• บริษัท DAIWA เป็นผู้จำหน่ายเหล็กโครงสร้างแทนบริษัท ZSC</li> </ul> <p>1 บริษัท ชิก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ZSC”) - ปิดบริษัท ชำระบัญชีวันที่ 23/6/2565</p>
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> <li>• ได้รับรางวัล Thailand Trust Mark หรือ ตราสัญลักษณ์แห่งความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการไทย</li> </ul>
2554	สร้างโรงงานใหม่และเพิ่มเครื่องจักร
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> <li>• ก่อตั้ง บริษัท ชิก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ZSC”) เพื่อจำหน่ายเหล็ก โครงสร้างประเภท Pre-zinc โดยเริ่มต้นจากการจำหน่ายเหล็กแผ่นชุบสังกะสี (Hot-dipped Galvanized) และต่อมาเริ่มผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง</li> </ul>
2552	ย้ายโรงงานผลิตไปยังเลขที่ 999/9 หมู่ที่ 9 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ
2549	ได้รับมาตรฐาน UL (Underwriters Laboratories) ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับ ความปลอดภัยของสินค้า และเป็นมาตรฐานจากประเทศสหรัฐอเมริกา
2548	บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไคว่ อินดัสตรี จำกัด (“บริษัท” หรือ “DAIWA”)
2545	ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 770-2533 และมาตรฐาน ISO 9001:2000
2541	ก่อตั้ง บริษัท จิตรเจริญ โปเรส จำกัด (“บริษัท”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตท่อโค้งและอุปกรณ์ (elbow conduit and accessory) และเริ่มผลิตท่อร้อยสายไฟ

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)  
ชื่อย่อหลักทรัพย์ : ZIGA  
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 8 หมู่ที่ 10 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์  
จังหวัด : สมุทรปราการ  
รหัสไปรษณีย์ : 10290

ประเภทธุรกิจ : บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc  
ภายใต้ตราสินค้า "ZIGA" และท่อเหล็กร้อยสายไฟ (Electrical conduit)  
ภายใต้ตราสินค้า "DAIWA"  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107559000265  
โทรศัพท์ : 02-096-5977  
เว็บไซต์บริษัท : www.ziga.co.th  
อีเมล : IR@ziga.co.th  
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)  
หุ้นสามัญ : 737,328,449  
หุ้นบุริมสิทธิ : 0

### รูปภาพโลโก้ขององค์กร



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	1,146,051.08	770,909.31	562,022.33
เหล็กโครงสร้าง ZIGA (พันบาท)	814,112.81	471,811.56	330,589.39
ท่อเหล็กร้อยสายไฟ DAIWA (พันบาท)	309,991.78	299,097.76	231,432.94
รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	21,946.49	0.00	0.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
เหล็กโครงสร้าง ZIGA (%)	71.04%	61.20%	58.82%
ท่อเหล็กร้อยสายไฟ DAIWA (%)	27.05%	38.80%	41.18%
รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล (%)	1.91%	0.00%	0.00%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	1,146,051.08	770,909.31	562,022.33
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,146,051.08	770,909.31	562,022.33
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	12,764.54	44,738.77	15,247.30
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	12,764.54	31,455.32	15,247.30
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	13,283.45	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	3,624.96	0.00
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	4,845.20	0.00
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	0.00	2,094.55	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	0.00	2,718.75	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง

ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง ภายใต้ตราสินค้า “ZIGA”

ปัจจุบันเหล็กโครงสร้างที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นท่อเหล็กโครงสร้าง หรือ ท่อเหล็กอเนกประสงค์ (General Purpose Pipe) สำหรับงานโครงสร้างที่รับน้ำหนักไม่มาก ซึ่งในตลาดเรียกท่อประเภทนี้ว่า “ท่อประปา” เนื่องจากสมัยก่อนมีการใช้ท่อเหล็กดำซึ่งทำจากเหล็กแผ่นรีดร้อน นำมาชุบสังกะสีเพื่อใช้เป็นท่อประปาเพราะสามารถป้องกันการเป็นสนิมได้ดี แต่ปัจจุบันท่อประปามักทำจากพลาสติก ท่อเหล็กดำชุบสังกะสีจึงถูกนำไปใช้ในงานอื่น เช่น เฟอร์นิเจอร์ ราวบันได เติ้นท์ เรือนเพาะชำ คอกปลูสัตว์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามท่อเหล็กดำชุบสังกะสีนี้มิได้ถูกออกแบบมาใช้กับงานเหล่านี้โดยตรง จึงมีข้อจำกัดหลายประการ เช่น เหล็กมีความหนาเกินความจำเป็นของงานที่ใช้จนยากต่อการตัดงอ ผิวของเหล็กไม่ได้ถูกผลิตให้มีความเรียบสวย การเคลือบสังกะสีหนาเกินความจำเป็น เป็นต้น บริษัทฯ จึงนำเสนอท่อเหล็กชุบสังกะสีสำหรับใช้งานโครงสร้างทั่วไปโดยเฉพาะ โดยออกแบบท่อแต่ละขนาดมีความหนาหลายความหนา เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้ให้เหมาะกับงานมากขึ้น ผิวมีความเรียบเงา สวยงาม สามารถนำไปใช้ทำเฟอร์นิเจอร์หรือผลิตภัณฑ์ที่มีการเห็นพื้นผิว ดังนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงนับได้ว่าเป็นสินค้าทดแทนท่อเหล็กดำชุบสังกะสีในการใช้งานประเภทโครงสร้างทั่วไปที่มีความหนาไม่มาก เหล็กโครงสร้างของบริษัทฯ มิได้ใช้กับงานโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่ที่ต้องรับน้ำหนักมาก บริษัทฯ นับเป็นผู้ผลิตรายแรก ๆ ที่ทำการตลาดเหล็กโครงสร้างประเภทนี้ ดังนั้นชื่อ ซิก้า ของบริษัทฯ จึงเป็นที่รู้จักโดยทั่วไป นอกจากความแตกต่างของสินค้าแล้ว บริษัทฯ ยังมีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวด บริษัทฯ มีการวางระบบในการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างดี เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุมการผลิตเหล็กโครงสร้างเช่นเดียวกับกับการควบคุมการผลิตท่อร้อยสายไฟซึ่งได้รับทั้งมาตรฐานมอก. และ UL

บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างในปี 2554 โดยเริ่มจากเหล็กโครงสร้างแบบท่อกลม โดยสามารถผลิตได้ขนาดตั้งแต่ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1 นิ้วครึ่ง จนถึงเส้นผ่าศูนย์กลาง 5 นิ้ว ต่อมาบริษัทฯ มีการผลิตเหล็กโครงสร้างแบบท่อเหลี่ยมและรูปตัวซี โดยเหล็กแบบท่อเหลี่ยมนิยมใช้กับงานโครงสร้างคานเหล็กหรือคานเหล็ก ส่วนเหล็กรูปตัวซีนิยมใช้ในการทำแบหลังคา อย่างไรก็ตามเหล็กทั้ง 2 ประเภทสามารถประยุกต์ใช้งานโครงสร้างต่างๆได้อย่างหลากหลาย ปัจจุบันเหล็กโครงสร้างทั้ง 2 แบบยังมีผลิตเพื่อจำหน่าย เหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc แบบท่อของบริษัทฯ สามารถนำไปใช้งานได้หลากหลาย โดยบริษัทฯ มีการผลิตหลายความหนาเพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งาน ซึ่งสามารถแบ่งลักษณะการใช้งานตามแถบสีได้ ดังนี้

#### ท่อเหล็กโครงสร้างคานแดง

ความหนา : บาง

เหมาะสำหรับงานที่ต้องรับน้ำหนัก เช่น ราวบันได รั้ว เป็นต้น

#### ท่อเหล็กโครงสร้างคานเหลือง

ความหนา : ปานกลาง

เหมาะกับงานที่มีการรับน้ำหนักพอสมควร เช่น เติ้นท์ นั้งร้าน เฟอร์นิเจอร์ต่างๆ เป็นต้น

#### ท่อเหล็กโครงสร้างคานน้ำเงิน

ความหนา : หนา

เหมาะกับงานโครงสร้างที่ต้องการความแข็งแรงเป็นพิเศษ หรือต้องทนทานต่อแรงดัน เช่น คอกเลี้ยงสัตว์ โรงเพาะชำ โครงสร้างทั่วไป เป็นต้น

#### รูปภาพผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง

**แข็งแกร่ง ทนทาน ป้องกันสนิม**

**ผลิตจาก วัตถุดิบคุณภาพสูง**

**ติดตั้งง่าย**

**ลดค่าใช้จ่าย ประหยัดต้นทุน**

- **คาดแดง :** เหมาะกับโครงสร้างเบา, ราวบันได, รั้ว
- **คาดเหลือง :** เหมาะกับงานโครงสร้างทั่วไป, เติ้นท์, เพอร์นิเจอร์
- **คาดน้ำเงิน :** เหมาะกับงานที่ต้องรับแรงมาก เช่น คอกสัตว์, โรงเรือน (ได้รับมาตรฐาน มอก.107-2566)

## ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟ

ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟ (Electrical conduit) ภายใต้ตราสินค้า “DAIWA”

โดยท่อเหล็กร้อยสายไฟคือท่อที่มีไว้สำหรับปกป้องสายไฟภายในท่อจากความเสี่ยงภายนอก เช่น การถูกกระแทกหรือการถูกสารเคมี เป็นต้น นอกจากนี้ยังช่วยป้องกันอันตรายจาก ไฟไหม้เนื่องด้วยหากเกิดการลัดวงจรของสายไฟ ประกายไฟหรือความร้อนจะถูกจำกัดอยู่ภายในท่อ อีกทั้งการเดินสายไฟในท่อยังทำให้การซ่อมหรือเปลี่ยนสายไฟเมื่อชำรุดสามารถทำได้อย่างสะดวก ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กร้อยสายไฟของบริษัทฯ มี 5 ประเภทหลักคือ

### EMT (Electrical Metallic Tubing) ท่อโลหะบาง

ทำจากเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ภายในเคลือบอีนาเมล ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1 นิ้วครึ่ง ถึง 2 นิ้ว ยาวท่อนละ 10 ฟุต (ประมาณ 3 เมตร) สามารถใช้ได้ทั้งงานภายในและภายนอกอาคาร ใช้งานทั่วไป ทั้งการเดินลอยเกาะไปกับผนัง การเดินซ่อนในผนังกำแพง และการเดินบนเพดานเหนือฝ้า

### IMC (Intermediate Metallic Tubing) ท่อโลหะหนาปานกลาง

ทำจากเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ภายในเคลือบอีนาเมล ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1 นิ้วครึ่ง ถึง 4 นิ้ว ยาวท่อนละ 10 ฟุต (ประมาณ 3 เมตร) สามารถใช้ได้ทั้งงานภายในและภายนอกอาคาร ใช้งานได้เหมือนท่อโลหะหนา แต่จะทนแรงกระแทกทางกลได้น้อยกว่า เหมาะกับงานที่ไม่มีการ กระแทกกระเทือนมากนัก

### RSC (Rigid Steel Conduit) ท่อโลหะหนา

ทำจากเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 1 นิ้วครึ่ง ถึง 6 นิ้ว ยาวท่อนละ 10 ฟุต (ประมาณ 3 เมตร) สามารถใช้ได้ทั้งงานภายในและภายนอกอาคาร ใช้งานที่มีแรงทางกลสูง เช่น ท่อฝังดินเดินใต้ถนน งานในที่เสี่ยงต่อการระเบิด

**ข้อต่อ** สำหรับต่อเข้าด้วยกันในกรณีที่ดินท่อเป็นระยะทางยาวกว่าความยาวท่อ

**ท่อโค้ง** สำหรับการเดินท่อเข้ามุม

ท่อเหล็กร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้าได้ว่า “DAIWA” โดยท่อเหล็กร้อยสายไฟคือท่อที่มีไว้สำหรับปกป้องสายไฟภายในท่อจากความเสี่ยงภายนอก เช่น การถูกกระแทกหรือการถูกสารเคมี เป็นต้น ความยาวมาตรฐาน 3 เมตร ท่อเหล็กร้อยสายไฟมักใช้ตามอาคารต่างๆ เนื่องจากการเดินสายไฟในอาคารต้องการความปลอดภัยสูง บริษัทฯ จึงมีการรักษาคุณภาพในการผลิตเป็นอย่างดี ท่อเหล็กร้อยสายไฟของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก.770-2565 และมาตรฐาน UL ซึ่งมาตรฐาน UL เป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลในการตรวจสอบความปลอดภัยของ

ผลิตภัณฑ์

รูปภาพผลิตภัณฑ์และจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟ



## ท่อร้อยสายไฟ

แข็งแรง ป้องกันสนิมยาวนาน

ทนไฟ ไม่ลามไฟ  
ปลอดภัยสำหรับระบบไฟฟ้า

ดัดโค้งได้ 90 องศา

เคลือบสารกันสนิมพิเศษ ป้องกันสนิมยาวนาน  
มี 3 ประเภท EMT, IMC, RSC ให้เลือกตามลักษณะงาน  
มาตรฐาน TIS 770, UL 6, UL 797, UL 1242  
ผ่านการทดสอบ 5 Dips Test (ASTM A239)  
รับรองคุณภาพการเคลือบผิวสังกะสี



เคลือบสังกะสีแบบ High Micron  
ทนสนิมมากกว่าท่อทั่วไป



รับแรงดันสูงสุด 50 บาร์  
เหมาะกับงานประปา,  
การเกษตร, ระบบน้ำในโรงงาน



ลดต้นทุนการบำรุงรักษา  
ยืดอายุการใช้งาน

- ผ่านการทดสอบ Salt Spray 4,000 ชั่วโมง ไม่มีสนิมแดง
- ทนการกัดกร่อนสูง ใช้งานได้มากกว่า 10 ปี









ป้องกันสนิมได้ 3-5 เท่า  
ของ Hot-Dip



ทนการกัดกร่อน  
ในพื้นที่ความชื้นสูง



ชั้นเคลือบ 45-75 ไมครอน  
อายุการใช้งาน 25-30 ปี



ประหยัดต้นทุน  
ลดค่าใช้จ่ายระยะยาว

เหมาะกับพื้นที่ความชื้นสูง เช่น ฟาร์มหมู, โรงงานเคมี, นาเกลือ  
ใช้งานได้ในอุตสาหกรรมที่ต้องการความทนทานสูง  
ได้รับมาตรฐาน มอก.107-2566, ASTM A123  
รองรับแรงดันได้ 6-12 บาร์ รับแรงดันปานกลาง

## ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์

เป็นนวัตกรรมของบริษัทฯ ที่เกิดจากความมุ่งมั่นที่จะช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจของลูกค้า บริษัทฯ พบว่าการก่อสร้างร้านค้าประสบปัญหาเรื่องระยะเวลาในการก่อสร้างที่ไม่สามารถควบคุมให้เสร็จตามกำหนดเวลาเนื่องจากปัจจัยด้านแรงงานและสภาพแวดล้อม เช่น ขาดแรงงานที่มีฝีมือ ฝนตกทำให้ไม่สามารถทำการก่อสร้างได้ เป็นต้น ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์เป็นการสร้างร้านค้าในโรงงานโดยการแบ่งการสร้างโครงสร้างเป็นส่วนๆ แล้วนำไปประกอบเป็นร้านค้าที่หน้างาน ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์นี้สามารถควบคุมเวลาและคุณภาพในการสร้างได้เนื่องด้วยการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในโรงงานซึ่งไม่มีปัญหาเรื่องสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังสามารถควบคุมคุณภาพในการผลิตได้ นอกจากนี้ยังสามารถลดเวลาในการก่อสร้างได้อีกด้วย โครงการนี้ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในโครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (Industrial Technology Assistance Program : ITAP) และได้รับความร่วมมือจากคณาจารย์และทีมวิจัยผู้มีความเชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรีในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งปัจจุบันเนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบผันผวน จึงไม่ได้ทำการตลาดเพื่อขายสินค้า I-RETAIL ซึ่งเป็นอีกก้าวหนึ่งที่ทำให้เห็น นวัตกรรมจากการบริหารสินค้าและทรัพยากรบริษัทอย่างสร้างสรรค์

## รูปภาพร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์



## Modular System Complete Set of Retail Solution



### นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

#### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

นโยบายการตลาดและแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน

บริษัท ชีล่า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บทนำ

บริษัท ชีล่า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กคุณภาพสูง โดยมีผลิตภัณฑ์หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของงานก่อสร้าง งานวิศวกรรม และระบบไฟฟ้า ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แนวคิด “Green Innovation” ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งเน้นการใช้ High Micron Technology ในการผลิตสินค้า เพื่อสร้างความคุ้มค่าและตอบโจทย์การใช้งานที่มีความยั่งยืน

##### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์

###### 1.1 Daiwa Super (ท่อเหล็กร้อยสายไฟ)

ท่อเหล็กร้อยสายไฟที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มความสามารถในการป้องกันการกัดกร่อน ด้วยการใช้เทคโนโลยี High Micron เหมาะสำหรับงานระบบไฟฟ้าที่ต้องการความทนทานในระยะยาว เช่น โรงงานอุตสาหกรรม สนามบิน และโครงการขนาดใหญ่

###### 1.2 Super ZIGA (ท่อเหล็กโครงสร้าง)

ท่อเหล็กโครงสร้างที่พัฒนาขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างในพื้นที่ที่ต้องการความคงทนสูง เช่น โครงสร้างในพื้นที่ชายฝั่ง และโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ โดย Super ZIGA ใช้ชั้นเคลือบ High Micron ที่ช่วยลดการกัดกร่อนและเพิ่มอายุการใช้งาน

### 1.3 HZO (ท่อแรงดัน)

ท่อเหล็กที่ออกแบบมาเพื่องานระบบส่งน้ำและของเหลวในโรงงานอุตสาหกรรม ด้วยชั้นเคลือบ High Micron ที่ช่วยเสริมความแข็งแรงและต้านทานต่อสภาวะแวดล้อมที่รุนแรง

## 2. การพัฒนา Green Innovation

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย High Micron Technology ที่ใช้ในกระบวนการผลิตได้รับการออกแบบเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอน ตัวอย่างเช่น:

- ลดการปล่อยสารเคมีอันตราย: เทคโนโลยี High Micron ช่วยลดการใช้สารเคมีที่อาจเป็นอันตรายต่อชุมชน เช่น ตะกั่ว (Pb) และโครเมียม (Cr6+)
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก: กระบวนการผลิตของบริษัทฯ มีการควบคุมเพื่อลดการปล่อย CO2 ลงอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการใช้วัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ: ช่วยลดของเสียจากกระบวนการผลิต และเพิ่มความคุ้มค่าของการทำงานของงานผลิตภัณฑ์

## 3. กลยุทธ์การตลาด

### 3.1 การสร้างแบรนด์ภายใต้แนวคิด Green Innovation

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสื่อสารว่าผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม High Micron Technology เป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการด้านคุณภาพ แต่ยังช่วยส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและสร้างความยั่งยืน

### 3.2 การกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการเฉพาะ ได้แก่ :

- Daiwa Super : กลุ่มผู้รับเหมาไฟฟ้าและวิศวกรในโครงการอุตสาหกรรมขนาดใหญ่
- Super ZIGA : กลุ่มผู้พัฒนาโครงการก่อสร้างที่ต้องการวัสดุโครงสร้างที่แข็งแรงและคุ้มค่า
- HZO : กลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องการระบบท่อแรงดันที่มีคุณภาพสูง

## 4. การพัฒนาเทคโนโลยี High Micron และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เทคโนโลยี High Micron ของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบมาเพื่อยกระดับทั้งในด้านคุณภาพและการปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะในด้าน:

- **การยืดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์:** ชั้นเคลือบ High Micron สามารถทนต่อการกัดกร่อนในสภาวะที่รุนแรง เช่น พื้นที่ชายฝั่ง หรือโรงงานที่มีความชื้นสูง
- **ความคุ้มค่าในระยะยาว:** ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและทดแทนวัสดุ
- **สนับสนุนเป้าหมายความยั่งยืนระดับสากล:** ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ช่วยสนับสนุนเป้าหมายการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามกรอบ SDGs

### ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

1. **การรับรู้แบรนด์ในระดับสูง:** บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเพิ่มการรับรู้ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายระดับ Hi-End และ Niche Market
2. **การเติบโตของยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่:** Super ZIGA, Daiwa Super และ HZO จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งในตลาด
3. **ตอกย้ำภาพลักษณ์ผู้นำด้าน Green Innovation:** บริษัทฯ จะเป็นที่ยอมรับในฐานะผู้นำในอุตสาหกรรมที่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

### สภาพการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในปี 2568

บริษัท ชีเก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

#### 1. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็ก

อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในด้านการก่อสร้างและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ยังคงสูง เนื่องจากปัจจัยด้านการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศที่มีต้นทุนต่ำ และความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูงเพื่อตอบสนองตลาดเฉพาะกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมนี้ต้องปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในด้านการพัฒนานวัตกรรม การควบคุมต้นทุน และการเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์เทรนด์ “Green Innovation” ที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม

#### 2. แนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมในปี 2568

แนวโน้มการบริโภคและการผลิตเหล็กในปี 2568 แสดงถึงการเติบโตที่สอดคล้องกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากโครงการก่อสร้างของภาครัฐและการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ เช่น โครงการรถไฟฟ้า ทางหลวงพิเศษ และการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (EEC)

#### 3. โอกาสและความท้าทายในปี 2568

##### โอกาส

- **การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน:** โครงการก่อสร้างของภาครัฐ เช่น รถไฟความเร็วสูง การพัฒนาท่าเรือ และสนามบิน ทำให้เกิดความต้องการเหล็กคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง
- **ตลาดเฉพาะกลุ่ม (Niche Market):** ความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เช่น ท่อเหล็กร้อยสายไฟแรงดันสูง และเหล็กโครงสร้างที่มีความทนทานในพื้นที่ที่มีความชื้น

##### ความท้าทาย

- **การแข่งขันด้านต้นทุน:** ผู้ผลิตต้องรักษาคุณภาพในขณะที่ควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันกับสินค้านำเข้าได้

- ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม: ความคาดหวังจากผู้บริโภคและหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### 4. กลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาดในปี 2568

บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมเทคโนโลยี High Micron เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ตอบสนองความต้องการของตลาดที่เน้นความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์กลุ่ม Super ZIGA, Daiwa Super และ HZO ซึ่งได้รับการออกแบบเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มความคุ้มค่าในระยะยาว และตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะในตลาด Niche Market เช่น โครงการก่อสร้างในพื้นที่ชายฝั่ง งานระบบไฟฟ้าในโรงงาน และระบบท่อแรงดันในอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนากระบวนการผลิตที่ยั่งยืน เพื่อลดการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมส่งเสริมการตลาดของเสียในกระบวนการผลิต

#### 5. ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

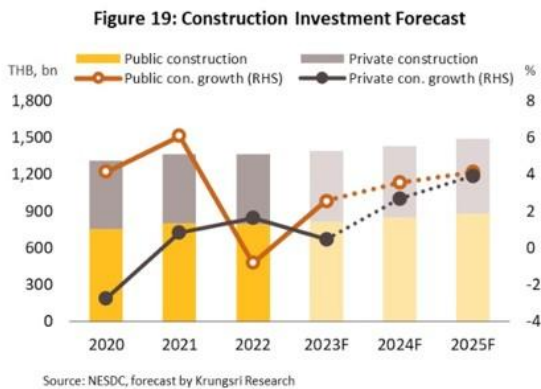
บริษัทฯ คาดว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและการยอมรับในฐานะผู้นำด้านเทคโนโลยีหลักที่ยั่งยืน อีกทั้งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายในตลาด Niche Market และสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการส่งเสริมความยั่งยืนในสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมั่นใจว่าการดำเนินการดังกล่าวจะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และชุมชนในระยะยาว

### รูปภาพสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

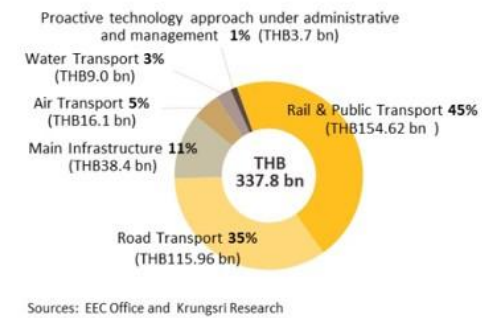
#### ตารางแสดงแนวโน้มข้อมูลสำคัญของอุตสาหกรรมเหล็ก (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2566 (ประมาณการ)	2567 (ประมาณการ)	2568 (ประมาณการ)
การบริโภคเหล็กในประเทศ	19.00	19.50	20.00
การผลิตเหล็กสำเร็จรูปในประเทศ	6.80	7.00	7.20
การนำเข้าเหล็กสำเร็จรูป	12.20	12.50	12.80
การส่งออกเหล็กสำเร็จรูป	1.80	1.90	2.00

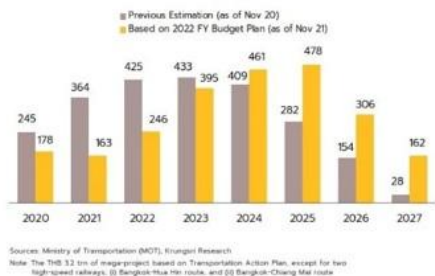
แหล่งที่มา: สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย



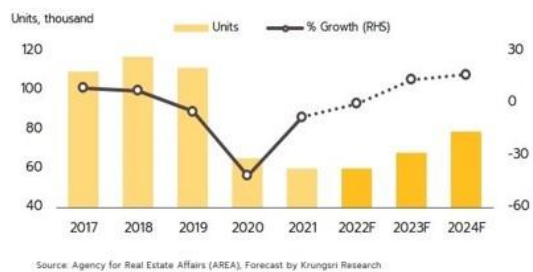
**Figure 20: Infrastructure Projects of the Action Plan on EEC Infrastructure and Public Utilities (2023-2027)**



**Figure 12: Investment Value of Megaprojects Worth THB 3.2 tn (Plan for 2020-2027)** (THB, bn)



**Figure 14: Newly Launched Housing Projects**



ที่มา : ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ นำเข้าเหล็กชุบสังกะสีประเภท pre-zinc ชนิดม้วน (Hot dip galvanizing coil) มาใช้ในการผลิตท่อเหล็กโครงสร้างและท่อเหล็กร้อยสายไฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพการป้องกันสนิมที่ดี และยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บมจ.ซีก้า อินโนเวชั่น (ต้น)	100,000.00	13.64

บริษัทฯ มีนโยบายการผลิตสินค้าตามความต้องการของตลาด โดยบริษัทฯ จะนำข้อมูลการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้ามาวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลการจำหน่ายสินค้าในอดีตเพื่อนำมาใช้ในการวางแผนการผลิต

### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทฯ นำเข้าเหล็กชุบสังกะสีประเภท pre-zinc ชนิดม้วน (Hot dip galvanizing coil) มาใช้ในการผลิตท่อเหล็กโครงสร้างและท่อเหล็กร้อยสายไฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพการป้องกันสนิมที่ดี และยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
จีน	จีน	400,000,000.00

### ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 3

ผู้จำหน่ายรายนี้มีลักษณะเป็น Trader ที่ทำหน้าที่ดูแลการติดต่อและประสานงานกับโรงงานในประเทศจีน โดยเฉพาะการจัดหาสินค้าที่ตรงกับความต้องการของเรา ความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายเป็นลักษณะคู่ค้าที่มุ่งเน้นการสนับสนุนซึ่งกันและกันในเชิงธุรกิจ ทั้งในด้านการสื่อสาร การส่งมอบสินค้า และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยเราได้มีการติดต่อและทำงานร่วมกันมาเป็นระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งแสดงถึงความไว้วางใจและการพัฒนาความสัมพันธ์ในทิศทางที่ดี

### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นหลัก โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมทั้งสิ้น 631.56 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์ถาวรหลักดังกล่าวมีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

ที่ดิน - บริษัทฯ มีที่ดินมูลค่ารวม 248.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.72 ของราคาทุนรวมของสินทรัพย์ถาวร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและโรงงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

อาคารและอุปกรณ์ - บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์ที่ราคาทุน 350.09 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสม 69.06 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าสุทธิตามบัญชี 281.03 ล้านบาท ประกอบด้วยอาคารสำนักงานและโรงงานที่ใช้ในการดำเนินงาน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ - บริษัทฯ มีเครื่องจักรที่ราคาทุน 370.14 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสม 212.85 ล้านบาท และมีการรับมูลค่าขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องชุดเหรียญดิจิทัลจำนวน 63.99 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าสุทธิตามบัญชี 93.30 ล้านบาท

ทรัพย์สินอื่น - บริษัทฯ มีเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ มูลค่ารวมตามราคาทุน 37.66 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสมรวม 29.24 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าสุทธิตามบัญชี 8.42 ล้านบาท

#### ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
---------------	------------------------------	------------------	------------	---------------------

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน จำนวน 5 ไร่ 3 งาน 69.9 ตรว. ที่ตั้ง 999/10,11 หมู่ 9 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์	46.90	เจ้าของ	ปลอดภาระ	โฉนดเลขที่ 74356 (โฉนดเลขที่ 74356 (พื้นที่ 2 ไร่ 3 งาน 71.8 ตารางวา) โฉนดเลขที่ 20008 (พื้นที่ 2 ไร่ 3 งาน 98.1 ตารางวา)  การใช้งาน ที่ตั้งโรงงาน 2 หลัง และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น 1 หลัง อาคาร 2 ชั้น 1 หลัง
ที่ดิน จำนวน 27 ไร่ 3 งาน 39.4 ตรว. ที่ตั้ง 8 หมู่ 10 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์	201.90	เจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันเงินกู้กับสถาบันการเงิน 330 ลบ. ติดภาระค้ำประกันสัญญาทรัพย์สินตรีชีต รีชีท 220 ลบ.	โฉนดเลขที่ 59509, 59513, 59805, 59806, 62276, 62279, 62280 และ 62283
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	281.03	เจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันเงินกู้กับสถาบันการเงิน 330 ลบ. ติดภาระค้ำประกันสัญญาทรัพย์สินตรีชีท 220 ลบ.	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ใช้ในการผลิตสินค้า)	93.30	เจ้าของ	ติดสัญญาเช่าลีสซิ่ง 30.64 ลบ.	หมายเหตุ ติดสัญญาเช่าลีสซิ่ง โดยมีมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ในอนาคต) ณ 31 ธ.ค. 67 เท่ากับ 30.64 ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (เครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล)	63.99	เจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลแล้ว	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล)	-63.99	เจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลแล้ว	-

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5.94	เจ้าของ	ปลอดภาระ	-
ยานพาหนะ	2.48	เจ้าของ	ปลอดภาระ	-

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นหลัก โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมทั้งสิ้น 1.93 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวมีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยมีการตัดจำหน่ายอย่างเป็นระบบตามอายุการให้ประโยชน์

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันหรือกิจการสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

กรณีบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วม บริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด\* ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการขายธุรกิจ แฟรนไชส์ และการทำธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล

\*ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อ้วน 2024 จำกัด

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด)

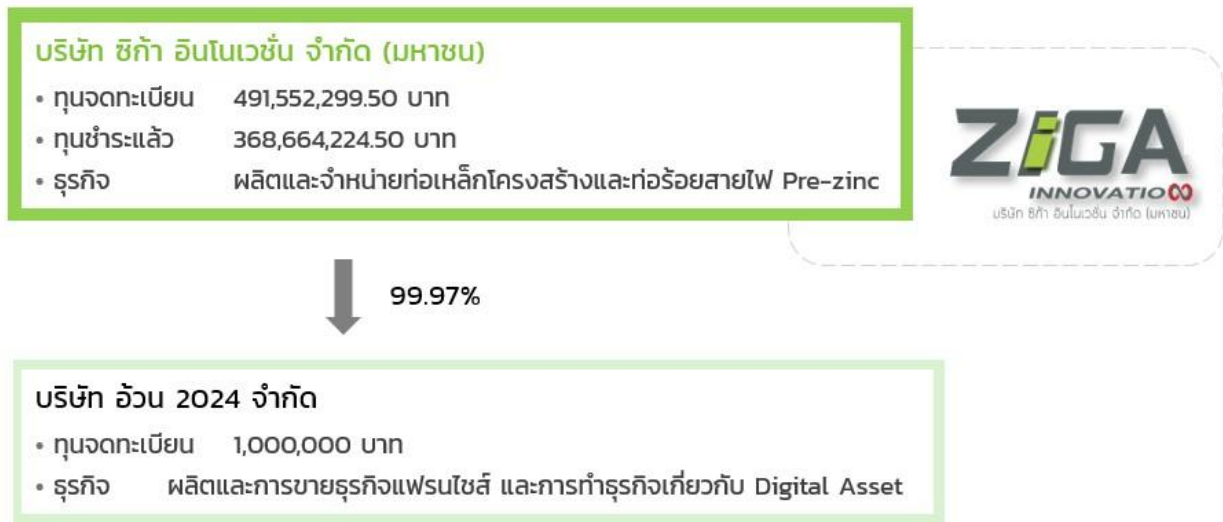
- การขายธุรกิจแฟรนไชส์ และการทำธุรกิจเกี่ยวกับ Digital Asset
- ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท
- สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 99.97 %

### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทในกลุ่มมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานโดยยึดแนวทางที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทแม่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและความสอดคล้องของกลยุทธ์องค์กร โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงแนวทางการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และมาตรฐานการปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็นไปอย่างมีมาตรฐานเดียวกัน อันจะส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรโดยรวม

### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### รูปแบบผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด	บริษัท ซิก้า อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน)	9,997.00%	99.97%

### บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
--------------------------------------	--------------	------------	-----------	-------------------------



ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด 196 ชั้น 5 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวง ราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัด กรุงเทพ 10140 โทรศัพท์ : 02-125-3339 โทรสาร : -	การขายธุรกิจแฟรนไชส์ และการ ทำธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล	หุ้นสามัญ	10,000	10,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการซื้อสินค้าและเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บริษัท เค.แอล.เอส.อีเลคทริก จำกัด และบริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด โดยดูรายละเอียดได้ที่ส่วนที่ 2 ข้อ 9 รายการระหว่างกัน

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ	102,649,766	13.92
2. บริษัท ดิงาม โฮลดิ้ง จำกัด	80,806,400	10.96
3. น.ส. รุปนี ตริมุทธาพงศ์	29,994,510	4.07
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,850,298	1.74
5. น.ส. รัตนาภรณ์ คำโม	11,222,475	1.52
6. นาง ลีนา วนวิทย์	10,506,100	1.42
7. นาง เล็ก ตริมุทธาพงศ์	5,211,500	0.71
8. นาย วิรัช บรรยงคนันท์	4,841,300	0.66
9. น.ส. ลัดดา ชำนาญเวช	4,229,600	0.57
10. นาย สมชัย สินทรัพย์ไพศาล	3,500,000	0.47

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	491,552,299.50
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	368,664,224.50
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	737,328,449
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	0.50
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) :	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) :	12,850,298
คิดเป็นร้อยละ (%) :	1.74

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มี เนื่องจาก บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) ถือหุ้นจำนวน 1.74% เท่านั้น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

#### หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้นกู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ" หรือ "ZIGA-W2")
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 เม.ย. 2567
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	31 มี.ค. 2570
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	4.25
วันกำหนดการใช้สิทธิ	สามารถใช้สิทธิได้เพียงครั้งเดียว ในวันที่ 31 มีนาคม 2570 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวัน ครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ ("วันกำหนดการใช้สิทธิ") ในกรณีที่มีวัน กำหนดการใช้สิทธิไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้ายก่อน หน้าวันใช้สิทธิดังกล่าว
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งประสงค์ที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจะ ต้องแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ("ความ จำนงในการใช้สิทธิ") ในระหว่างเวลา 08.30 น. ถึง 15.30 น. ภายในระยะ เวลา 15 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	245,500,979
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	245,500,979
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ (หน่วย)	245,500,979
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	245,500,979
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

#### หุ้นกู้

รายการที่ 1	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนด ไถ่ถอน พ.ศ. 2567
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ (Senior Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2
วันครบกำหนดไถ่ถอน	26 เมษายน 2567
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	6.25

รายการที่ 1	
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ใช้สิทธิชำระคืนหุ้นกู้คงค้างทั้งหมดก่อนครบกำหนด เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยให้อัตราและปฏิบัติตามแนวนโยบายเดียวกันกับของบริษัทฯ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2300	0.3900	-0.4700	0.0700	0.0400
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1600	0.1300	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1600	0.1300	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรารการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	68.00	31.15	0.00	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

##### การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยธุรกิจ 2 สายธุรกิจ คือ

(1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง ประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้า "ZIGA" และท่อเหล็กร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) ภายใต้ตราสินค้า "DAIWA" และ

(2) ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลหรือธุรกิจการชดเชยคอปย์ โดยการประกอบธุรกิจทั้ง 2 สายธุรกิจนั้นย่อมมีปัจจัยความเสี่ยงในการบริหารงานที่แตกต่างกัน ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการระบุ ประเมิน ติดตาม และจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานและเป้าหมายทางธุรกิจ ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงในลักษณะเชิงรุก เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

#### 1. ประเภทของความเสี่ยงที่สำคัญ

บริษัทพิจารณาความเสี่ยงหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร ดังนี้:

- ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk): ความผันผวนของราคาดุลติบ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และภาวะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานของสินค้า
- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk): ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต เทคโนโลยี การบริหารซัพพลายเชน และความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ (Regulatory Risk): การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน (Environmental & Sustainability Risk): การเปลี่ยนแปลงของนโยบายด้าน ESG (Environmental, Social, Governance) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจและภาพลักษณ์องค์กร

#### 2. มาตรการในการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคำนึงถึงการลดผลกระทบเชิงลบและการเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจ ดังนี้:

- การนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งพัฒนาเครื่องมือในการระบุและประเมินความเสี่ยง
- การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน และดำเนินการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- การบริหารซัพพลายเชนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวัตถุดิบหรือคู่ค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป
- การพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และลดโอกาสเกิดความผิดพลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้าและบริการ

#### 3. กระบวนการกำกับดูแลและความรับผิดชอบ

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ชัดเจน โดยมีกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้:

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้แนวทางในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการประเมินและติดตามผล
- ฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รับผิดชอบดำเนินการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร และรายงานสถานะความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- มีการทบทวนและประเมินนโยบายบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงยังคงมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

4. ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Risk Metrics & Indicators) บริษัทมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อใช้ในการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นไปที่:

- ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- การใช้ Key Risk Indicators (KRIs) เพื่อตรวจสอบแนวโน้มความเสี่ยง และวางแผนรับมือได้อย่างทันที่
- ระบบติดตามและรายงานความเสี่ยงที่สามารถให้ข้อมูลแก่ผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงระยะยาว เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ระยะยาว ได้แก่:

- การพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง
- การนำเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบ AI มาใช้ในการวิเคราะห์และคาดการณ์ความเสี่ยง

- การประเมินสถานการณ์และปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยอยู่เสมอ

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจสามารถรับมือกับความไม่แน่นอนและดำเนินงานได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Risk)

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อุทกภัย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายปรับปรุงเรื่องพลังงานและผลกระทบ วางแผนสำรองกิจการหากเกิดอุทกภัยในพื้นที่และส่งผลกระทบต่อการผลิตและการส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจต่อประเด็นสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้ง่ายของผู้ค้ารายใหม่
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

#### ลักษณะความเสี่ยง

ลูกค้ามีความสนใจประเด็นสิ่งแวดล้อมและต้องการสินค้ารักษ์สิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมทั้งมาตรการบังคับของรัฐในการควบคุมและเรื่อง คาร์บอนเครดิต

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ต้นทุนสูงขึ้นจากการปรับปรุงขบวนการผลิต ให้ได้มาตรฐานสากล รองรับการจัดการสิ่งแวดล้อม

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายเรื่องการใช้พลังงานสะอาด อาทิ การใช้ Solar rooftop และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ใช้นวัตกรรมรักษ์โลก

ความเสี่ยงที่ 3 ลูกค้าต้องการผู้ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้
- อื่น ๆ : ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมต้นทุน เนื่องจากค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้อง อาทิ การลงทุนในเทคโนโลยีสะอาด หรือการดูแลเครื่องมือ สำหรับพลังงานทดแทน เป็นต้น



### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ต้นทุนสูงขึ้นเนื่องจากกฎหมายสิ่งแวดล้อม อาทิ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯอาจต้องมีการปรับปรุงโรงงาน หรือเพิ่มการติดตั้งเครื่องมือเพิ่มเติมเพื่อกำจัดของเสีย

### ผลกระทบจากความเสียหาย

กฎหมายการซื้อขาย คาร์บอนเครดิตและไฟฟ้าของประเทศไทย

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

สินค้า ZIGA เป็นสินค้าทดแทนที่ลดขั้นตอนการขุดเคมี จึงส่งเสริมการก่อสร้างอาคารยั่งยืนหรือ “LEED” ซึ่งเป็นระบบการประเมินอาคารสีเขียว

### ความเสี่ยงที่ 4 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- อื่น ๆ : การลดลงของแรงงานภาคผลิตอาจส่งผลให้ต้นทุนสูงขึ้น

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร
- อื่น ๆ : การลดลงของแรงงานในวัยทำงาน อาจกระทบต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของกระบวนการผลิต

### ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้าง ลูกค้าเป็นแรงงานลดลง ซึ่งความต้องการก็มีความต้องการเหล็กพร้อมใช้งานที่สะดวกขึ้นลดขั้นตอน

### ผลกระทบจากความเสียหาย

รูปแบบของสินค้าต้องเพิ่มนวัตกรรมเพื่อสอดคล้องกับความต้องการของสังคมผู้สูงอายุ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

สินค้าต้องตอบสนองกับการใช้ทักษะจากแรงงานน้อยลงมีความสะดวกใช้งานง่าย ตอบสนองกับความต้องการที่เปลี่ยนไป

### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- อื่น ๆ : การพึ่งพาภูมิภาคเดียวอาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลน

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- สินค้าคงคลัง เช่น สินค้าคงสต็อก, มูลค่าสินค้าลดต่ำลง เป็นต้น

### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

### ลักษณะความเสี่ยง

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ คือเหล็กขูดสังกะสี ซึ่งราคาเหล็กมีความผันผวนตามราคาเหล็กในตลาดโลก

## ผลกระทบจากความเสถียร

ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าตามต้นทุนหลักที่มีการเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขายเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ และในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก บริษัทฯ สามารถเจรจาเพื่อปรับราคาขายได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้งบริษัทฯ มิได้มีนโยบายกักตุนเหล็กเพื่อเก็งกำไร โดยจะสั่งซื้อเหล็กตามความต้องการในการผลิต เท่านั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และวิเคราะห์แนวโน้มของราคาและประเมินความต้องการวัตถุดิบในแต่ละช่วงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบอีกด้วย

## ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย
- อื่น ๆ : อุตสาหกรรมของลูกค้ารายใหญ่หดตัวอาจกระทบต่อบริษัทโดยตรง

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิมนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- อื่น ๆ : การสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรทันที

## ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นช่องทางในการกระจายสินค้าอย่างทั่วถึง ตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าเหล่านี้มักมีร้านค้าในเครือหรือคู่ค้ากระจายอยู่หลายพื้นที่ ซึ่งทำให้สินค้าของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้ใช้งานได้

## ผลกระทบจากความเสถียร

ทั้งนี้ ในปี 2565-2567 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าให้ตัวแทนจำหน่ายสองราย คิดเป็นยอดขายมากกว่าร้อยละ 13-30 บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตัวแทนจำหน่ายรายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ลูกค้ารายดังกล่าวเป็นลูกค้าประจำที่มีการทำธุรกิจกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน บริษัทฯ จึงเชื่อว่าตราบนานเท่านาน บริษัทฯ มีการรักษาคุณภาพของสินค้าและการบริการที่ดี ลูกค้ารายนี้ยังคงเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ต่อไป

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการขยายฐานลูกค้าใหม่ ๆ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเพิ่มพื้นที่ในการกระจายสินค้าอีกด้วย

## ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

## ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการซื้อเหล็กขลุ่ยสังกะสีด้วยยอดซื้อมากกว่าร้อยละ 20 ของมูลค่าซื้อเหล็กขลุ่ยสังกะสี โดยเป็นคู่ค้าในปี 2565 จำนวน 1 ราย โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อเหล็กขลุ่ยสังกะสีประมาณร้อยละ 38.82 ของมูลค่าซื้อเหล็กขลุ่ยสังกะสี ในปี 2566 จำนวน 2 ราย มีสัดส่วนการซื้อเหล็กขลุ่ยสังกะสีประมาณร้อยละ 45.88 ของมูลค่าซื้อเหล็กขลุ่ยสังกะสี และ ปี 2567 จำนวน 1 ราย มีสัดส่วนการซื้อประมาณร้อยละ 79.99 ของมูลค่าซื้อเหล็กขลุ่ยสังกะสี บริษัทฯ เป็นบริษัทในฮ่องกง โดยบริษัทฯ มีการซื้อเหล็กขลุ่ยสังกะสีจากคู่ค้ารายนี้ มากกว่าตัวแทนจำหน่ายรายอื่นๆ ด้วยเหตุผลเรื่องราคา การจัดส่งและคุณภาพของสินค้า

## ผลกระทบจากความเสถียร

สินค้าคงคลังขาดหากคู่ค้าผิดสัญญาในการส่งมอบ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จำกัดความเสี่ยงหากเกิดปัญหาจะเป็นปัญหาชั่วคราวอย่างไรก็ดียังไม่เคยเกิดขึ้น และบริษัทฯ มีสต็อกชิ้นต่ำสำรองในการส่งมอบให้ลูกค้าหรือ SAFETY STOCK ระดับหนึ่ง

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายไม่พึ่งพิงคู่ค้ารายใดรายหนึ่ง โดยมีการจัดหาและเพิ่มแหล่งวัตถุดิบในแต่ละประเภทให้มากกว่า 1 แหล่ง บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกคู่ค้าไว้ในทะเบียนคู่ค้าของบริษัทฯ (Approved vendor list) จำนวนหลายราย โดยมีทั้งคู่ค้าในประเทศไทยและต่างประเทศ และบริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น ดังนั้นแม้ว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถซื้อเหล็กขลุ่ยสังกะสีจากคู่ค้ารายนี้ บริษัทฯ ก็ยังมีคู่ค้ารายอื่น ๆ สำรองสำหรับการซื้อวัตถุดิบ

## ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่ง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่

### ลักษณะความเสี่ยง

การเข้ามาของคู่แข่งในตลาดเดียวกัน หรือสินค้าทดแทนที่ปรับราคาลดลงมาก เพิ่มการแข่งขันด้านราคามีผลต่อกำไรลดลงของบริษัทฯ

### ผลกระทบจากความเสียหาย

อัตรากำไรบริษัทฯ และส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มสินค้าทดแทนที่ไม่มีคุณภาพเน้นราคาถูก

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพิ่มสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อยกระดับสินค้าและเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าระดับบนมากขึ้น เช่น กลุ่มงานโครงการที่ต้องการเหล็กคุณภาพสูงกว่าทั่วไป อาทิ โครงการรถไฟฟ้า โครงการที่อยู่อาศัยทะเลต้องการเหล็กทนสนิมระดับพิเศษกว่าปกติ เป็นต้น ลูกค้าที่มองหาคุณภาพ และทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจงมากขึ้น

## ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากมาตรการการตอบโต้ทางการค้าของภาครัฐ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- สินค้าคงคลัง เช่น สินค้าคงสต็อก, มูลค่าสินค้าลดต่ำลง เป็นต้น

### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- อื่น ๆ : ปริมาณเหล็กต้นน้ำในประเทศไม่เพียงพอต่อการบริโภคในประเทศ

หากถูกพิจารณา หรือ มาตรการชะลอ หรือ จำกัดการนำเข้าจะทำให้เสียจุดในการผลิตและบริษัทฯ ขาดรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย หรือ ขั้นตอนการพิจารณายืดเยื้อไม่ชัดเจนก็ส่งผลในระยะสั้น ในการวางโครงสร้างราคาสินค้า

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

### ลักษณะความเสี่ยง

กรมการค้าต่างประเทศได้ใช้มาตรการ การตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-Dumping) เพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศจากการโจมตีของสินค้าต่างประเทศที่ขายในราคาต่ำกว่าต้นทุนการผลิต หรือสินค้าที่ขายในราคาต่ำกว่าสินค้าชนิดเดียวกันในตลาดอื่น ๆ หากเหล็กขลุ่ยสังกะสีอันเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ถูกตัดสินว่าเป็นสินค้าที่ถูกทุ่มตลาดจะทำให้ต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เนื่องจากจะต้องเสียภาษีจากการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มในอัตราเดียวกัน

### ผลกระทบจากความเสียหาย

อาจจะทำให้มีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ หากมีการเก็บภาษีการตอบโต้การทุ่มตลาดนี้ ทำให้ต้นทุนเหล็กขลุ่ยสังกะสีแบบจุ่มร้อนของผู้ผลิตในประเทศที่นำเข้าจากประเทศจีนทุกรายเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน จึงมีได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันแต่อย่างใด

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการที่วัตถุดิบขึ้นราคา บริษัทฯ ยังพิจารณานำเข้าเหล็กขลุ่ยสังกะสีแบบจุ่มร้อนจากประเทศเวียดนามที่มีได้ถูกมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาด และมีการเปลี่ยนวัตถุดิบหลัก ซึ่งเดิมวัตถุดิบหลักชนิดนี้เคยมีราคาแพงกว่าวัตถุดิบเหล็กที่นำเข้าจากประเทศจีน แต่เมื่อพิจารณาจากอัตราภาษีอากรที่เรียกเก็บจากการตอบโต้การทุ่มตลาดแล้ว วัตถุดิบชนิดใหม่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า และไม่ได้อยู่ในพิกัดการเรียกเก็บภาษีอากรตอบโต้การทุ่มตลาด

## ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาบิทคอยน์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

### ลักษณะความเสี่ยง

ราคาบิทคอยน์มีความผันผวนสูงและการเปลี่ยนแปลงของราคาบิทคอยน์ในอนาคตเป็นสิ่งที่ไม่สามารถคาดเดาได้ เนื่องจากเหรียญบิทคอยน์นั้นไม่มีมูลค่า

พื้นฐาน (Fundamental Value) ที่ชัดเจน ราคาบิทคอยน์ในปัจจุบันจึงเป็นราคาตลาด (Market Value) ที่มีสมมติฐานจากความเป็นไปได้ของมูลค่าจากประโยชน์ที่อาจ มีหรืออาจไม่มีของบิทคอยน์ในอนาคต ทำให้หลายครั้งราคาของบิทคอยน์มีความผันผวนอย่างหนักตามความคิดของผู้มีอิทธิพลในตลาดบิทคอยน์

#### ผลกระทบจากความเสี่ง

ดังนั้นการที่ราคาของบิทคอยน์มีความผันผวนสูง อาจส่งผลให้รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความผันผวนที่สูงด้วยเช่นกัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง หรือการจ่ายชำระหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเช่นกัน

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของราคาบิทคอยน์จะไม่สามารถควบคุมได้ แต่บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงของความผันผวนลงได้ เช่น การขายเหรียญบิทคอยน์ที่มีอยู่เป็นสกุลเงินบาทหรือสกุลเงินอื่นที่มีความผันผวนต่ำก็จะช่วยลดความเสี่ยงของความผันผวนของราคาลงได้ อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแผนที่จะนำเหรียญบิทคอยน์ที่ขุดได้ไปใช้ในเรื่องของการนำไปต่อยอดทางด้าน Digital Asset และ FinTech (Financial Technology) แทนการขายเหรียญบิทคอยน์ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเผชิญความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาบิทคอยน์ลดลง นอกจากนี้บริษัทย่อยยังมีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการบิทคอยน์และเหมืองขุดบิทคอยน์ โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อบริหารจัดการในเรื่องการลงทุนในธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งครอบคลุมถึงการลงทุนเหมืองขุดบิทคอยน์ การจำหน่ายบิทคอยน์ และการลงทุนในรูปแบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล

#### ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงจากการมีรัฐบาลเข้ามาควบคุมดูแลธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์หรือคริปโทเคอร์เรนซี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

#### ลักษณะความเสี่ยง

ในปัจจุบัน รัฐบาลของประเทศไทยยังมีมาตรการการควบคุมธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ที่ยังไม่ชัดเจน และยังไม่มีความหมายที่เกี่ยวข้องโดยตรง อีกทั้ง การลงทุนในสกุลเงินดิจิทัลหรือคริปโทเคอร์เรนซีมีความผันผวนสูง ดังนั้น ในอนาคตรัฐบาลจึงอาจมีการออกกฎหมายเพื่อควบคุมการทำธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ เช่น การกำหนดมาตรการควบคุมเหรียญบิทคอยน์ในตลาด หรือมาตรการการเก็บภาษีคริปโทเคอร์เรนซีเพิ่มเติมหากสามารถสร้างกำไรจากการขายได้

#### ผลกระทบจากความเสี่ง

การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อเหรียญที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ขุดได้หรือที่ถืออยู่ ได้รับผลกระทบจากกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในแง่ของต้นทุน รายได้ และกำไร

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

หากรัฐบาลมีการออกกฎหมายเพื่อควบคุมการทำธุรกิจขุดบิทคอยน์ จนส่งผลกระทบต่อการทำธุรกรรมของบิทคอยน์ของบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีการพิจารณาหรือศึกษาแนวทางการทำธุรกิจขุดบิทคอยน์ในต่างประเทศเพิ่มเติม ทั้งนี้การพิจารณาหรือการตัดสินใจลงทุนต่างๆ จะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ความเสี่ยงที่ 12 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตรายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

#### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากในปัจจุบัน ผู้ผลิตเครื่องขุดบิทคอยน์ที่ประสิทธิภาพสูงนั้นมีน้อยราย ซึ่งเครื่องขุดบิทคอยน์ที่บริษัทย่อยใช้งานนั้น เป็นเครื่องประมวลผลทางคอมพิวเตอร์ชนิด Application Specific Integrated Circuits (ASICs) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีความซับซ้อน ส่งผลให้บริษัทที่ลงทุนในเหมืองขุดบิทคอยน์จำเป็นต้องพึ่งพาผู้ผลิตเครื่องขุดบิทคอยน์เพียงไม่กี่ราย ดังนั้น บริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการขาดตลาดของเครื่องขุดบิทคอยน์ และส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินธุรกิจตามแผนที่วางไว้ได้

#### ผลกระทบจากความเสี่ง

หากในอนาคตบริษัทย่อย มีนโยบายขยายการลงทุนในเหมืองขุดบิทคอยน์เพิ่มเติม บริษัทย่อยอาจไม่สามารถขยายธุรกิจได้ในทันที เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน การซื้อเครื่องขุดบิทคอยน์จำเป็นต้องจองล่วงหน้าเป็นระยะเวลาและจำเป็นต้องทำสัญญากำหนดราคาซื้อขายล่วงหน้า เพื่อหลีกเลี่ยงการซื้อเครื่องขุดบิทคอยน์ในราคาตลาด ณ ขณะนั้น (Spot Price) ซึ่งมีราคาที่สูงตามความต้องการที่มากขึ้น ซึ่งในอนาคตหากบริษัทย่อยมีนโยบายขยายการลงทุนโดยการซื้อเครื่องขุดบิทคอยน์อาจไม่สามารถทำได้ทันที เนื่องจากหากไม่สั่งจองเครื่องขุดบิทคอยน์ล่วงหน้าและซื้อที่ราคาตลาด ณ ขณะนั้น อาจต้องเผชิญกับราคาเครื่องขุดบิทคอยน์ที่สูงกว่าราคาซื้อขายล่วงหน้าอย่างมาก

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ทางบริษัทย่อยจึงหาแนวทางแก้ไขโดยการจัดหา supplier ในประเทศที่มีศักยภาพในการจัดหาเครื่องขุดบิทคอยน์ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตามหากบริษัทย่อยมีนโยบายขยายการลงทุนในเหมืองขุดบิทคอยน์เพิ่มเติม บริษัทย่อยจะมีการวางแผนการลงทุนและพิจารณาราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ในการจัดซื้อเครื่องขุดบิทคอยน์ ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อทั้งบริษัทย่อยและบริษัทฯ เอง

### ความเสี่ยงที่ 13 ความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินดิจิทัลหรือคริปโทเคอร์เรนซีผ่านตัวกลาง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากการแลกเปลี่ยนเหรียญบิทคอยน์ที่เป็นสกุลเงินดิจิทัลประเภทหนึ่งให้เป็นสกุลเงินบาท วิธีที่ใช้โดยทั่วไป คือการแลกเปลี่ยนในศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Exchange) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดการผ่านตัวกลาง ซึ่งบริษัทย่อยอาจจำเป็นต้องฝากเหรียญสกุลเงินดิจิทัลไว้กับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลดังกล่าว

### ผลกระทบจากความเสียหาย

อาจมีความเสี่ยงต่อการโดนโจรกรรมเหรียญที่ฝากไว้ได้

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เลือกใช้ Binance ซึ่งมีระบบการจัดการที่มีความน่าเชื่อถือและมีความปลอดภัยสูง ซึ่งเป็นที่ยอมรับของทั่วโลก

### ความเสี่ยงที่ 14 ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของเครื่องขุดบิทคอยน์ลดลง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

### ลักษณะความเสี่ยง

เครื่องขุดบิทคอยน์ที่บริษัทย่อยใช้ดำเนินการธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ในปัจจุบันนั้น เป็นเครื่องรุ่นใหม่ที่มีกำลังประมวลผล (Hash Rate) เท่ากับ 104 TH/s ต่อเครื่อง ทั้งนี้เนื่องจากเทคโนโลยีของเครื่องขุดบิทคอยน์มีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้เครื่องขุดบิทคอยน์รุ่นใหม่ในอนาคตมีประสิทธิภาพและกำลังประมวลผลมากกว่าเครื่องขุดบิทคอยน์ ณ ปัจจุบันของบริษัทย่อย

### ผลกระทบจากความเสียหาย

เนื่องจากส่วนแบ่งของเหรียญที่ขุดได้ขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพเครื่องขุด ดังนั้นหากในอนาคตมีเครื่องขุดบิทคอยน์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าเครื่องขุดของบริษัทย่อยก็อาจส่งผลให้บริษัทย่อยได้รับส่วนแบ่งของเหรียญที่ขุดได้น้อยลงเช่นกัน

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีการศึกษาข้อมูลประสิทธิภาพเครื่องขุดบิทคอยน์ก่อนเข้าทำรายการเช่า และหากในอนาคต บริษัทย่อยจะมีการขยายการลงทุนในเครื่องขุดบิทคอยน์ บริษัทย่อยก็มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติที่จะจัดซื้อและลงทุนเฉพาะเครื่องขุดบิทคอยน์ที่มีประสิทธิภาพที่ดีที่สุดเท่าที่บริษัทย่อยจะสามารถจัดหาได้ ณ ขณะนั้น

### ความเสี่ยงที่ 15 ความเสี่ยงที่เกิดจากไฟฟ้าไม่เสถียรหรือไฟฟ้าดับ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากระบบไฟฟ้าที่บริษัทย่อยนำมาประกอบธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์นั้นเป็นระบบไฟฟ้าแรงสูง ซึ่งต้องใช้ความระมัดระวัง หากเกิดกรณีเหตุการณ์ที่ไฟฟ้าไม่เสถียรหรือไฟฟ้าดับ จนทำให้เครื่องขุดบิทคอยน์หรือการดำเนินการขุดบิทคอยน์ต้องหยุดชะงักลง

### ผลกระทบจากความเสียหาย

ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้เครื่องขุดบิทคอยน์เกิดความเสียหายจากไฟฟ้าลัดวงจรได้ และส่งผลให้บริษัทย่อยสูญเสียโอกาสการสร้างรายได้และทำกำไรจากการขุดบิทคอยน์ในช่วงเวลาดังกล่าว

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตามการดำเนินการธุรกิจการขุดบิทคอยน์ของบริษัทย่อยในปัจจุบันนั้น อยู่ภายใต้สัญญาเช่าเครื่องขุดบิทคอยน์ ดังนั้นหากเกิดกรณีหรือเหตุการณ์ใดที่ทำให้การดำเนินการขุดบิทคอยน์ต้องหยุดชะงักลง ทางผู้ให้เช่าเครื่องขุดบิทคอยน์จะต้องดำเนินการชดเชยแรงขุดดังกล่าวที่เสียไปให้กับบริษัทย่อย ประกอบกับบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางด้านไฟฟ้า จึงได้มีการวางแผนเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้จัดให้มีแนวทางในการป้องกันเมื่อไฟฟ้าดับหรือไฟฟ้าไม่เสถียรอีกด้วย

## ความเสี่ยงที่ 16 ความเสี่ยงจากรายได้ที่ไม่แน่นอนเนื่องจากความผันผวนของบิตคอยน์และคดียังไม่ถึงที่สุดในการพิจารณา

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเกิดสินค้าล้าสมัย
- การขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- อื่น ๆ : ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายในระหว่างการพิจารณาคดียังไม่ถึงที่สุด และ ค่าใช้จ่ายเรื่องค่าปรับหรืออื่นในกรณีที่ยังไม่ถึงที่สุดอย่างไรก็ดี บริษัทฯ ขณะคดีในศาลชั้นต้น

### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทฯ มีคดียังไม่ถึงที่สุดในขั้นตอนการพิจารณาอย่างไรก็ดี บริษัทฯ ขณะในศาลชั้นต้นในคดีที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ และความผันผวนของรายได้ในเหมืองบิตคอยน์รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการดูแลเหมืองบิตคอยน์

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

บริษัทฯ เสี่ยงชื่อเสียงเนื่องจากคดีและข่าวของบริษัทฯ และความผันผวนของรายได้ของเหมืองบิตคอยน์ผันผวน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้พึ่งพิงรายได้จากเหมืองบิตคอยน์ ยังคงเป็นธุรกิจหลักคือธุรกิจหลักซึ่งยังมีความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ระงับการลงทุนธุรกิจประเภทนี้ไปแล้ว และเบื้องต้นบริษัทฯ ขณะคดีในบริษัทฯ และกรณี ที่กรรมการผู้จัดการผู้มีอำนาจในการดำเนินการทุจริต อยู่ในระหว่างพิจารณาและดำเนินการทางกฎหมาย รวมทั้งการผิดสัญญาการเช่าเหมืองบิตคอยน์ ของคู่ค้าอยู่ระหว่างการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้รับการประเมินความเสี่ยงไปแล้วตามมาตรฐานบัญชี และบริษัทฯ ยกเลิกไม่ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัลอีกต่อไปและแสดงเจตนาที่ชัดเจนเรื่องบริษัทฯ ภิบาลและจรรยาบรรณการทำธุรกิจ และใช้ระยะเวลาเป็นเครื่องพิสูจน์ บริษัทฯ ยังคงเน้นธุรกิจนวัตกรรมหลักที่ยังมีความสามารถในการสร้างรายได้และกำไรอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงที่ 17 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารหลัก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงจากโครงสร้างผู้ถือหุ้น
- อื่น ๆ : หากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรระดับบริหาร มีผลต่อการดำเนินการธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติงานของพนักงาน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของรายได้

### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทฯ ก่อตั้งโดยกลุ่มครอบครัววงมจิตรเจริญ โดย ณ ปัจจุบัน บุคคลในครอบครัววงมจิตรเจริญ มีการดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของบริษัทฯ ดังนี้ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร รวมถึงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายการจัดซื้อและผู้อำนวยการฝ่ายจัดการ Demand ของบริษัทฯ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ในอนาคตหากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงอำนาจอนุมัติและการจัดการของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง อีกทั้งมีการสนับสนุนให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถได้มีโอกาสพัฒนา เช่น มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของสายงาน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงพนักงานคนใดคนหนึ่ง

## ความเสี่ยงที่ 18 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานและการบริหารงานภายในบริษัทฯ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

### ความเสี่ยงด้านภาวะเบียดและกฎหมาย

- อื่น ๆ : กลุ่มครอบครัว งามจิตรเจริญ และครอบครัว ตริมีทาทวงศ์ รวมทั้ง บริษัท ติงาม โฮลดิ้ง จำกัด มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ

### **ลักษณะความเสี่ยง**

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 กลุ่มครอบครัวงามจิตรเจริญ ครอบครัวตริมีทาทวงศ์ และบริษัท ติงาม โฮลดิ้ง จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันร้อยละ 30.04 และกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ และผู้บริหารบริษัทฯ อีกด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทที่กำหนด ซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### **ผลกระทบจากความเสี่ยง**

ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

### **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ รวม 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความเป็นมาตรฐานและตรวจสอบได้ง่าย อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นในระดับหนึ่ง นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

## ความเสี่ยงที่ 19 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

### **ลักษณะความเสี่ยง**

บริษัทฯ มีการนำเข้าเหล็กขลุ่ยสังกะสีประเภท Pre-Zinc ชนิดม้วนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตจากต่างประเทศเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยในระหว่างปี 2565 ถึง 2567 บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบคิดเป็นสกุลเงินบาทประมาณ จำนวน 807.85 ล้านบาท 495.52 ล้านบาท และ 371.08 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน ขึ้นกับปัจจัยต่าง ๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์และไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจภายในประเทศ นโยบายการเงินและการคลัง ภาวะเศรษฐกิจและเสถียรภาพการเมืองโลก

### **ผลกระทบจากความเสี่ยง**

บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อวางแผนทางการเงิน ต้นทุนการซื้อวัตถุดิบ และกำไรของบริษัทฯ โดยในปี 2565 ถึง ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน (21.07) ล้านบาท และ 3.62 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน (0.19) ล้านบาท

### **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารมีการตรวจสอบข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนเป็นประจำเพื่อให้สามารถตอบสนองได้ทันทั่วทั้งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (forward contract) เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ภายใต้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

## ความเสี่ยงที่ 20 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง :

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

### **ลักษณะความเสี่ยง**

ณ สิ้นปี 2565-2567 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหุ้นกู้) จำนวน 279.12 ล้านบาท 250.14 ล้านบาท และ 147.89 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดี (MLR) หักส่วนต่างที่ตกลงไว้ล่วงหน้า อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว หรืออัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดการเงิน

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากเกิดการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ได้ โดยในปี 2565-2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวน 31.66 ล้านบาท 29.31 ล้านบาทและ 9.68 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้นในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ มีภาระที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

ถึงแม้ว่าสัดส่วนการพึ่งพิงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ มีแนวโน้มลดลง บริษัทฯ ก็ยังคงให้ความสำคัญกับการติดตามสถานการณ์อัตราดอกเบี้ย

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

ดังนั้น หากมีสัญญาณของการเปลี่ยนแปลงหรือความผันผวนเกิดขึ้น บริษัทฯ อาจใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงินต่างๆ เพื่อจำกัดผลกระทบของความเสียดังกล่าว

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี  
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี  
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจนวัตกรรมหลักที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทั้งภาคธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดแนวทางพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางดำเนินธุรกิจในการสร้างสรรค์คุณค่าระยะยาวสำหรับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านเศรษฐกิจ สังคม พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่ธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าการพัฒนาที่ยั่งยืน

สำหรับบริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เราได้พัฒนาและมีการกำหนดกรอบพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อครอบคลุมการดำเนินธุรกิจทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีเป้าหมายให้การดำเนินงานสอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) โดยได้กำหนดกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประสบความสำเร็จทั้งในมิติของสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม โดยได้ขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้แนวคิด “INNOVATION FOR EVERY SUCCESS” เพราะเราเชื่อว่าถ้าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปสงค์-อุปทาน ได้รับคุณค่าและประสบความสำเร็จ เราจะสามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงบูรณาการกระบวนการเริ่มต้นตั้งแต่การคิดอย่างสร้างสรรค์ในการเพิ่มมูลค่ากับสินค้า หัววัดอุตสาหกรรม นวัตกรรมหลักที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อทดแทนการใช้งานเหล็กที่ต้องผ่านการชุบเคมี พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ รวมทั้งการหาคู่ค้าที่มีแนวคิดในทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างนวัตกรรมแนวคิดใหม่ที่สร้างสรรค์ เพื่อขับเคลื่อนภาคธุรกิจสังคม และส่งมอบสินค้าหลักที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly)

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจนวัตกรรมหลักที่สามารถสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับทั้งภาคธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดแนวทางพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางดำเนิน ธุรกิจในการสร้างสรรค์คุณค่าระยะยาวสำหรับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านเศรษฐกิจ สังคม พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่ธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าการพัฒนาที่ยั่งยืน

สำหรับบริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เราได้พัฒนาและมีการกำหนดกรอบพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อครอบคลุม การดำเนินธุรกิจทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการ สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีเป้าหมายให้การดำเนินงานสอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) โดยได้กำหนดกรอบการพัฒนา ที่ยั่งยืน เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประสบความสำเร็จทั้งในมิติของสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม โดยได้ขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้แนวคิด “INNOVATION FOR EVERY SUCCESS” เพราะเราเชื่อว่าถ้าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปสงค์-อุปทาน ได้รับคุณค่าและประสบความสำเร็จ เราจะสามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงบูรณาการ กระบวนการเริ่มต้นตั้งแต่การคิดอย่างสร้างสรรค์ในการเพิ่มมูลค่ากับสินค้า หัววัดอุตสาหกรรม นวัตกรรมหลักที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม เพื่อทดแทนการใช้งานเหล็กที่ต้องผ่านการชุบเคมี พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการใช้ระบบสารสนเทศในการ บริหารจัดการ รวมทั้งการหาคู่ค้าที่มีแนวคิดในทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างนวัตกรรมแนวคิดใหม่ที่สร้างสรรค์ เพื่อขับเคลื่อนภาค ธุรกิจสังคม และส่งมอบสินค้าหลักที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly)

เป้าหมาย SDGs ขององค์กรสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3  
ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ : การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4  
ด้านความยั่งยืนขององค์กร : การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 8  
งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth),  
Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action),  
Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong  
Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

##### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี  
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาร่วมกันนโยบาย : มี  
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการคาร์บอนฟุตพริ้น (Carbon Footprint) อย่างเป็นระบบ และมีการตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรอง เพื่อให้มั่นใจถึงความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล จากการประเมิน พบว่าบริษัทสามารถระบุและวัดค่าคาร์บอนฟุตพริ้นจากกระบวนการดำเนินงานได้เป็นอย่างดีและเป็นรูปธรรม ส่งผลให้มีการกำหนดแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างชัดเจนยิ่งขึ้น เช่น

- การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต
- การนำพลังงานทดแทนมาใช้ในสัดส่วนที่มากขึ้น
- การปรับเปลี่ยนวัตถุดิบหรือกระบวนการบางส่วนเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการลดคาร์บอนฟุตพริ้น โดยตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง พร้อมทั้งส่งเสริมให้ลูกค้าและพนักงานมีส่วนร่วมในแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางหรือกลยุทธ์ในการพัฒนาความยั่งยืน 4 ด้าน เพื่อมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทั้งภาคธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน มุ่งสู่การเป็น “Innovation for every success”

#### รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม</li> <li>ความก้าวหน้าในสายงานและอาชีพ</li> <li>ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นธรรม</li> <li>การพัฒนาศักยภาพพนักงาน โดยการส่งเสริมการเรียนรู้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การอบรมและพัฒนาบุคลากรให้ มีทักษะที่รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต อาทิ หลักสูตร Harvard business online เรื่อง Sustainable business strategy</li> <li>การปรับปรุงระบบการจ่ายค่าตอบแทน และประเมินผล</li> <li>การจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม เพื่อเสริมสร้างการแบ่งปันอันเป็นค่านิยมองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน (online &amp; offline)</li> <li>กิจกรรมข้อเสนอแนะ ผ่านกิจกรรมการประชุม ESG โดยเน้นสิ่งแวดล้อมและสังคมโรงงาน</li> <li>การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอเรียนพนักงาน (online &amp; offline)</li> <li>กิจกรรมคณะกรรมการความปลอดภัย</li> </ul> </li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> <li>• สถาบันการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้ผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• การปรับตัวและแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน</li> <li>• การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน</li> <li>• การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>• ศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• การสร้างผลประกอบการที่ดี</li> <li>• บริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต</li> <li>• การจ่ายเงินปันผล จ่ายชำระเงินคืนตรงเวลา</li> <li>• สนับสนุนกิจกรรม อันเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูล ผ่านทางช่องทาง เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 One report</li> <li>• นำเสนอนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการและสอดคล้อง life style อาทิ รูปแบบกิจกรรม online การเปิดเผยแถลงข่าวเพื่อให้เข้าถึงข้อมูลเท่าเทียมกันในเวลาพร้อมกัน ผ่านทาง Facebook เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การแถลงผลการดำเนินการภายในไตรมาส</li> <li>• การประชุมนักวิเคราะห์การเงิน</li> <li>• กิจกรรมผู้จดทะเบียนพบผู้ลงทุน</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คุณภาพผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย</li> <li>• ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม สินค้าตอบโจทย์ความต้องการลูกค้า</li> <li>• ผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• นวัตกรรมแก้ไขปัญหาลูกค้าได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การตอบสนองต่อความพึงพอใจลูกค้าและการประเมินความพึงพอใจลูกค้าทุกปีเพื่อนำมาปรับปรุง</li> <li>• การบริหารจัดการความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>• การพัฒนาสินค้าด้วยนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาลูกค้าโดยแสวงหากลุ่มลูกค้าใหม่ อาทิ โรงเรียนกัญชา กัญชง, Solar Farm</li> <li>• การพัฒนาช่องทางการขายใหม่ในรูปแบบ B2C และ Digital marketing</li> <li>• การออกแบบและพัฒนา นวัตกรรมสินค้า นวัตกรรม กระบวนการ และนวัตกรรมบริการ ที่แก้ไขปัญหาลูกค้า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าพบลูกค้า/ตัวแทนขาย</li> <li>• การให้ความรู้ทางด้านเทคนิคกับลูกค้า</li> <li>• การให้ลูกค้าได้เข้ามาเยี่ยมชมกระบวนการผลิต</li> <li>• การทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า/ตัวแทนขาย</li> <li>• การเปิดช่องทางออนไลน์ให้ลูกค้ามีโอกาสสอบถามข้อมูลเทคนิคลูกค้าทั่วไป</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้า</li> <li>• คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใสและให้คะแนนพิเศษสำหรับคู่ค้าที่มีสินค้า กระบวนการ หรือบริการที่ส่งเสริมเรื่องรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> <li>• การป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์อันตราย อันก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจและผลกระทบที่เกิดกับชุมชน อาทิ คุณภาพของอากาศและน้ำทิ้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการ ห่วงโซ่คุณค่า</li> <li>• การกำกับดูแล และแบบ 56-1 One Report</li> <li>• การร่วมออกแบบ นวัตกรรมสินค้า กระบวนการ หรือบริการ</li> <li>• การพัฒนาคู่ค้าโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ หรือผ่านทางกิจกรรมบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมาประจำปี</li> <li>• การร่วมประชุมเพื่อหาแนวทางพัฒนาร่วมกัน ผ่านการพบปะพูดคุย</li> <li>• การจัดการอบรมทางด้านเทคนิคกับคู่ค้า เพื่อให้ความรู้พนักงาน</li> </ul> </li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงาน อาทิ คุณภาพของอากาศ น้ำทิ้ง</li> <li>• การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน ตลอดจนจัดกิจกรรมส่งเสริมรายได้ชุมชน</li> <li>• การสร้างรายได้ต่อชุมชน</li> <li>• การส่งเสริมสุขอนามัยชุมชน</li> <li>• การที่ชุมชนและพนักงาน ZIGA ร่วมทำสั้ให้โรงเรียนในชุมชนย่านที่มีลูกค่าผลิตภัณฑ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม น้ำของเสีย การรีไซเคิล</li> <li>• การจ้างงานท้องถิ่นและสร้างรายได้ที่ยั่งยืน</li> <li>• สนับสนุนโครงการนักศึกษาฝึกงาน</li> <li>• การเปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านแบบ 56-1 One report</li> <li>• การสร้างวัฒนธรรมการแบ่งปันและการกระจายรายได้ให้ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน และพบปะพูดคุย</li> <li>• การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนรอบโรงงาน</li> <li>• การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนสังคม ผ่านทางสถาบันต่างๆ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์ มหาวิทยาลัย สื่อมวลชน</li> <li>• การเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างวัฒนธรรมการแบ่งปัน</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งมาตรฐานต่างๆ</li> <li>• การลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินการปกติต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อม พลังงานและน้ำ ตลอดจนของเสียตามมาตรฐาน</li> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• การจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานทดแทน</li> <li>• การเผยแพร่/แลกเปลี่ยน/วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมร่วมกัน</li> <li>• การเปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านแบบ 56-1 One report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าร่วมรับฟังการประชุมชี้แจงของส่วนงานภาครัฐ</li> <li>• การศึกษาเงื่อนไขข้อกำหนดของกฎหมาย</li> <li>• ข้อมูลจากเว็บไซต์ทางการของหน่วยงาน</li> </ul> </li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

- นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี
- แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

##### การจัดการพลังงานไฟฟ้า

- บริษัทฯ รมรงค์ให้พนักงานปิดไฟและอุปกรณ์ที่ไม่จำเป็น พร้อมทั้งติดตั้งระบบควบคุมการใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์

##### การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด

- บริษัทฯ ใช้ พลังงานแสงอาทิตย์ โดยใช้แผงโซลาร์เซลล์เปลี่ยนพลังงานจากแสงอาทิตย์เป็นไฟฟ้า นำมาใช้ในกระบวนการผลิต

##### การจัดการขยะและของเสีย

- แยกประเภท กำจัด การกำจัดขยะอันตรายอย่างถูกวิธี นำของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ เช่น แปรรูปเป็นงานสินค้าตัวใหม่ รวมถึงคัดแยกเกรดเพื่อนำไปขาย

##### การจัดการก๊าซเรือนกระจกในองค์กร

- บริษัทฯ มีการ ประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และส่งเสริมการคัดแยกขยะ ในปี 2567

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

- การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี
- และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา
- นโยบาย แนวปฏิบัติ : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ, การจัดการคุณภาพอากาศ

บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีนโยบายให้การสนับสนุนโครงการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึง ปิดไฟเมื่อไม่ใช้งาน ประหยัดการใช้พลังงาน รวมถึงการคัดแยกขยะ ลดของเสียในการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมในองค์กร

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

- แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ มีการดำเนินการจัดการพลังงานโดย ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงาน เช่น ปิดไฟ ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้งาน ปรับอุณหภูมิแอร์ให้เหมาะสม ทั้งการปรับปรุงระบบไฟฟ้า การตรวจสอบอุปกรณ์เครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร และการสร้างวัฒนธรรมการใช้พลังงานอย่างประหยัดในองค์กร

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

- บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี
- และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

##### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2566 : ใช้พลังงาน 1,230,000.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2567 : ลด 44.72% หรือ 55,000.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

เปรียบเทียบปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2566 และ 2567 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายการลดการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อัตราการลดลงของการใช้พลังงาน

- เป้าหมายที่กำหนด: ลดลง 20%
- ผลลัพธ์ที่ได้จริง: ลดลง 44.72%
- เกินเป้าหมายที่ตั้งไว้ถึง 24.72%

### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

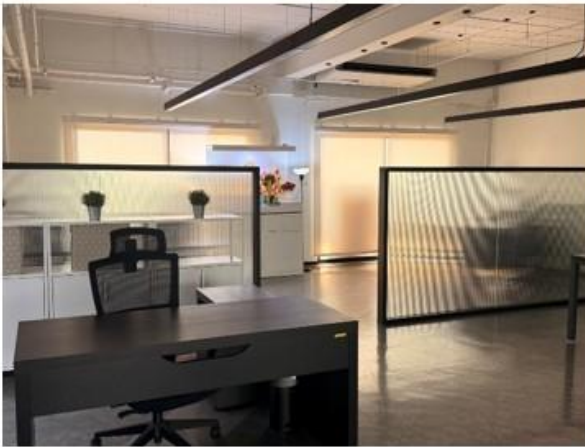


## มาตรการ ผลการดำเนินงานด้านการลดการใช้พลังงาน

ปี 2566: ใช้พลังงาน 1,230,000 kWh

ปี 2567: ใช้พลังงาน 680,000 kWh (ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ) เป้าหมายปี 2567: ลดลง 20% จากปี 2566

ปี 2567 ลดการใช้พลังงานไปถึง 44.72% (เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 20%) มีประสิทธิภาพในการลดพลังงานอย่างมาก ช่วยลดต้นทุนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,543,978.77	3,542,550.21	3,742,500.37
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,474,000.00	1,441,000.00	828,000.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,069,978.77	2,101,550.21	2,914,500.37

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

## แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัท มีการดำเนินการจัดการน้ำภายในบริษัทโดย ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแล การปิดน้ำ แจ้งซ่อมกรณีพบน้ำรั่วซึม หรือก๊อกชำรุด เพื่อลดการใช้น้ำโดยไม่เกิดประโยชน์ และการสร้างวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อม ในองค์กร

1. ประเมินการใช้น้ำปัจจุบันภายในองค์กรเพื่อกำหนดเป้าหมายด้านการลดใช้น้ำ แต่งตั้งคณะทำงาน
2. ตรวจสอบการรั่วไหลของน้ำทุกเดือน โดยช่างซ่อมบำรุง หรือช่างอาคาร
3. อบรมพนักงานเรื่องการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ
4. รายงานผลการดำเนินงาน

## การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2566 : ใช้น้ำ 8,011.00 ลูกบาศก์เมตร	2567 : ลด 9.99% หรือ 801.00 ลูกบาศก์เมตร

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

การใช้น้ำลดลงตามแผนที่ตั้งไว้ 5% ต่อการผลิต 1 ตัน ได้ผลลัพธ์ที่ 9.45% คิดจากการใช้น้ำ 80% ของการผลิตทั้งหมด ทางบริษัทจะตรวจติดตามและวางแผนการลดใช้น้ำเพิ่มขึ้น

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	8,011.00	7,210.00

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	8,011.00	7,210.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการ คัดแยกขยะ เพื่อให้สามารถจัดการและกำจัดขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมาย และดำเนินการตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามหลัก 3R คือ ลดการใช้ (Reduce), เพิ่มการใช้น้ำ (Reuse) และ การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) อีกทั้งมีการคัดแยกขยะเพื่อให้สามารถจัดการและกำจัดขยะให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
เพิ่มการนำขยะและของเสียกลับมาใช้ ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2566 : ขยะไม่อันตราย 401,680.00 กิโลกรัม	2567 : เพิ่ม 20% หรือ 190,850.00 กิโลกรัม	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำกลับมาใช้ซ้ำ</li> <li>นำกลับมาใช้ใหม่</li> </ul>

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

จากการเพิ่มการนำของเสียกลับมาใช้ ปริมาณขยะและของเสียในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ได้ 20% ตามเป้าที่กำหนดไว้ ดังนั้นบริษัทจะมีการนำของเสียที่เกิดขึ้น นำกลับมาใช้ใหม่หรือรีไซเคิล การใช้วัตถุดิบทดแทน หรือการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้เป้าหมายในการลดของเสียในทุกๆปี

### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	32,720.00	11,830.00	46,710.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	N/A	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	32,720.00	11,830.00	46,710.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

แผนการดำเนินงานการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ระยะเวลาดำเนินการ: ธันวาคม 2567 – เมษายน 2568

- การรวบรวมและจัดระเบียบข้อมูล
  - องค์กรต้องรวบรวมข้อมูลแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก
  - คำนวณข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อการจัดทำรายงาน CFO
  - ผู้รับผิดชอบ: ZIGA
  - กำหนดการ: ธันวาคม 2567
- การจัดการเอกสารและตรวจสอบเบื้องต้น
  - จัดทำเอกสารเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
  - จัดส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาและตรวจสอบ
  - ผู้รับผิดชอบ: BPGC
  - กำหนดการ: มกราคม 2568
- นำเสนอรายงาน CFO และรับข้อเสนอแนะ
  - นำเสนอสรุปการคำนวณและการประเมินผล
  - รับข้อเสนอแนะจากผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงและแก้ไข
  - ผู้รับผิดชอบ: BPGC
  - กำหนดการ: กุมภาพันธ์ 2568
- การส่งเอกสารให้ผู้ตรวจสอบภายนอก
  - จัดเตรียมและส่งไฟล์ที่จำเป็นให้ผู้ตรวจสอบภายนอก
  - ดำเนินการตรวจสอบเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อมูลที่ส่ง
  - ผู้รับผิดชอบ: BPGC + ZIGA + VB
  - กำหนดการ: กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2568

5. การดำเนินการตรวจสอบภายใน
  - ทบทวนกระบวนการและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
  - ปรับปรุงข้อมูลเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน
  - ผู้รับผิดชอบ: BPGC
  - กำหนดการ: มีนาคม 2568
6. การตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอก (VB)
  - ผู้ตรวจสอบภายนอกจะดำเนินการตรวจสอบเอกสาร
  - รายงานผลการตรวจสอบให้บอร์ด
  - ผู้รับผิดชอบ: VB
  - กำหนดการ: มีนาคม - เมษายน 2568
7. การยื่นขอรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  - ส่งเอกสารรับรองและผลการตรวจสอบไปยังหน่วยงานภาครัฐ
  - ประกาศผลการรับรองและดำเนินการเผยแพร่
  - ผู้รับผิดชอบ: ZIGA
  - กำหนดการ: เมษายน 2568
8. การประกาศผลและการรับรองอย่างเป็นทางการ
  - หน่วยงานภาครัฐประกาศผลและรับรองอย่างเป็นทางการ
  - ผู้รับผิดชอบ: TGO
  - กำหนดการ: เมษายน 2568

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี  
การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions), การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality), การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 0% หรือ 0.00 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	2575 : ลด 0% หรือ 0.00 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี</li> <li>• Science-based Targets (SBTi) : ยื่นเจตจำนง</li> </ul>

### การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.00 tCO <sub>2</sub> e	2593 : ลด 0% หรือ 0.00 tCO <sub>2</sub> e	ไม่มี

## การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1-3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.00 tCO <sub>2</sub> e	2568 : ลด 0% หรือ 0.00 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน	2575 : ลด 0% หรือ 0.00 tCO <sub>2</sub> e เทียบกับปีฐาน

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

เนื่องจากปี 2567 เป็นปีฐาน จึงยังไม่มีข้อมูลในการเปรียบเทียบและอยู่ระหว่างทวนสอบค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก



การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

#### สิทธิของพนักงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัท เน้นความรักความสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนญาติพี่น้อง ทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองและนำความรู้ความสามารถร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งตนเองและองค์กร จึงจัดให้มีการอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
- บริษัท จัดให้มีผลตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่พนักงาน เช่น โบนัส เบี้ยขยัน ประกันสังคม เงินรางวัลพิเศษผลิตและขายเข้าบ้านชุดยูนิฟอร์ม คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊กส์ งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี จัดการแข่งขันกีฬภายใน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี เงินช่วยเหลืองานบวช/งานแต่งงาน/งานศพ

#### สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า

บริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมีแนวนโยบายการปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังนี้

- ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการนั้นๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

#### สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม

##### การจัดการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- บริษัท ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีที่สะอาดและทันสมัย เพื่อให้ทุกกระบวนการของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด และมีการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนโดยใช้หลัก 3R คือ ลดการใช้ทรัพยากร (Reduce) หมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ (Reuse/Recycle) และฟื้นฟูกลับสู่สภาพเดิม (Replenish) และมีนโยบายไม่ปล่อยมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม (Zero Emission) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กระบวนการสร้างอุตสาหกรรมสะอาดอย่างแท้จริง
- การจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมหมายถึงความตระหนักรู้ การประกอบกิจการได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับมากและน้อย ในเรื่องใดหรือในบางส่วนใดบ้าง และยอมรับว่าจะต้องปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งพัฒนากระบวนการประกอบกิจการ ให้สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ปรากฏผลกระทบต่อสังคมกับปกป้องและบูรณะฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมให้กลับคืนมาได้ดีกว่าเดิมที่สุดเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการเอง รวมทั้งสังคม ชุมชนเศรษฐกิจ ประเทศชาติและประชาชนโดยรวม

##### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

- บริษัท ตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนหรือสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อในการช่วยเหลือ สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ด้วยการสร้างการจ้างงานและสร้างความหลากหลายในกิจกรรมในเชิงเศรษฐกิจ การทำให้เกิดความเข้มแข็งของหน่วยงานต่างๆ ของชุมชนโดยมีแนวนโยบายการดำเนินงาน ดังนี้
- มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่การดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชน และให้ความช่วยเหลือสังคมด้วยความตั้งใจ
  - ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมทั้งชุมชนใกล้เคียงและชุมชนรอบบริษัท รวมถึงชุมชนในพื้นที่ที่ห่างไกลที่สาธารณูปโภคเข้าไปไม่ถึง

นอกจากบริษัท จะมุ่งมั่นให้ความสำคัญในการพัฒนาการทำงาน และดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีเจตนาที่ชัดเจนที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมแล้ว ยังได้ให้ความสำคัญกับสังคม และสิ่งแวดล้อมไม่ลดหย่อนไปกว่ากันโดย บริษัท มุ่งที่จะตอบแทนสังคม ด้วยการทำนุบำรุงสภาพสังคมไทยให้หน้าอยู่ตลอดไป

##### การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

- นวัตกรรมจากความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท คือ ผลลัพธ์จากการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ที่เกิดผลสำเร็จอย่างจริงจัง และเกิดการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิตและกระบวนการทำงาน ไม่ว่าจะการเปลี่ยนแปลงนั้น จะเกิดขึ้นจากการปฏิวัติการเปลี่ยนแปลงใหม่ทั้งหมด หรือการพัฒนาต่อยอด

เป้าหมายของนวัตกรรมคือการสร้างสรรค์เชิงบวก เพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในระยะสั้น และขณะเดียวกันก็สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการและผู้เกี่ยวข้องในระยะยาว

นวัตกรรมที่มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากความคิดใหม่ๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ย้อนนำไปสู่ความเจริญเติบโตที่ก้าวหน้า และความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและความยั่งยืนของกิจการเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิต รวมทั้งการฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อม เช่น การปรับปรุงผลิตภาพในการผลิตที่เกิดมูลค่าเพิ่ม

- ความรับผิดชอบต่อสังคมในมิติของนวัตกรรมนั้น คือการที่นวัตกรรมของบริษัท ที่นอกจากจะเป็นผลลัพธ์อันเกิดจากการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังแล้ว ยังสามารถสร้างความก้าวหน้าเชิงเศรษฐกิจ สร้างสุขภาวะอย่างเป็นระบบแกสังคม มีการคำนึงถึงการสร้างคุณค่าและมูลค่าที่สมดุล รวมถึงพิจารณาความต้องการของบริษัท ควบคู่กับสังคมที่กลายเป็นการสร้างกระบวนการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมที่เป็นนวัตกรรมอีกด้วย
- นวัตกรรมที่เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมระดับบุคคล การพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับบุคคลให้ความสำคัญกับการปลูกจิตสำนึก การเป็นผู้ที่สร้างสรรค์นวัตกรรมที่สามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ทางเศรษฐกิจ ในขณะเดียวกันก็ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วย อันเป็นการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมในสภาวะนอกบริบทการเปิดโอกาสให้พนักงานทำประโยชน์ หรือแสดงความเสียสละให้สังคม ทำให้เกิดประสบการณ์เรียนรู้ที่สามารถเปลี่ยนทัศนคติที่มีต่อสิ่งรอบตัวในทางที่ดีขึ้นได้ ทำให้พนักงานมีค่านิยมที่ดีในการทำงาน และมีความสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายทางนวัตกรรมของบริษัทเข้ากับการแก้ปัญหาของลูกค้าและสังคมได้อย่างแท้จริง
- นวัตกรรมที่เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมระดับกิจการ การสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับบริษัทนั้น มุ่งเน้นการร่วมพัฒนานวัตกรรมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทที่อยู่ภายนอกที่สนใจร่วมสร้างการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมให้ดีขึ้น เป็นการสร้างนวัตกรรมที่นอกเหนือจากกระบวนการพัฒนานวัตกรรมภายในตามปกติ

### การไม่เลือกปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การให้ความสำคัญกับศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักการสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจ ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจทั้งภายในบริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และสนับสนุนให้ลูกค้าและผู้ร่วมธุรกิจ มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพสิทธิมนุษยชน และนำหลักการเรื่องสิทธิมนุษยชน ตามนโยบายนี้ไปปรับใช้ โดยได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- การปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติ
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- สนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน
- สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งให้การสนับสนุนลูกค้าและผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพและปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้

### แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีดวง การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน
3. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ให้ความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่ผู้ค้า (Supplier) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้
5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
6. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้รายงานผู้ร้องเรียน หรือให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ
7. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

### สิทธิลูกค้า

บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตท่อร้อยสายไฟ และท่อโครงสร้าง ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มาโดยตลอด อย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลากว่า 18 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท เชื่อมมั่นในแนวความคิดที่ว่า การดำเนินธุรกิจให้สังคมที่ดี สิ่งแวดล้อมที่ดีและประชากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ย่อมสามารถทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนได้ การดำเนินธุรกิจของบริษัท นั้นไม่ใช่เพื่อแสวงหากำไรเพียงอย่างเดียว บริษัท มีส่วนร่วมในการส่งเสริมและสนับสนุนให้สังคมมีความแข็งแกร่ง มีความโปร่งใสและมีจริยธรรมโดยรวม โดยบริษัทตระหนักถึงการสร้างคุณค่าร่วมกันกับสังคม (Shared Value) บริษัท จึงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility หรือ "CSR" เพื่อสร้างความยั่งยืนของกิจการและสังคม ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการแข่งขันอย่างเสมอภาคโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากร และทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.ziga.co.th/governance/>

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี  
และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

#### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี  
แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน  
เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความผิดพลาด และสร้างความพร้อมในการเติบโต เพิ่มทักษะการทำงานใหม่

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	การฝึกอบรมพนักงาน สัดส่วน ต้องไม่ต่ำกว่า 30% ต่อปี จาก จำนวนพนักงานทั้งหมด	2567: บันทึกการฝึกอบรม	2568: การฝึกอบรมพนักงาน สัดส่วนต้องเพิ่มขึ้นจากเดิม 10% ต่อปี จากจำนวนพนักงาน ทั้งหมด

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

##### การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	135	171	121
พนักงานชาย (คน)	89	120	81
พนักงานหญิง (คน)	46	51	40

##### การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	1	3	1



	2565	2566	2567
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	1	3	1
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	2	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	1	1	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

##### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	33,490,000.00	28,580,000.00	28,771,973.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	20,800,497.00	17,004,037.00	14,683,769.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	12,689,503.00	11,575,963.00	14,088,204.00

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

##### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	7.25	3.50	5.97
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	16,000.00	35,200.00	80,933.00

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	2	3	6

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

##### ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	25	77	48
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	16	61	40
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	9	16	8

	2565	2566	2567
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	18.52	45.03	39.67
	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	มี

## การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายระดับความพึงพอใจของลูกค้ามากกว่า 90% และสามารถทำได้ถึง 90.40% ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีแนวทางการบริหารจัดการลูกค้าเพื่อรักษาและเพิ่มความพึงพอใจ ดังนี้

#### 1. การพัฒนาคุณภาพการให้บริการ

- ปรับปรุงกระบวนการขาย ให้มีความคล่องตัวขึ้น เพิ่มช่องทางการให้บริการที่สะดวกและรวดเร็ว
- พัฒนาระบบการส่งมอบสินค้า ให้มีความแม่นยำและลดระยะเวลาการจัดส่ง
- ควบคุมและปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อลดปัญหาด้านคุณภาพและข้อร้องเรียนของลูกค้า
- พัฒนาและขยายบริการหลังการขาย เพื่อให้การดูแลลูกค้าเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- เสริมสร้างประสิทธิภาพการประสานงานภายในองค์กร เพื่อลดปัญหาความล่าช้าในการให้บริการลูกค้า

#### 2. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM – Customer Relationship Management)

บริษัทได้นำระบบ CRM มาใช้ในการบริหารจัดการลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลลูกค้าแบบเชิงรุก โดยมีแนวทางดังนี้

- รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการได้ดียิ่งขึ้น
- สร้างระบบแจ้งข้อมูลและสื่อสารกับลูกค้า อย่างมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางต่าง ๆ
- พัฒนาแนวทางการจัดการข้อร้องเรียน ให้มีความรวดเร็วในการตอบกลับและแก้ไขปัญหา
- นำเสนอโปรโมชั่นและสิทธิพิเศษ เพื่อกระตุ้นความภักดีของลูกค้า

#### 3. การรับฟังและปรับปรุงตามความคิดเห็นของลูกค้า

- ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำ เพื่อวิเคราะห์และนำไปปรับปรุงบริการ
- จัดช่องทางรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถแสดงความคิดเห็นได้สะดวก
- ใช้ข้อมูลจากลูกค้าเป็นแนวทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดมากขึ้น

#### 4. การพัฒนาโปรแกรมความสัมพันธ์กับลูกค้า

- สร้างโปรแกรมดูแลลูกค้า (Loyalty Program) เพื่อเพิ่มความผูกพันของลูกค้าและกระตุ้นการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง
- จัดกิจกรรมพิเศษสำหรับลูกค้า เช่น การให้สิทธิพิเศษ โปรโมชั่น และกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์
- ขยายช่องทางการสื่อสารและบริการ เช่น การพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการได้สะดวกยิ่งขึ้น

ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

- เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และรักษามาตรฐานที่เกินกว่า 90%
- ลดข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยการปรับปรุงบริการให้มีคุณภาพมากขึ้น
- เพิ่มความภักดีของลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน

บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการลูกค้า เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจที่ยั่งยืนต่อไป

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ด้านการขาย</li> <li>ด้านการส่งมอบ</li> <li>ด้านคุณภาพสินค้า</li> <li>ด้านบริการหลังการขาย</li> <li>ด้านประสิทธิภาพงาน</li> </ol>	-	2567: ในปี 2567 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้มากกว่า 90% และจากผลการประเมิน พบว่าบริษัทสามารถทำได้ 90.40% โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและมีความตั้งใจที่จะนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อการรักษาฐานลูกค้าได้อย่างมั่นคงและยาวนาน สุจริตได้อย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการลูกค้าโดยมุ่งเน้น การพัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเพิ่มระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยหนึ่งในมาตรการสำคัญที่บริษัทดำเนินการในปีที่ผ่านมา คือ โครงการเยี่ยมชมโรงงาน ซึ่งสอดคล้องกับแผนการจัดการลูกค้าของบริษัทในด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. การเสริมสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทได้จัดกิจกรรม เปิดโรงงานให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชม เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นกระบวนการผลิตจริง ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ ไปจนถึงการจัดส่งสินค้า ซึ่งช่วยเพิ่มระดับความโปร่งใสและทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในมาตรฐานของบริษัทมากยิ่งขึ้น

ผลลัพธ์ที่ได้รับ: ลูกค้าได้รับข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับกระบวนการผลิต สามารถตรวจสอบคุณภาพสินค้าได้โดยตรง ส่งผลให้ความพึงพอใจของลูกค้าเพิ่มขึ้นและเกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### 2. การพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้า

การเปิดโอกาสให้ลูกค้าเข้ามาเยี่ยมชมโรงงาน ยังเป็นช่องทางสำคัญในการ สร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นระหว่างบริษัทและลูกค้า โดยลูกค้าได้มีโอกาสพูดคุยกับทีมงานโดยตรง แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท

ผลลัพธ์ที่ได้รับ: บริษัทสามารถรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าได้โดยตรง พร้อมนำไปพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

#### 3. การเสริมสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาองค์ความรู้

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.) เข้ามาเยี่ยมชมและเรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิตเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ใช้ในการผลิต โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับอุตสาหกรรม และพัฒนาความร่วมมือทางวิชาการในอนาคต

ผลลัพธ์ที่ได้รับ:

- นักศึกษาได้รับความรู้และประสบการณ์จริงเกี่ยวกับกระบวนการผลิตและเทคโนโลยี
- บริษัทมีโอกาสในการพัฒนาความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ที่จะช่วยยกระดับอุตสาหกรรมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

#### สรุปผลลัพธ์ของแผนการจัดการลูกค้าผ่านโครงการเยี่ยมชมโรงงาน

- เพิ่มระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยลูกค้าได้มีโอกาสตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ด้วยตนเอง
- เสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ผ่านการสื่อสารและการรับฟังความคิดเห็นโดยตรง
- ยกย่องภาพลักษณ์ของบริษัท ในฐานะองค์กรที่มีมาตรฐานสูงและโปร่งใส
- ขยายโอกาสทางความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรม

บริษัทจะยังคงเดินหน้า พัฒนาแผนการจัดการลูกค้า โดยมุ่งเน้นกิจกรรมที่ส่งเสริมความพึงพอใจและความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุด และสร้างความไว้วางใจในระยะยาว

## การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

- แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี
- แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

- บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

- ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและสนับสนุนชุมชนผ่านโครงการต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนในพื้นที่ โดยหนึ่งในโครงการที่สำคัญคือ โครงการทดสอบทอ ณ โรงเรียนคนทำนาเกลือ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการนำทอไปทดสอบที่ โรงเรียนคนทำนาเกลือ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีสภาพแวดล้อมที่มีความเข้มข้นของเกลือสูงและมีปัจจัยเสี่ยงต่อการกัดกร่อน การทดสอบนี้ไม่เพียงช่วยยืนยันคุณภาพและความทนทานของผลิตภัณฑ์ในสภาพแวดล้อมจริง แต่ยังช่วยให้โรงเรียนสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในโครงสร้างพื้นฐาน ลดภาระค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง

#### ผลลัพธ์ของโครงการนี้ ได้แก่:

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่มีความทนทานและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมจริง
- การสนับสนุนโรงเรียนในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ลดภาระค่าใช้จ่ายของสถานศึกษา
- การสร้างความร่วมมือระหว่างภาคธุรกิจและชุมชนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การส่งเสริมการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียจากอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจเติบโตไปพร้อมกับการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคมโดยรวม

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสังคมด้านอื่น ๆ

### แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมอื่น ๆ

ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมอื่นๆ ที่ไม่ใช่การจัดการพนักงานและแรงงาน ลูกค้า ชุมชน และสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง หนึ่งในโครงการสำคัญที่ดำเนินการภายในบริษัท คือ โครงการ 5 ส. และการจัดการขยะอย่างเป็นระบบ ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักในการส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่สะอาด เป็นระเบียบ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ผลลัพธ์ที่สำคัญของโครงการ

- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม
  - จัดให้มีการอบรมพนักงานเกี่ยวกับแนวทาง 5 ส. (สะสาง, สะดวก, สะอาด, สุขลักษณะ, สร้างนิสัย) อย่างต่อเนื่อง
  - กระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมการแยกขยะ และใช้ทรัพยากรภายในองค์กรอย่างคุ้มค่า
- การจัดการขยะอย่างเป็นระบบ
  - ดำเนินโครงการ แยกขยะ ณ จุดกำเนิด โดยจัดวางถังขยะที่ระบุประเภทขยะอย่างชัดเจน
  - นำหลัก Reduce, Reuse, Recycle (3R) มาใช้ในองค์กรเพื่อลดปริมาณขยะและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- ผลกระทบต่อเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - ลดปริมาณขยะที่ส่งไปกำจัดโดยการคัดแยกและนำขยะที่สามารถรีไซเคิลได้กลับมาใช้ใหม่
  - ปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้สะอาดและปลอดภัย ส่งผลให้พนักงานมีประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น

- เป็นต้นแบบให้กับองค์กรอื่น ๆ ในการดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

#### 4. การติดตามและประเมินผล

- จัดให้มีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินโครงการเป็นประจำ เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลัก 5 ส. และการจัดการขยะมีประสิทธิภาพ
- รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปริมาณขยะที่ลดลง และอัตราการนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อนำไปพัฒนาแนวทางที่ดียิ่งขึ้น

#### สรุปผลการดำเนินงาน

โครงการ 5 ส. และการแยกขยะ ของบริษัทฯ ได้รับการตอบรับที่ดีจากพนักงาน และช่วยเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่สะอาด เป็นระเบียบ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมจิตสำนึกที่ดีในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

#### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิลูกค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

ภาพรวมอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจปี 2567-2568 ในปี 2567 ผลกระทบจากความตึงเครียดทางการค้า (Trade War) รวมถึงปัจจัยด้านเศรษฐกิจมหภาคและความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ยังคงสร้างความท้าทายให้กับภาคอุตสาหกรรมทั่วโลก ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและความผันผวนของอุปสงค์ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ และแนวโน้มดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อปี 2568 ทำให้บริษัทจำเป็นต้องมีแผนกลยุทธ์ที่รัดกุมและปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเน้นในการสร้าง Niche market สำหรับลูกค้าที่ต้องการสินค้าคุณภาพหรือนวัตกรรมใหม่ มากกว่าการแข่งขันด้านราคาหรือเน้นยอดขายเพียงอย่างเดียว ซึ่งบริษัทฯ ยังสามารถรักษาราคากำไรได้อย่างน่าพอใจ ท่ามกลางการแข่งขันด้านราคาอย่างดุเดือด

กลยุทธ์ของบริษัทและการขยายตลาด บริษัท ชีเก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดแนวทางเชิงรุกในการขยายตลาดและสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ เพื่อลดการพึ่งพาอุตสาหกรรมเดิม และสร้างแหล่งรายได้ใหม่ ที่จะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางธุรกิจในระยะยาว โดยการพัฒนาและนำผลิตภัณฑ์เข้าสู่ตลาดอย่างรวดเร็วช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเปิดโอกาสใหม่ ๆ ให้กับบริษัทฯ หนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ คือการใช้ Marketing Insight เพื่อศึกษา Pain Points ของตลาด และนำข้อมูลดังกล่าวมาพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่าง และมีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์ ZIGA ในอุตสาหกรรมเหล็ก

การพัฒนาเทคโนโลยีและความยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งสู่แนวทาง Net Zero และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กที่มีแนวโน้มให้มีความสำคัญกับนวัตกรรมที่ยั่งยืนมากขึ้น การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่บริษัทกำลังดำเนินการ

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

บริษัท ชีเก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายได้จากการขายในปี 2567 และ ปี 2566 เท่ากับ 562.0 ล้านบาท และ 770.9 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 208.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงของรายได้จากการขายร้อยละ 27.1 เนื่องจากบริษัทฯ เลือกบริหารจัดการสินค้าเฉพาะกลุ่มที่บริษัทฯ ได้กำไร และลดสัดส่วนสินค้าที่มีโอกาสขาดทุนลง เนื่องจากสถานะต้นทุนสินค้าผันผวนจากต้นทุนเหล็ก และอัตราแลกเปลี่ยน จึงทำให้รายได้ในส่วน of สินค้ากลุ่มนี้ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการเรื่องอัตรากำไรในสินค้าได้ดี โดยในปี 2567 และ ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 103.1 ล้านบาท และ 123.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 18.3 และ 16.1 ตามลำดับ

บริษัทฯ มีรายได้ในปี 2567 และ ปี 2566 เท่ากับ 15.2 ล้านบาท และ 31.5 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนจำนวน 16.3 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 51.5 โดยส่วนใหญ่ลดลงจากดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม และรายได้จากการขายเศษวัสดุ

บริษัทฯ มีกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในปี 2567 และ ปี 2566 เท่ากับ -0.2 ล้านบาท และ 3.6 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลง จำนวน 3.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 105.3

บริษัทฯ มีผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ในปี 2567 และ ปี 2566 เท่ากับ 1.9 ล้านบาท และ 10.1 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 8.2 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีความเข้มงวดในการพิจารณาการให้เครดิตลูกค้าใหม่ และการบริหารจัดการติดตามหนี้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมในปี 2567 และ ปี 2566 เท่ากับ 71.7 ล้านบาท และ 74.9 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 3.2 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 4.3 โดยส่วนใหญ่ลดลงจากค่าขนส่งที่ลดลงไปตามสัดส่วนของยอดขาย

สำหรับต้นทุนทางการเงินในปี 2567 และ ปี 2566 เท่ากับ 9.7 ล้านบาท และ 29.3 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 19.6 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากดอกเบี้ยจ่ายที่ถูกลงแล้ว

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2567 และ ปี 2566 เป็นจำนวน 26.0 ล้านบาท และ 41.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 4.5 และร้อยละ 5.2 ของรายได้รวมในปี 2567 และ ปี 2566 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อน บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง 15.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงของกำไรสุทธิร้อยละ 37.5 โดยบริษัทฯ มี EBITDA ในปี 2567 และปี 2566 เป็นจำนวน 80.7 ล้านบาท และ 119.6 ล้านบาท ตามลำดับ

##### รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

งบการเงินรวม			
ผลการดำเนินงาน	หน่วย : ล้านบาท		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	2566	2567	
รายได้จากการขายสินค้า	770.9	562.0	-27.1%
รายได้อื่น	31.5	15.2	-51.5%
ต้นทุนขาย	-647.0	-458.9	-29.1%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3.6	-0.2	-105.3%
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-10.1	-1.9	-80.9%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4.8	-	-100.0%
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล	2.1	-	-100.0%
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล	2.7	-	-100.0%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-22.8	-17.9	-21.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-52.2	-53.8	3.1%
ต้นทุนทางการเงิน	-29.3	-9.7	-67.0%
กำไรสุทธิ	41.6	26.0	-37.5%
อัตรากำไรสุทธิ	5.2%	4.5%	-12.7%
EBITDA (ล้านบาท)	119.6	80.7	-32.5%
EBITDA (%)	14.9%	14.0%	-6.1%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.04	-33.3%
อัตราส่วนทางการเงิน :			
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.63	0.37	
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	4.08	8.34	
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาวะผูกพัน (เท่า)	0.63	0.63	

ผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารทรัพย์สินเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าต่อธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยแนวทางการบริหารทรัพย์สินของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การใช้ประโยชน์จากพื้นที่โรงงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการผลิตโดยย้ายฐานการผลิตหลักไปยังศูนย์การผลิตที่ Green Work เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุน ดังนั้น พื้นที่โรงงานเดิมที่ไม่ได้ถูกใช้งานสำหรับการผลิตจะถูกนำมาบริหารจัดการโดยเปิดให้เช่าหรือใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯ

#### 2. การบริหารเหมืองขุดปิดคอยน์

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจเหมืองขุดปิดคอยน์ โดยใช้แนวทางการบริหารพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและเพิ่มผลตอบแทนจากการขุดเหรียญดิจิทัล โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้:

- ใช้พลังงานทางเลือกจาก Solar Rooftop เป็นพลังงานหลักในการดำเนินงานของเหมืองขุดปิดคอยน์ เพื่อช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าและเพิ่มความยั่งยืนด้านพลังงาน
- การบริหารการเปิด-ปิดเครื่องขุด บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเครื่องขุดเมื่อราคาเหรียญบิตคอยน์ (BTC) มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นและคุ้มค่าต่อการดำเนินการ ในกรณีที่ราคาเหรียญอยู่ในระดับต่ำและไม่คุ้มทุน บริษัทฯ จะใช้พลังงานจาก Solar Rooftop เป็นหลัก หรือปรับลดการดำเนินงานบางส่วนเพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า

นโยบายดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพย์สิน อดต้นทุน และสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ โดยสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ส่วนใหญ่คือ ส่วนของหนี้สิน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมและหนี้สินทางการค้าและส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยเงินทุนและกำไรสะสม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 602.62 ล้านบาท และ 489.00 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.91 และร้อยละ 38.47 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2567 หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 298.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.94 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม หนี้สินรวมลดลงจำนวน 191.00 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลง จำนวน 126.05 ล้านบาท จากการไถ่ถอนหนี้ที่ออกเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 จำนวน 194,900 หน่วย คิดเป็นจำนวนเงิน 194.90 ล้านบาท อายุ 2 ปี ครบกำหนดชำระวันที่ 26 เมษายน 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ จ่ายชำระคืนก่อนครบกำหนดรวมทั้งสิ้น 68.21 ล้านบาท และส่วนที่เหลือชำระคืนก่อนกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567

หนี้สินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท ซึ่งเป็นวงเงินเพื่อใช้สำหรับการซื้อวัตถุดิบเหล็กม้วน (Coil) จากต่างประเทศ, เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นวงเงินหลักเพื่อใช้ในการลงทุนในธุรกิจ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินงาน

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 709.93 ล้านบาท และ 782.25 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.09 และร้อยละ 61.53 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 808.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 26.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.32 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยเพิ่มขึ้นจากกำไรที่เพิ่มขึ้นของปี 2567 จำนวน 26.00 ล้านบาท สำหรับอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2567 เท่ากับ 0.37 เท่า

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 278.83 ล้านบาท และ 250.14 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.24 และร้อยละ 19.68 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท จำนวน 100.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.24, เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 7.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.95, หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 8.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.07 และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 30.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.75 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวม รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งสิ้น 147.89 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2566 ลดลงจำนวน 102.29 ล้านบาท คิดเป็นอัตราราลดลงร้อยละ 40.9 โดยส่วนใหญ่ลดลงจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลงจำนวน 67.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.27 เนื่องจากบริษัทฯจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนก่อนกำหนด

โดยมีองค์ประกอบหลัก เป็นหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบเหล็กม้วน (Coil) จากต่างประเทศ โดยมีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เป็นหลักประกันค้ำประกัน ปัจจุบันมีวงเงินจากสถาบันการเงิน 2 แห่ง รวมจำนวน 220 ล้านบาท รองลงมาเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นวงเงินหลักเพื่อใช้ในการลงทุนในธุรกิจและใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยวงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ปัจจุบันมีวงเงินรวม 300 ล้านบาท

สำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 8.97 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่อาคารและยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ อายุสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 6 ปี

## ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันด้านหนี้สินดังนี้

- ภาวะผูกพันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 7.32 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนครบทั้งจำนวนภายในปี 2569 ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาว ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ
- ภาวะผูกพันตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 16.67 ล้านบาท และส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี จำนวน 13.96 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนครบทั้งจำนวนภายในปี 2570 ทั้งนี้ ค้ำประกันโดยการจำนองเครื่องจักรของบริษัทฯ
- ภาวะผูกพันตามสัญญาทรัสต์รีซีท จำนวน 100.91 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนหมุนเวียนภายใน 180 วัน
- ภาวะผูกพันที่ขอให้ธนาคารออกหนังสือเช็คเดอริฟเวอริฟายด์ที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 1.38 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- ภาวะผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 5.71 ล้านบาท แบ่งเป็นผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจำนวน 5.04 ล้านบาท และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จำนวน 0.67 ล้านบาท
- ภาวะผูกพันตามสัญญาบริการชุดเหรียญบิตคอยน์

บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาชุดเหรียญบิตคอยน์กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลาประมาณ 4 ปี ซึ่งบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการชำระค่าไฟฟ้าในอัตราเดือนละ 2 ล้านบาท เนื่องจากผู้ให้บริการผิดสัญญาการให้บริการ บริษัทย่อยจึงได้แจ้งขอยกเลิกสัญญาและอยู่ระหว่างการดำเนินคดีกับผู้ให้บริการชุดเหรียญบิตคอยน์

## การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี  
ทางการเงินหรือไม่



## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### ผลกระทบจากสงครามการค้า (Trade War) และแนวทางบริหารความเสี่ยงรวมทั้งข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ชีภา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะสงครามการค้า (Trade War) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กและโครงสร้างต้นทุนของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อลดผลกระทบและเสริมสร้างความแข็งแกร่งของการดำเนินงาน โดยมีแนวทางสำคัญดังต่อไปนี้

#### 1. การกระจายฐานลูกค้าในหลายภาคอุตสาหกรรม

บริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลาย ครอบคลุมอุตสาหกรรมก่อสร้าง ระบบสาธารณูปโภค งานระบบไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กที่แตกต่างกัน ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงภาคอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป

#### 2. การพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Margin Products)

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูง เช่น ท่อเหล็กชุบสังกะสีที่มีคุณสมบัติพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะทาง ซึ่งช่วยเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) และลดผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคา

#### 3. การพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไร

บริษัทมุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถปรับปรุงโครงสร้างต้นทุนและอัตรากำไร อาทิ เหล็กโครงสร้างที่ผ่านกระบวนการผลิตที่ช่วยลดต้นทุนวัตถุดิบ หรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเพิ่มเติมเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่มีกำลังซื้อสูงด้วยแนวทางดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่าสามารถบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและรักษาความสามารถในการทำกำไรได้อย่างมั่นคง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

#### ผลกระทบจากข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ชีภา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) ขอเรียนให้ทราบว่า บริษัทได้รับคำพิพากษาจากศาลชั้นต้น ซึ่งมีคำตัดสินให้บริษัทเป็นฝ่ายชนะคดี อย่างไรก็ตาม กระบวนการทางกฎหมายยังคงดำเนินต่อไป เนื่องจากคู่ความมีสิทธิอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ตามกระบวนการยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามความคืบหน้าและดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความคืบหน้าตามความเหมาะสม

### โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่จะอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

โครงการวิจัยและพัฒนาที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้บริษัท ชีภา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจ โดยปัจจุบันบริษัทมีโครงการวิจัยและพัฒนา (R&D) ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้ ดังนี้

#### 1. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กนวัตกรรมที่มี High Margin

- บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาเหล็กโครงสร้างและท่อเหล็กที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น ท่อเหล็กชุบสังกะสีที่มีความหนาแน่นสูง และผลิตภัณฑ์ที่ลดการกัดกร่อน
- คาดว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้จะมีอัตรากำไรที่สูงกว่าสินค้าทั่วไป และช่วยเสริมรายได้ให้แก่บริษัท
- อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกระบวนการผลิตและการวิจัยอาจเพิ่มภาระต้นทุนในระยะสั้น

#### 2. โครงการพัฒนาเหล็กสำหรับงานโครงสร้างที่รองรับแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างยุคใหม่

- บริษัทกำลังพัฒนาโครงสร้างเหล็กที่มีน้ำหนักเบาแต่แข็งแรง เพื่อรองรับอุตสาหกรรมก่อสร้างสำเร็จรูป (Prefabrication)
- ความสำเร็จของโครงการนี้อาจช่วยเพิ่มโอกาสทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าใหม่ และขยายฐานลูกค้าไปยังโครงการขนาดใหญ่
- การพัฒนาอาจใช้เวลาหลายไตรมาส ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนวิจัยมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดในระยะสั้น

#### 3. โครงการพัฒนากระบวนการผลิตที่ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ

- บริษัทกำลังนำระบบอัตโนมัติ (Automation) และ AI มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสียของวัตถุดิบและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- หากโครงการสำเร็จ จะช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) ได้อย่างมีนัยสำคัญ
- อย่างไรก็ตาม การลงทุนในเทคโนโลยีอาจทำให้มีค่าใช้จ่ายลงทุนสูงในช่วงแรก

#### 4. โครงการพัฒนาสินค้าใหม่ที่ตอบโจทย์ตลาดเฉพาะทาง

- บริษัทอยู่ระหว่างศึกษาการพัฒนาเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมพลังงานสะอาด เช่น โครงสร้างเหล็กสำหรับโซลาร์เซลล์ และท่อเหล็กสำหรับงานโครงสร้างพลังงานลม
- หากสามารถพัฒนาและนำเข้าสู่ตลาดได้เร็ว จะช่วยให้บริษัทมีแหล่งรายได้ใหม่และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมเดิม
- อย่างไรก็ตาม อาจมีความเสี่ยงด้านต้นทุนพัฒนาและระยะเวลาในการได้รับการยอมรับจากตลาด

## 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	106,656.00	184,368.00	49,011.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	152,159.00	114,170.00	62,013.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น-สุทธิ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	249,282.00	188,622.00	232,158.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	0.00	51,633.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	15,467.00	1,451.00	3,496.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>523,564.00</b>	<b>488,611.00</b>	<b>398,311.00</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	5,000.00	44,661.00	5,080.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	0.00	36,485.00	35,956.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	723,587.00	660,474.00	631,557.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	17,529.00	9,878.00	8,656.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	2,744.00	2,531.00	1,927.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	19,189.00	6,516.00	529.00
สินทรัพย์ดิจิทัล - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	14,661.00	1,530.00	2,933.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	6,275.00	20,568.00	21,308.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>788,985.00</b>	<b>782,643.00</b>	<b>707,946.00</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	<b>1,312,549.00</b>	<b>1,271,254.00</b>	<b>1,106,257.00</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท (พันบาท)	56,744.00	117,690.00	100,911.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	125,717.00	106,288.00	140,784.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	66,012.00	51,918.00	7,320.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	4,254.00	3,996.00	3,890.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	0.00	0.00	2,750.00
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี-สุทธิ (พันบาท)	0.00	126,052.00	0.00
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น สัญญาอนุพันธ์ (พันบาท)	297.00	0.00	46.00
หนี้สินทางการเงินอื่น (พันบาท)	15,742.00	16,201.00	16,674.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	2,521.00	1,248.00	874.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>271,288.00</b>	<b>423,393.00</b>	<b>273,248.00</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	75,238.00	23,320.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ (พันบาท)	13,996.00	6,373.00	5,084.00
หุ้นกู้-สุทธิ (พันบาท)	192,284.00	0.00	0.00
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	46,839.00	30,637.00	13,964.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	2,974.00	4,278.00	5,708.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	1,000.00	0.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>331,331.00</b>	<b>65,608.00</b>	<b>24,755.00</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	602,619.00	489,001.00	298,004.00
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	353,131.00	368,664.00	368,664.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว (พันบาท)	519,771.00	535,304.00	535,304.00
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน (พันบาท)	-1,058.00	-1,058.00	-1,058.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว- สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	36,990.00	36,990.00	36,990.00
ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	-199,219.00	-157,647.00	-131,647.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	316.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	709,930.00	782,253.00	808,253.00
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	1,312,549.00	1,271,254.00	1,106,257.00

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายสินค้า (พันบาท)	1,124,105.00	770,909.00	562,022.00
รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	21,946.00	0.00	0.00
รายได้อื่น (พันบาท)	12,765.00	31,455.00	15,247.00
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>1,158,816.00</b>	<b>802,364.00</b>	<b>577,269.00</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุน (พันบาท)	-1,147,722.00	-647,043.00	-458,922.00
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ (พันบาท)	-21,066.00	3,625.00	-192.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกค้านี้ การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-105,607.00	-10,137.00	-1,938.00
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย เงิน ลงทุนในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.00	4,845.00	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-63,994.00	0.00	0.00
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า สินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	-2,082.00	2,095.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย สินทรัพย์ดิจิทัล (พันบาท)	-7,228.00	2,719.00	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าบริการชุดเหรียญ สกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า (พันบาท)	-77,460.00	0.00	0.00
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย (พันบาท)	-24,387.00	-22,751.00	-17,899.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	-76,244.00	-52,165.00	-53,802.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	-1,525,790.00	-718,812.00	-532,753.00
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	-31,657.00	-29,311.00	-9,683.00
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ (พันบาท)	17,741.00	-12,673.00	-8,833.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	-380,891.00	41,568.00	26,000.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : รายการที่จะ ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	1,661.00	0.00	0.00
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	1,661.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (พันบาท)	-379,230.00	41,568.00	26,000.00
การแบ่งปันส่วนกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็น ของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	-380,882.00	41,572.00	26,000.00
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	-9.00	-5.00	0.00
การแบ่งปันส่วนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	-379,221.00	41,572.00	26,000.00
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	-9.00	-5.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (พันบาท)	-0.56	0.06	0.04

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	83,056.00	36,001.00	36,230.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	240,112.00	159,096.00	113,795.00
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>			
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	-170,435.00	-19,573.00	-18,481.00
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> (พันบาท)	-161,986.00	-61,810.00	-230,671.00



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.93	1.15	1.46
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.97	0.81	0.42
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.55	0.46	0.33
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.89	4.52	3.37
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	45.64	79.67	106.82
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	2.73	2.96	2.18
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	131.70	121.82	165.04
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.82	7.92	5.19
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	46.03	45.45	69.34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	16.98	5.69	4.35
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	21.21	63.23	82.74
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	70.46	61.89	93.42
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	-15.00	16.07	18.34
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-31.67	10.41	7.71
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	1.10	5.49	2.64
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	-65.43	190.42	255.62
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-32.87	5.16	4.50
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-44.67	5.57	3.27
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.85	0.63	0.37

	2565	2566	2567
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-9.77	4.08	8.34
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	-1.52	3.15	1.83
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	-2.17	0.63	0.63
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-24.40	3.22	2.19
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-44.63	10.59	8.97
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.74	0.63	0.49

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล	:	ดินแดง
เขต/อำเภอ	:	ดินแดง
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	:	10400
โทรศัพท์	:	02-009-9000
โทรสาร	:	02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง	:	อาคารว่องวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9
แขวง/ตำบล	:	แขวงห้วยขวาง
เขต/อำเภอ	:	เขตห้วยขวาง
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์	:	10310
โทรศัพท์	:	+66 2645 0109
โทรสาร	:	+66 2645 0110
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นาย อธิพงษ์ อธิพงษ์สกุล
เลขที่ใบอนุญาต	:	3500
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นาย เสถียร วงศ์สนั่น
เลขที่ใบอนุญาต	:	3495
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นาย วิชัย รุจิदानนท์
เลขที่ใบอนุญาต	:	4054
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล
เลขที่ใบอนุญาต	:	5946
รายชื่อผู้สอบบัญชี	:	นาย ยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน
เลขที่ใบอนุญาต	:	9445

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2565	<p><b>ชื่อกดี</b></p> <p>คดีอาญาที่ 1427/2565</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท เอ็มพี ไมเนอร์ เทรตติ้ง จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2565 - ธ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ปัจจุบันทางบริษัทฯ ได้มีการแจ้งความดำเนินคดีอาญาบริษัท เอ็มพี ไมเนอร์ เทรตติ้ง จำกัด ไว้ที่ สถานีตำรวจนครบาลราชบุรีบูรณะ ในความผิดฐานร่วมกับผู้อื่นทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย และให้ชดเชยเงินคืนจำนวน 98,847,672.34 บาท</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>อยู่ในระหว่างการรวบรวมพยานหลักฐานของพนักงานสอบสวน เพื่อสั่งฟ้องและส่งสำนวนให้พนักงานอัยการมีคำสั่งต่อไป</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>คดีเกี่ยวกับธุรกิจ สินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset)</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 2</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ก.พ. 2568 - ธ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ทางบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลแพ่งธนบุรี คดีหมายเลขดำที่ พЕ106/2568 ระหว่างบริษัท อ้วน 2024 จำกัด โจทก์ กับบริษัท เอ็มพี ไมเนอร์ เทรตติ้ง จำกัด ที่ 1 , นายณัฐชนน ณ ระนอง ที่ 2 , นางสาวอารีย์ อาไฟ ที่ 3 , นางสาวอัมพรา รักสัตย์ ที่ 4 , นางสาวภรณ์ทิพย์ รักสัตย์ ที่ 5 จำเลย ในเรื่องผิดสัญญา , เรียกทรัพย์สิน , ตัวแทน , เรียกดอกเบี้ย จำนวนทุนทรัพย์ ฟ้องคดี 111,857,855.51 บาท</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ศาลแพ่งธนบุรีได้มีคำสั่งรับฟ้องไว้พิจารณา นัดชี้สองสถานหรือสืบพยานโจทก์วันที่ 21 เมษายน 2568 เวลา 9.00 น.</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	
2565	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดีหมายเลขดำที่ ผบ 992/2565</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>นายจิรภูมิ คุวานันท์</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ก.ย. 2568 - พ.ย. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565 มีนักลงทุนรายหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), นายศุภกิจ งามจิตร์เจริญ กรรมการบริหารของบริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ชีก้า เอพี จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อ้วน 2024 จำกัด) (บริษัทย่อยของบริษัท), บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท), และจำเลยร่วมอื่น รวม 7 ราย ต่อศาลแพ่ง ขอให้ผิดสัญญา เรียกเงินคืน ตัวการตัวแทน โดยขอให้จำเลยทั้ง 7 รายร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินจำนวน 101,684,900 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของต้นเงิน 100,000,000 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป ทางบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสอง เห็นว่า การซื้อขายโทเคนดิจิทัลเป็นไปโดยชอบธรรมและด้วยความสมัครใจของโจทก์ ไม่ได้มีการปกปิดข้อมูลที่มีความสำคัญ และบริษัทย่อยได้ส่งมอบโทเคนดิจิทัลเรียบร้อยแล้ว จึงเชื่อมั่นว่า บริษัทและบริษัทย่อยทั้งสองจะได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว พร้อมกันนั้น ทางคณะกรรมการบริหารของบริษัท และบริษัทย่อยทั้งสอง จึงได้ส่งเรื่องให้ทนายความของบริษัทดำเนินการต่อสู้คดี</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษา ให้ยกฟ้องโจทก์สำหรับจำเลยที่ 1 ถึง จำเลยที่ 5 ซึ่งรวมถึง บริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), นายศุภกิจ งามจิตร์เจริญ กรรมการบริหารของบริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ชีก้า เอพี จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อ้วน 2024 จำกัด) (บริษัทย่อยของบริษัท), บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) ด้วย</p> <p>และวันที่ 7 มิถุนายน 2567 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ซึ่งในส่วนของ บริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), นายศุภกิจ งามจิตร์เจริญ กรรมการบริหารของบริษัท ชีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ชีก้า เอพี จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อ้วน 2024 จำกัด) (บริษัทย่อยของบริษัท), บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) ได้มีการยื่นแก้อุทธรณ์ดังกล่าวแล้ว</p> <p>ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>ขณะคดีเกี่ยวกับธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) ในศาลชั้นต้น</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ



## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี



## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามองค์ประกอบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นนั้น จะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นความถูกต้องและโปร่งใส รวมทั้งเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทั้งองค์กรมีความตระหนัก และมีจิตสำนึกในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดี ที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนแก่บริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยสามารถแบ่งได้เป็น 5 หมวดดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างพอเพียง สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ขาดตนแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในการประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอนั้นๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
4. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายชื่อที่รวมคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าสามารถนำเสนอมติการประชุมล่วงหน้าไม่เกิน 90 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เมื่อการประชุมเสร็จแล้ว บริษัทฯ จะจัดทำรายงานประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยหลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะต้องระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์บริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การรับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบอำนาจแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อและประวัติของกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบอำนาจของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุเอกสารหลักฐาน และวิธีการมอบอำนาจ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม

#### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่สร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดทำช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ อันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น • บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

พนักงาน • บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพ

ของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และสวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัสทุนการศึกษาบุตรพนักงาน ขวัญกำลังใจตามอายุงาน ตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

ลูกค้า • บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดโดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญ

คู่แข่ง • บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประเพณีตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

คู่ค้า • บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง ไม่เอาเปรียบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับคู่ค้า

เจ้าหน้าที่ • บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน

สังคมและสิ่งแวดล้อม • บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมปลูกฝังจิตสำนึกของความรักชาติของสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.ziga.co.th/governance/>

## 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, การพัฒนากรรมการ, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้ กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะตั้งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะปฏิบัติตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจาก ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลดำเนินการของบริษัทฯ

### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องใน ระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีการ ปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) หลักสูตรของ Harvard Business Online หลักสูตรของสมาคมจดทะเบียนไทย และหลักสูตร สมาคมตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นต้น

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับผู้บริหาร จากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายที่ทางการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีบทบาท สำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการ ปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การ บริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่อง ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎ บัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

1.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล บริษัทฯ มีกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และ กำกับดูแลทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและ รับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และ กำกับดูแล มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้การรวมการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็น ผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนิน การให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดย คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็น ไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมตลอด ถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อที่ที่กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือ จำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณีพิจารณา ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผย รายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบ การเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบ 56-1 One Report ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขต หน้าที่และอำนาจดำเนินการ อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแล ทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยัง ควบคุมภายในเกี่ยวกับ ระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะ เป็นผู้ รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการทำงานได้โดยฝ่ายบริหาร และ จัดการเปรียบเทียบผลการ ดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มา จากภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่ เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็น สาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมาย ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยง นั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษ เพิ่มเติมตามความจำเป็น โดย การประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัด ประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุมรวมทั้ง ได้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ บริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี

ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม

#### ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อ ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม ตลอดจนถึงดำเนินกิจการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ
- มีการกำหนดนโยบายการจ่ายปันผลอย่างเหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยการจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะ การเงินและแผนงานการลงทุนของบริษัทฯ
- จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานทางธุรกิจ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็น สำคัญ
- แลกเปลี่ยนและแจ้งสภาพของกิจการ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดย สม่าเสมอ และครบถ้วนตามความเป็น จริงตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ต่อ คณะกรรมการผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อ รวบรวม และกลั่นกรองข้อเท็จจริงเบื้องต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

#### ลูกค้า

- ให้บริการต่อลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย • พนักงานบริษัทฯ ต้องทุ่มเทมุ่งมั่น พัฒนาบริการให้มีคุณภาพเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีราคาที่เหมาะสมผลทัน ต่อสถานการณ์
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบ แจ้งให้ลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบ ล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- พึงรักษาความลับของลูกค้าเว้นแต่ลูกค้ายินยอมให้เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งไม่นำ ข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์

ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

## คู่แข่งทางการค้า

- กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงาน ประพฤติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่าง สมเหตุสมผล

## คู่ค้า

- ในกระบวนการการจัดซื้อจัดหาต้องมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้โปร่งใสเป็นธรรม และก่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- พนักงานบริษัทฯ ต้องจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการ โดยคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่าราคาและคุณภาพมีการให้ ข้อมูลแก่ผู้ค้าอย่างเท่าเทียมถูกต้อง ไม่ปกปิดไม่มีอคติไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ค้า
- ในการติดต่อคู่ค้าให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจาการร่างสัญญาการทำสัญญาและการปฏิบัติตามสัญญาไว้ เป็นหลักฐานเพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนดตามกฎหมาย
- ไม่เรียกรับ หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
- ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัดเมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือคู่ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญาหรือเหตุอื่น ใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ ให้รายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

## เจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม และไม่เรียกรับ หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหน้าที่
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกัน พิจารณหาแนวทางแก้ไขปัญหา

## ชุมชนและสังคม

- รับผิดชอบและยึดมั่นรวมทั้งสนับสนุนทั้งในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมการศึกษาศาสนา ศิลปวัฒนธรรมตลอดจน ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทมีทำเลที่ตั้งในการดำเนินธุรกิจ
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ชุมชนที่บริษัทฯ มีทำเลมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งที่ ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน
- ให้ความสำคัญการป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียของคู่ค้าในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ให้อยู่ใน ระดับค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ รวมถึงคู่ค้ารวมทั้ง การใช้ทรัพยากร วัสดุหรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

จรรยาบรรณคือหลักความประพฤติปฏิบัติอันเหมาะสมแสดงถึงคุณธรรมและจริยธรรมที่พึงปฏิบัติในการประกอบวิชาชีพที่บริษัทคาดหวังให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตามเพื่อรักษาชื่อเสียงและส่งเสริมเกียรติของตนเองและบริษัท

ลิงก์จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม : <https://www.ziga.co.th/governance/>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อที่กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการใดมาหรือจำหน่ายไปยังทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนาพร้อมเข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ในปี 2564 ทางบริษัทฯ ได้ส่งเอกสารประเมินความเสี่ยงการคอร์รัปชันเพื่อประเมินให้กับทาง CAC และในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรจากทาง CAC ในงาน “CAC Certification Ceremony 2022 จากพลังสามัคคี สู่จุดเปลี่ยนคอร์รัปชัน” บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐ โดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด
2. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับ การทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th) ภายใต้หัวข้อบรรษัทภิบาล

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางใหม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ผ่าน E-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแส ข้อร้องเรียนดังกล่าว ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

### การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการรั่วข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อุปกรณ์ภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อความปลอดภัยของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการโอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัท
3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง เข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

4. บริษัท ได้ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลง และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

## การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี  
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

- พนักงานบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด หากพบว่ามีการฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณบริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี
- ผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชาต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลและส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด
- ในการขอยกเว้นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้แก่พนักงานและกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร
- พนักงานบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่ลงนามรับทราบจรรยาบรรณนี้เมื่อเข้าเป็นพนักงาน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

## การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน  
ภาคีเครือข่ายหรือโครงการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต  
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ (Thai Private Sector Collective Action Against  
Corruption: CAC)  
สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

## รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน





Thai Private Sector Collective Action Against Corruption

# Certificate of Membership

This Certificate is Granted to



SINCE 2022

**ZIGA INNOVATION**

**PUBLIC COMPANY LIMITED**

has met the commitments to the CAC Declaration on anti-corruption by putting in place good business principles and controls against bribery and is now a full member of CAC

During the Period from March 2022 to March 2025

(Mr. Kulvech Janvatanavit)  
Councillor and Secretary

(Professor Kitipong Urapeepatanapong)  
Chairman

Do Good • Do Right • Fight Corruption



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ	:	ไม่มี
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ		
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง	:	ไม่มี
และพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ		

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

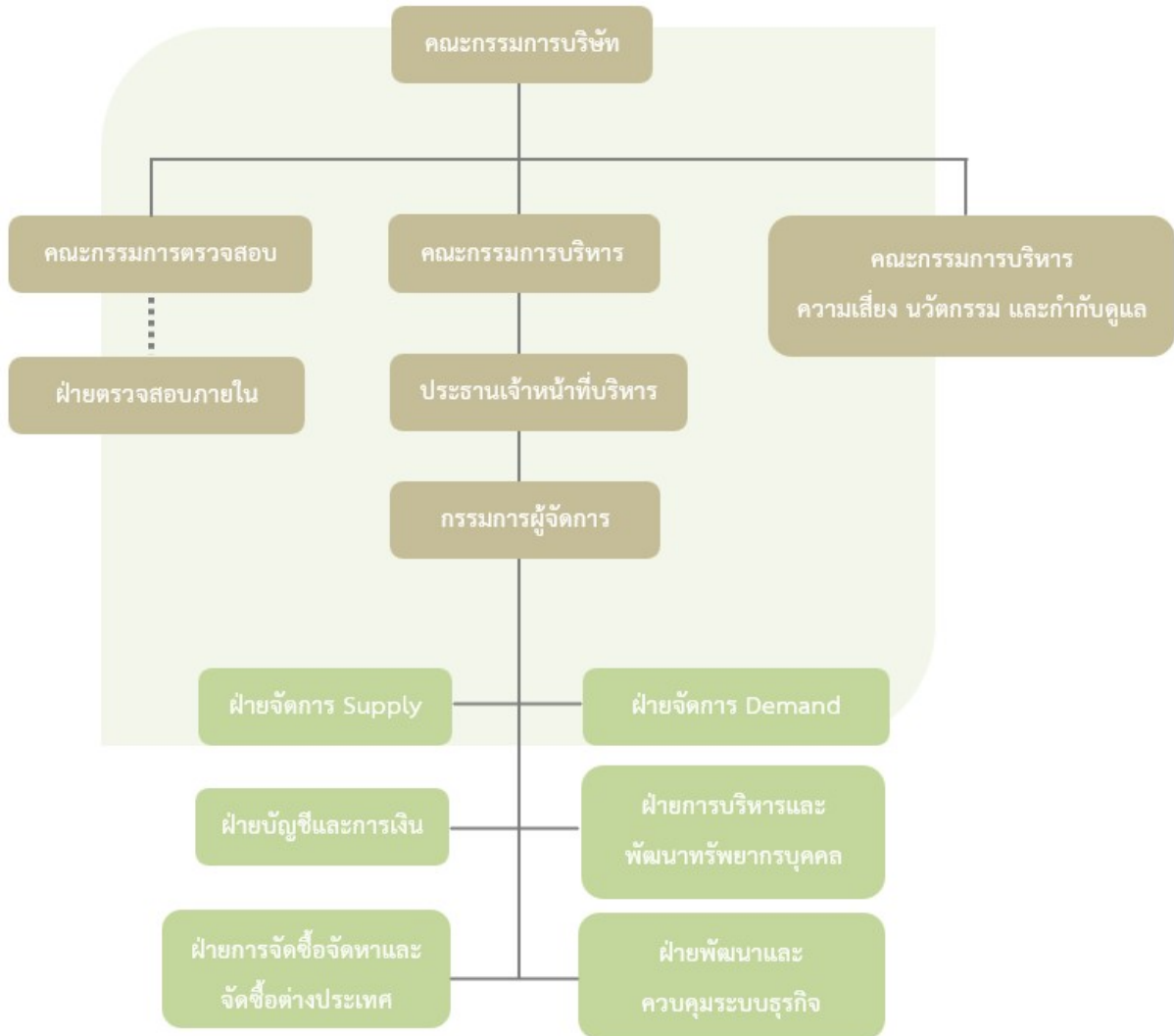
การนำหลักการ CG Code ตามที่	:	นำมาปฏิบัติครบถ้วน
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ		

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	6	100.00
กรรมการชาย	3	50.00
กรรมการหญิง	3	50.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3	50.00
กรรมการอิสระ	3	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	0	0.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง  เพศ: ชาย  อายุ : 65 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : การจัดการ  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	9 ต.ค. 2558	การเงิน, บัญชี, บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
<p>2. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ  เพศ: ชาย  อายุ : 48 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	21 เม.ย. 2541	การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม
<p>3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ  เพศ: หญิง  อายุ : 49 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : นิเทศศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	21 เม.ย. 2541	การวิเคราะห์ข้อมูล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย พลรชฎ เปี้ยถนอม  เพศ: ชาย  อายุ : 72 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : การจัดการ  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	9 ต.ค. 2558	บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ
<p>5. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ  เพศ: หญิง  อายุ : 59 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : การตลาด  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	9 ต.ค. 2558	บัญชี, การเงิน, การตลาด, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
<p>6. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ  เพศ: หญิง  อายุ : 44 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	8 ส.ค. 2567	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการศึกษาของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(ชายหญิงที่ไม่จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท



**นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายพลชฎ เปี้ยกนอม**

กรรมการอิสระ  
กรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
นวัตกรรม และกำกับดูแล



**นางอมอร โชติยะปุตตะ**

กรรมการอิสระ  
กรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ



**นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ**

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
นวัตกรรม และกำกับดูแล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาววราลักษณ์ งามจิตรเจริญ**

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
นวัตกรรม และกำกับดูแล



**นางสาวเมกิติ งามจิตรเจริญ**

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร

## รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ได้ ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ	กรรมการ	✓				✓
3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ	กรรมการ	✓				✓
4. นาย พลชฎ เปี้ยกนอม	กรรมการ		✓	✓		
5. นาง อมอร โชติยะปุตตะ	กรรมการ		✓	✓		

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
6. นางสาว เมทินี งามจิตร เจริญ	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		3	3	3	0	3

### ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ	1	16.67
2. การตลาด	1	16.67
3. บัญชี	2	33.33
4. การเงิน	2	33.33
5. การวิเคราะห์ข้อมูล	1	16.67
6. การจัดการองค์กร	1	16.67
7. วิศวกรรม	2	33.33
8. การจัดการความเสี่ยง	1	16.67
9. การตรวจสอบ	3	50.00
10. ตรวจสอบภายใน	2	33.33
11. บริหารธุรกิจ	4	66.67

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงาน : ไม่ใช่
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระการประชุม : ใช่
- คณะกรรมการ

### มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

- มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี
- วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : ถือว่าเป็นการถ่วงดุลอำนาจในระดับหนึ่ง เนื่องจากมีจำนวนกรรมการอิสระเท่ากับกรรมการบริหาร

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ รวม 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความเป็น มาตรฐานและตรวจสอบได้ง่าย อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน จากจำนวน กรรมการทั้งหมด 6 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจใน การนำเสนอเรื่อง



ต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง นอกจากนั้นแล้วบริษัทฯ ได้มีระเบียบปฏิบัติกรณี ที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการบริษัท

###### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง

###### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับ
2. ควบคุมและกำกับดูแลการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส รวมถึงการบริหารความเสี่ยง
3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. พิจารณาและอนุมัติโครงการหรือการลงทุนที่มีผลกระทบต่อบริษัท
5. จัดทำรายงานประจำปี และดูแลการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

###### ลิงก์กฎบัตร

-

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

###### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

###### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ตรวจสอบให้บริษัทมีงบการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม
2. ดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์
3. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ย้าย หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก
4. ตรวจสอบและพิจารณารายงานต่าง ๆ เช่น MD&A เพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสและความเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างเป็นทางการและอิสระ

###### ลิงก์กฎบัตร

-

##### คณะกรรมการบริหาร

###### บทบาทหน้าที่

- การพิจารณาคำตอบแทน

###### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. พิจารณาและอนุมัติโครงการลงทุนและการใช้จ่ายที่อยู่ในขอบเขตอำนาจที่กำหนด
3. กำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมาย
4. เสนอแนะและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสม

###### ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- บริษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร
2. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลความเสี่ยงและนวัตกรรมให้ครอบคลุมทุกด้านของการดำเนินงาน
3. ติดตามและวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงจัดทำรายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและนวัตกรรมต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและประสิทธิภาพขององค์กร

### ลิงก์กฏบัตร

-

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับมาใหม่	9 ต.ค. 2558	การเงิน, บัญชี, บริหาร ธุรกิจ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน
2. นาย พลรชฎ เปี้ยถนอม <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ยัง และไม่มีวาระลาออกระหว่างปี)	9 ต.ค. 2558	บริหารธุรกิจ, การจัดการความ เสี่ยง, การตรวจสอบ
3. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ยัง และไม่มีวาระลาออกระหว่างปี)	9 ต.ค. 2558	บัญชี, การเงิน, การตลาด, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\* ) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

### รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ศุภกิจ งามจิตร์เจริญ เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	21 เม.ย. 2541
2. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ เพศ: หญิง อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	21 เม.ย. 2541
3. นางสาว เมทินี งามจิตร์เจริญ เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	9 พ.ย. 2566

### คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล	นาย พลรชฎ เปี้ยถนอม	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ศุภกิจ งามจิตร์เจริญ	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ	กรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารและประธานกรรมการบริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	21 เม.ย. 2541	การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม
2. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ เพศ: หญิง อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ	21 เม.ย. 2541	การวิเคราะห์ข้อมูล
3. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร	8 ส.ค. 2567	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทน : บริษัทกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการโดยพิจารณาจากระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่มเติม เช่น การเป็นสมาชิกคณะกรรมการชู้ต้อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม

- รูปแบบค่าตอบแทน: ประกอบด้วยค่าตอบแทนประจำเดือน และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานหรือโบนัส
- การเปิดเผยข้อมูล: บริษัทเปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนกรรมการในรายงานประจำปี

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	10,410,000.00	11,461,620.00	9,311,700.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	10,410,000.00	11,461,620.00	9,311,700.00

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	400,980.00	356,400.00	294,000.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

#### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน  
รอบปีที่ผ่านมา : 0.00

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	135	171	121
พนักงานชาย (คน)	89	120	81
พนักงานหญิง (คน)	46	51	40

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	81	118	78
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	8	1	3
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	0	1	0

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	39	40	32
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	7	8	8
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	0	3	0

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไซ

การปรับกำลังพลตามความต้องการของงานบางแผนก อาจลดปริมาณงานลง ทำให้ย้ายพนักงานไปช่วยในส่วนที่มีงานมากกว่า

#### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

##### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	33,490,000.00	28,580,000.00	28,771,973.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	20,800,497.00	17,004,037.00	14,683,769.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	12,689,503.00	11,575,963.00	14,088,204.00

##### ค่าตอบแทนของพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	3,332,860.00
ฝ่ายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	1,979,364.00
ฝ่ายการจัดการ Supply	13,123,750.00
ฝ่ายการจัดซื้อจัดหาและจัดซื้อต่างประเทศ	1,270,107.00
ฝ่ายจัดการ Demand	8,344,407.00
ฝ่ายพัฒนาและควบคุมระบบธุรกิจ	721,485.00
<b>ค่าตอบแทนพนักงานรวม</b>	<b>28,771,973.00</b>

### นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

คือกองทุนจัดตั้งขึ้นโดยนายจ้างและลูกจ้างร่วมกันสะสมเงิน เพื่อเป็นหลักประกันทางการเงินในยามเกษียณหรือเมื่อพ้นจากการทำงาน โดยมีนายจ้างเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการกองทุนเฉพาะส่วนเพื่อเป็นผู้แทนของนายจ้างและของพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุน

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	33	68	59
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	24.44	39.77	48.76
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	400,980.00	826,281.00	460,787.00



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. . . .	corpsecretary@ziga.co.th	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ธนิดา เกียรติพานิช	Tanida@ziga.co.th	020965977

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ปิติ ชัชวาลโชคชัย	piti.ccwcc@gmail.com	02-291-1841

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : ไม่มี

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด อาคารรวงวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ +66 2645 0109	1,395,000.00	-	<p>1. นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล อีเมล: atipong@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3500</p> <p>2. นาย เสถียร วงศ์สนั่น อีเมล: sathien@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3495</p> <p>3. นาย วิชัย รุจิตานนท์ อีเมล: vichai.ru@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4054</p> <p>4. นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล อีเมล: kultida.pa@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 5946</p> <p>5. นาย ยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน อีเมล: yuttapong.ch@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 9445</p>

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทที่มีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2567 ได้กำหนดให้มีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อทำการประเมินกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงานปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองรายบุคคล โดยแบ่งเกณฑ์ระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ และ

สรุปผลการประเมินในภาพรวมเสนอคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในรายงานประจำปี เพื่อให้การประเมินผลดังกล่าวมีลักษณะที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อคำถามและเกณฑ์การประเมินให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมินคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินดังกล่าว และนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผล มา

กำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

##### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	9 ต.ค. 2558	การเงิน, บัญชี, บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	21 เม.ย. 2541	การจัดการองค์กร, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม

##### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	8 ส.ค. 2567	เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ

#### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิมีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นที่หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือบุคคลที่จะรับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระของ ตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนัก งานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สังกัดอยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ ให้บริการทางวิชาชีพนั้น ด้วยเว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขอ อนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่ง เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ไม่ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่  
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ไม่ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

### จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : 1  
แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา (คน)

### สิทธิของผู้ลงทนายรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ลงทนายรายย่อยมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ตามกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นทุกราย และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ลงทนายรายย่อย สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอชื่อกรรมการได้ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บริษัทส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าตามแนวทางที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอรายชื่อบุคคล สามารถดำเนินการได้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2567 ถึง 17 มกราคม 2568 ผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด โดยมีรายละเอียดและหลักเกณฑ์การเสนอชื่อกรรมการเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทที่ [www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ > การประชุมผู้ถือหุ้น

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

### ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

#### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2560: Ethical Leadership Program (ELP)</li> <li>• 2558: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2560: BSI รุ่น 3</li> </ul>
2. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2557: Director Certification Program (DCP)</li> <li>• 2557: Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>• 2557: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2560: Executive Development Program (EDP)</li> </ul>
3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร เจริญ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2559: Financial Statements for Directors (FSD)</li> <li>• 2557: Director Certification Program (DCP)</li> <li>• 2557: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2560: Board Reporting Program (BRP) 22/2017</li> <li>• 2560: Executive Development Program (EDP) 2017</li> </ul>
4. นาย พลรชฎ เปี้ยถนอม กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2562: Advanced Audit Committee Program (AAP)</li> <li>• 2552: Director Certification Program (DCP)</li> <li>• 2552: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>
5. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2559: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2566: Board Reporting Program (IOD) 43/2023</li> <li>• 2559: Company Secretary Program (IOD) 69/2016</li> </ul>
6. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2567: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ประเด็นคำถาม ประกอบด้วย 4 หมวดหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4. เรื่องอื่นๆ

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2567 ได้กำหนดให้มีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อทำการประเมินกรรมการ บริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงานปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองรายบุคคล โดยแบ่งเกณฑ์ระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ และสรุปผลการประเมินในภาพรวมเสนอคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในรายงานประจำปี

เพื่อให้การประเมินผลดังกล่าว มีหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อกำหนดและเกณฑ์การประเมินให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมิน คณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินดังกล่าว และนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผล มา กำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 5  
(ครั้ง)  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 25 มี.ค. 2567  
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

#### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตรเจริญ (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย พชรภู เพ็ญถนอม (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ (กรรมการ)	1	/	1	0	/	0	N/A	/	N/A

### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

#### ลักษณะค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 วันที่ 25 มีนาคม 2567 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุม กรรมการ รายละเอียดดังนี้  
ประธานกรรมการ 15,500  
กรรมการ 13,000  
ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500  
กรรมการตรวจสอบ 11,000  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและนวัตกรรม 10,000

**คำตอบแทนของคณะกรรมการ**

**รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา**

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง (ประธานกรรมการ)</b>			<b>127,500.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	77,500.00	0.00	77,500.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	
<b>2. นาย ศุภกิจ งามจิตรเจริญ (กรรมการ)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกร รม และกำกับดูแล	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>3. นางสาว วราลักษณ์ งามจิตร เจริญ (กรรมการ)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกร รม และกำกับดูแล	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>4. นาย พลรชฎ เปียถนอม (กรรมการ)</b>			<b>129,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	65,000.00	0.00	65,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	44,000.00	0.00	44,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนวัตกร รม และกำกับดูแล	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
5. นาง เอมอร โชติยะปุตตะ (กรรมการ)			109,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	65,000.00	0.00	65,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	44,000.00	0.00	44,000.00	ไม่มี	
6. นางสาว เมทินี งามจิตรเจริญ (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

**รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา**

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	207,500.00	0.00	207,500.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	138,000.00	0.00	138,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงนวัตกรรม และกำกับดูแล	20,000.00	0.00	20,000.00

**ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท**

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย : 0.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

**8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

**กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**



บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่	:	มี
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	:	มี
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบต่อการใช้งานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ	:	การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก, อื่น ๆ : บริษัทดำเนินการตามนโยบายเดียวกับบริษัทแม่ เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการสนับสนุนกิจการของบริษัทอื่นจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ทั้งนี้ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

##### การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อาจจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อิทธิพลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการโอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะกระทำได้กล่าวว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกกลงโทษตามมาตราการทางวินัยของบริษัท
3. บริษัท ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง เข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
4. บริษัท ได้ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลง และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ทั้งนี้แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี  
 ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่  
 รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ในปี 2564 ทางบริษัทฯ ได้ส่งเอกสารประเมินความเสี่ยงการคอร์รัปชันเพื่อประเมินให้กับทาง CAC และในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรจากทาง CAC ในงาน “CAC Certification Ceremony 2022 จากพลังสามัคคี สู่จุดเปลี่ยนคอร์รัปชัน” บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐ โดยไม่มีการวิงวอนให้พ้นผิด
2. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th) ภายใต้หัวข้อบรรษัทภิบาล

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

### การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

## การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางใหม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ผ่าน E-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแส ข้อร้องเรียนดังกล่าว ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและไม่เลือกปฏิบัติ 2) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยภายในองค์กร 3) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว และบริษัทยังได้ติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
4. การแจ้งเบาะแส

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
2 นาย พลรชฎ เปี้ยถนอม (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
3 นาง เอมอร โชติยะปุตตะ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแผนการสอบบัญชีประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เป็นอิสระ และสอดคล้องตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเห็นว่าบริษัทมีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัทที่มีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอเพื่อที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสามารถปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ขอบบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยรวมและสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมโดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

#### COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซีเกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ (1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม (2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตามและประเมินผล และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานข้อสังเกตและผลการติดตามของผู้สอบบัญชีในการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทฯ จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	1	3	2

## รายละเอียดข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2567 - มี.ค. 2567	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>1. การพัฒนาบุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนการฝึกอบรมบุคลากร ประจำปี 2566</li> <li>จัดทำโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จำนวน 5 หลักสูตรและจัดทำโดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) จำนวน 11 หลักสูตร มีหลักสูตรที่ซ้ำกัน 1 หลักสูตรคือ การดับเพลิงขั้นต้นและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ</li> <li>- แผนการฝึกอบรมบุคลากร ประจำปี 2567</li> <li>- จัดทำโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จำนวน 27 หลักสูตรและจัดทำโดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) จำนวน 12 หลักสูตร มีหลักสูตรที่ซ้ำกัน 4 หลักสูตร</li> <li>- แผนการฝึกอบรม เดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ 2567 จำนวน 5 หลักสูตร ได้เลื่อนไปเป็น เดือนกันยายน-ตุลาคม</li> </ul> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>ควรรวบรวมแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งหมดไว้ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ระบุผู้เข้าร่วมอบรมไว้ในแผนการอบรมประจำปีและแจ้งให้ผู้เข้าอบรมทราบวันที่และเรื่องฝึกอบรมล่วงหน้า</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)
ต.ค. 2566 - ธ.ค. 2566	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>1. แผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (PM) ปี 2566 และ 2567</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผน PM ไม่ครบถ้วน ขาดเครื่องจักรบางรายการ เช่น เครื่องตัด เครื่องทำข้อต่อ</li> <li>- ใบบันทึกการทำ PM ไม่ครบถ้วน (ปี 2566)</li> <li>- พบการทำ PM เครื่องจักรที่ไม่ได้อยู่ในแผนการทำ PM ประจำปี (ปี 2566)</li> <li>- ไม่มีการปรับปรุงแผนการทำ PM ให้เป็นปัจจุบัน เช่น มีการเลื่อนแผนการทำ PM เครื่อง จากเดือนพฤศจิกายน เป็นเดือนธันวาคม ไม่ได้เปลี่ยนสัญลักษณ์ให้แผน PM (ปี 2566)</li> <li>- แผน PM ระบุความถี่ในการตรวจต่อปีไม่ถูกต้อง</li> <li>- การตรวจ PM ไม่ครบถ้วนตามรายการตรวจที่ระบุไว้ในใบบันทึกการทำ PM (ปี 2566)</li> <li>- แผน PM ปี 2567 ไม่ได้ระบุเดือนที่ทำการตรวจ</li> <li>- แผน PM ปี 2567 ระบุเดือนที่จะตรวจเครนผิด</li> </ul> <p>2. ระบบแจ้งซ่อมออนไลน์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการเครื่องจักรในระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ไม่ตรงกับระบบบัญชี (AX)</li> <li>- แผน PM ในระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ ไม่ตรงแผน PM ประจำปีที่ได้รับอนุมัติ (FM-EM-08)</li> <li>- เวลาที่บันทึกในระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ไม่ถูกต้อง</li> </ul> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>แผน PM เครื่องจักรประจำปี 2567 มีการสอนงานการแจ้งซ่อมและการลงบันทึกรายละเอียดต่างๆ ให้กับพนักงานทราบ</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2566 - มี.ค. 2566	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>3. การประเมินผู้ให้บริการขนส่ง</p> <p>- มีความคลาดเคลื่อนในการให้คะแนน ดังนี้</p> <p>หัวข้อ 1 การรับประกัน</p> <p>หัวข้อ 3 การป้องกันสินค้า คะแนนใช้เป็นเกณฑ์</p> <p>หัวข้อ 5 การตรวจสอบสภาพรถ</p> <p>หัวข้อ 6 พนักงานขับรถ</p> <p>หัวข้อ 7 การชำระเงิน</p> <p>หัวข้อ 9 ประสิทธิภาพ</p> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>ได้ดำเนินการแก้ไขแบบฟอร์มการประเมินผู้ให้บริการขนส่งใหม่ตามเกณฑ์ที่แนะนำ</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)
เม.ย. 2565 - มิ.ย. 2565	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>1. การซ่อมบำรุงเครื่องจักร</p> <p>1. แผนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรประจำเดือนเมษายน-มิถุนายน ไม่สอดคล้องกับ แผนการซ่อมบำรุงประจำปี</p> <p>2. ไม่พบการตรวจเช็คบำรุงเครื่องจักร เดือนเมษายน</p> <p>3. ไม่พบแผนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรประจำเดือนกรกฎาคม</p> <p>4. ไม่พบรายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจเช็คบำรุงเครื่องจักร</p> <p>5. รายการเครื่องจักรในทะเบียนเครื่องจักรไม่ครบถ้วน เครื่องจักรหลายรายการมีในทะเบียนทรัพย์สินแต่ไม่มีในทะเบียนเครื่องจักร</p> <p>6. รายการเครื่องจักรในทะเบียนเครื่องจักรซ้ำ เช่นเครื่องทำเกลียวข้อต่อ MCHJ14-031 ได้แสดงอยู่ในทะเบียนเครื่องจักรประเภทเครื่องทำเกลียวข้อต่อ และประเภทเครื่องล้างท่อ</p> <p>7. พบว่ามีเครื่องจักรจำนวนหนึ่งไม่มีการใช้งาน</p> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>ให้เพิ่มรายละเอียดขั้นตอนและวิธีการตรวจเช็คในรายงานการตรวจเช็ค เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการเป็นมาตรฐานเดียวกัน</p> <p>ให้นำรายการเครื่องจักรที่มีอยู่ในทะเบียนทรัพย์สิน และยังใช้งานอยู่เพิ่มลงในทะเบียนเครื่องจักรให้ครบถ้วน รวมถึงตรวจสอบความถูกต้องไม่ให้มีรายการที่ถูกลบบันทึกซ้ำซ้อนกัน</p> <p>ให้เสนอรายงานเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งาน ให้กับผู้เกี่ยวข้อง และประชุมร่วมกับผู้บริหารเพื่อหาแนวทางดำเนินการ</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)
ม.ค. 2565 - มี.ค. 2565	<p><b>ข้อบกพร่อง</b></p> <p>2. สัญญาจ้างขนส่ง</p> <p>- สัญญาจ้างขนส่งที่มีอยู่ ได้หมดอายุทุกสัญญา</p> <p>- พบว่ามีสัญญาจ้างขนส่งที่อยู่ในแฟ้มมีเพียง 9 ราย จากจำนวนรายชื่อผู้ขนส่งทั้งสิ้น 21 ราย</p> <p><b>วิธีการดำเนินการแก้ไข</b></p> <p>ดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างใหม่ประจำปี 2565 เรียบร้อยแล้ว</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว (Incident no longer subject to action)

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี  
ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี



#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

บริษัทฯ มีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ชีภา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท ดับบลิวเอ คอนซัลติ้ง ทีม จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยได้มอบหมายให้นายปิติ ชัชวาลโชคชัย เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ดับบลิวเอ คอนซัลติ้ง ทีม จำกัด แล้วเห็นว่ามีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่การเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 23 ปี โดยผู้ปฏิบัติงานหลักได้เคยผ่านหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPA) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย(สศท.) อีกทั้งยังไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จึงสามารถตรวจสอบและนำเสนอข้อแนะนำให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างอิสระและเป็นกลาง

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอนหรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการรวบรวม ถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยยังคงใช้บริการจากบริษัทผู้ตรวจสอบภายในรายเดิม

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ -	เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นของ ZIGA โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 14.10 (คิดจากจำนวนหุ้น 103,980,166 หุ้น) ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 368.66 บาท	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ซูภากิจพร็อพ จำกัด (“ZP”) ให้เช่า ให้บริการ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างอื่น สิ่งหามทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ทุกชนิด	นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 (คิดจากจำนวนหุ้น 4,500 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท นางสาวรุณี ตรีมัทธพงศ์ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 (คิดจากจำนวนหุ้น 5,000 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท นางสาวเมทินี งามจิตรเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 (คิดจากจำนวนหุ้น 500 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เค.แอล.เอส.อีเลคทริก จำกัด (“KLS”) ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์พลาสติก และธุรกิจจำหน่าย ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า	เป็นบริษัทของครอบครัวนายวุฒิสักดิ์ ทัสฐาน ซึ่งเป็นคู่สมรสของคุณมณฑา ทัสฐาน โดยคุณมณฑา ทัสฐาน เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) นายวุฒิสักดิ์ ทัสฐาน เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของ KLS โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เทอรา คอมมูนิตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบ้านค้าปลีกออนไลน์เกี่ยวกับ วัตถุดิบในการผลิตเหล็กทุกประเภท บริการทำสื่อโฆษณา ที่ปรึกษาด้านการจัดการธุรกิจ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการคำนวณวัสดุเพื่อการก่อสร้าง	เป็นบริษัทของนายวุฒิสักดิ์ ทัสฐาน ซึ่งเป็นคู่สมรสของคุณมณฑา ทัสฐาน โดยคุณมณฑา ทัสฐาน เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	31 ธ.ค. 2567
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (“UAN”) (เดิมชื่อ บริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด (“ZFC”)) ธุรกิจแฟรนไชส์ และสินทรัพย์ดิจิทัล	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นของ UAN โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 (คิดจากจำนวนหุ้น 9,997 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ UAN โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 (คิดจากจำนวนหุ้น 1 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท นางมณฑา ทัสฐาน เป็นผู้ถือหุ้นของ UAN โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 (คิดจากจำนวนหุ้น 1 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท นางสาวเมทินี งามจิตรเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ UAN โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 (คิดจากจำนวนหุ้น 1 หุ้น) ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท	31 ธ.ค. 2567

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุตรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท ชูภากิจหรือฟ จำกัด (“ZP”)			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเช่าและบริการสำนักงาน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราค่าเช่าเดือนละ 450,000บาท แบ่งเป็นค่าเช่าเดือนละ 270,000 บาท และค่าบริการเดือนละ 180,000 บาท ตามการประเมินราคาเช่าเปรียบเทียบกับค่าเช่าของอาคารบริเวณข้างเคียง โดยได้ประเมินราคาเช่าในอัตรา 327 บาทต่อตร.ม. จึงได้มีการกำหนดอัตราค่าเช่าให้สอดคล้องกับราคาดังกล่าว</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัท ชูภากิจหรือฟ จำกัด บนอาคารสำนักงานเลขที่ 196 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงราษฎร์บูรณะ เขต ราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ ซึ่งใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัท ขนาดพื้นที่ 1,406 ตร.ม. และได้ทำการต่อสัญญาเป็นรอบที่ 2 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2569</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสัญญาเช่าของรายการดังกล่าวมีการจัดทำถูกต้องและมีการกำหนดราคาเหมาะสม</p>	5,400,000.00	5,400,000.00	5,400,000.00
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินประกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>โดยกำหนดเงินประกันเท่ากับอัตราค่าเช่า จำนวน 2 เดือน โดยบริษัทสามารถเรียกคืนเงินประกันเมื่อสิ้นสุดสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทวางเงินประกันกับบริษัท ชูภากิจหรือฟ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันความเสียหายตามสัญญาเช่า</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสัญญาเช่าของรายการดังกล่าวมีการจัดทำถูกต้องและมีการกำหนดราคาเหมาะสม</p>	900,000.00	900,000.00	900,000.00
บริษัท เค.แอล.เอส.อีเลคทริก จำกัด (“KLS”)			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าจ้างทำพลาสติกครอบปลายท่อ</p>	1,672,562.00	1,380,824.00	934,798.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ราคาในการจ้างทำพลาสติกครอบปลายท่อมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการกำกับผู้ผลิตแม่พิมพ์รายอื่นตามกระบวนการจัดซื้อของบริษัท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทได้จ้าง KLS ให้ทำพลาสติกครอบปลายท่อ สำหรับป้องกันเกลียวปลายท่อเสียหาย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวมีการมีการคัดเลือกผู้ผลิต การเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการสั่งซื้อ เป็นไปตามระเบียบการควบคุมภายในของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจโดยทั่วไป</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>โดยบริษัทได้รับเครดิตเทอม 30 วัน ยอดค้างชำระเป็นส่วนใหญ่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทได้จ้างบริษัท KLS ให้ทำพลาสติกครอบปลายท่อ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานเจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้ที่เกิดขึ้นจริง</p>	-	299,305.00	179,769.00
บริษัท เทอรา คอมมูนิเคชั่น จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขาย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>โดยทางบริษัทฯ ได้ขายให้ในราคาที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป โดยผ่านกระบวนการเสนอราคาจากฝ่ายขายตามขั้นตอนการเสนอขายของบริษัท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัท เทอรา คอมมูนิเคชั่น จำกัด ได้ทำการซื้อสินค้าเป็นท่อเหล็กโครงสร้าง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	-	-	570,083.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวโดยมีการเสนอราคาตามขั้นตอนการเสนอขายของบริษัท			
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (“UAN”) (เดิมชื่อ บริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด (“ZFC”))			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้น <u>รายละเอียด</u> โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อต่อค่า-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแล้วเต็มจำนวน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้ให้บริษัท อ้วน 2024 จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการทำรายการให้กู้ยืมเงินหมุนเวียนและการคิดอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	233,992,747.00	234,638,325.00	235,305,944.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยรับ <u>รายละเอียด</u> โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อต่อค่า-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแล้วเต็มจำนวน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทฯ ได้ให้บริษัท อ้วน 2024 จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการทำรายการให้กู้ยืมเงินหมุนเวียนและการคิดอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	6,631,486.00	6,097,830.00	8,341,981.00
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อต่อค่า-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแล้วเต็มจำนวน	6,701,179.00	1,372,347.00	9,714,328.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุตรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ให้บริษัท อ้วน 2024 จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ากรทำรายการให้กู้ยืมเงิน ทุนหมุนเวียนและการคิดอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและ สมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเผื่อด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่า เผื่อด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแล้วเต็มจำนวน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ให้บริษัท อ้วน 2024 จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ากรทำรายการให้กู้ยืมเงิน ทุนหมุนเวียนและการคิดอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและ สมเหตุสมผล</p>	240,693,926.00	236,010,673.00	235,305,944.00

#### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต****เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)****ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

1. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.3 บริษัท กรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และอดีตบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องในคดีแพ่ง เกี่ยวกับการซื้อขายเหรียญโทเคนดิจิทัลเพื่อเรียกร้องให้คืนเงินจำนวน 103.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลพิพากษายกฟ้อง โจทก์ยื่นอุทธรณ์ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างนัดฟังคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจประกอบกับความเห็นที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายของบริษัทแล้ว และเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้พิจารณาบันทึกผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินอย่างเพียงพอแล้ว
2. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 12, 15 และ 17 กลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงและความผันผวนของราคาสินทรัพย์ดิจิทัล และตัวแปรที่สำคัญต่างๆ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลที่แสดงอยู่ในงบการเงินแล้ว

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 235.19 ล้านบาท ก่อนหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและสินค้าล้าสมัยที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นร้อยละ 21.26 และ 21.76 ของสินทรัพย์รวม ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ สินค้าคงเหลือของบริษัทได้แก่ เหล็ก โดยเหล็กเป็นสินค้าประเภทโภคภัณฑ์ ซึ่งขึ้นอยู่กับความผันผวนของราคาตลาด

บริษัทใช้วิธีการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือด้วยวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยผู้บริหารจัดทำรายงานการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งอ้างอิงจากราคาขายสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี และประเมินความเพียงพอของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับทุกๆ สิ้นปี ซึ่งราคาที่คาดว่าจะขายได้ที่ทางบริษัทใช้ในการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งมีความผันผวนของราคาตามแรงอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศค่อนข้างสูง นอกจากนี้ยังต้องอาศัยการประมาณการต้นทุนในการผลิตต่อให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณามูลค่าของสินค้าคงเหลือที่เหมาะสม



## วิธีการตอบสนองความเสี่ยง โดยผู้สอบบัญชี

### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมและทำความเข้าใจนโยบายการบัญชีของบริษัทเกี่ยวกับการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือและความสม่ำเสมอในการประมาณการ โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยตรง รวมถึงสอบทานความถูกต้องและความสม่ำเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว
- ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในของระบบการจัดซื้อ รวมถึงขั้นตอนการสั่งซื้อ การสั่งซื้อ การรับของการจ่ายเงินและการบันทึกบัญชี เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้องและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้
- ทดสอบความเหมาะสมของราคาขายต่อหน่วยและทำการเปรียบเทียบราคาทุนต่อหน่วยกับราคาขายต่อหน่วยโดยอ้างอิงจากใบแจ้งหนี้สำหรับการขาย ณ วันสิ้นปี รวมถึงทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับราคาขายสินค้าหักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายโดยสุ่มเลือกตัวอย่างทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ

การดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถ้ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568

## งบการเงิน

บริษัท ชีล่า อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบฐานะการเงิน

หมายเหตุ	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	49,010,439	184,368,020	46,918,482	183,912,305
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4, 6	62,013,389	114,169,867	61,985,314	112,530,076
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	4	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น - สุทธิ	7	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	232,157,646	188,622,287	232,157,646	188,622,287
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	51,633,073	-	51,633,073	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,496,024	1,450,781	3,367,155	1,367,524
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>398,310,571</b>	<b>488,610,955</b>	<b>396,061,670</b>	<b>486,432,192</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	18	5,079,633	44,660,885	5,079,633	44,660,885
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	11	35,955,748	36,484,672	35,955,748	36,484,672
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 18, 20	631,557,129	660,473,507	631,347,735	660,147,061
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	4, 13	8,656,327	9,878,308	5,910,922	8,864,505
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	1,927,412	2,531,289	1,367,895	1,890,991
สินทรัพย์ค้ำประกัน - สุทธิ	15	2,932,990	1,530,213	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	528,834	6,516,351	528,834	6,516,351
ค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า	17	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	21,308,250	20,568,295	4,536,364	3,814,441
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>707,946,323</b>	<b>782,643,520</b>	<b>684,727,131</b>	<b>762,378,906</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,106,256,894</b>	<b>1,271,254,475</b>	<b>1,080,788,801</b>	<b>1,248,811,098</b>

*gla*



## บริษัท ชีฟ้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

หมายเหตุ	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิท	18	100,911,304	117,690,400	100,911,304	117,690,400
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 19	140,783,807	106,287,723	40,241,546	7,689,156
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	7,320,000	51,918,100	7,320,000	51,918,100
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	4, 21	3,889,519	3,996,209	3,050,943	3,087,851
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,749,995	-	2,749,995	-
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี - สุทธิ	22	-	126,051,555	-	126,051,555
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
สัญญาอนุพันธ์	34	45,830	-	45,830	-
หนี้สินทางการเงินอื่น	34	16,673,818	16,201,241	16,673,818	16,201,241
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		873,640	1,248,232	862,841	1,242,472
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>273,247,913</b>	<b>423,393,460</b>	<b>171,856,277</b>	<b>323,880,775</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	-	23,320,000	-	23,320,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4, 21	5,083,804	6,372,747	3,166,629	6,217,572
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	5,708,167	4,277,473	5,708,167	4,277,473
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	34	13,963,496	30,637,314	13,963,496	30,637,314
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	1,000,000	-	1,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>24,755,467</b>	<b>65,607,534</b>	<b>22,838,292</b>	<b>65,452,359</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>298,003,380</b>	<b>489,000,994</b>	<b>194,694,569</b>	<b>389,333,134</b>

บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 983,104,599 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2567 และ				
หุ้นสามัญ 739,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2566	24	491,552,300	369,900,000	491,552,300
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 737,328,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	24	368,664,225	368,664,225	368,664,225
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว		535,304,149	535,304,149	535,304,149
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(1,057,805)	(1,057,805)	(1,057,805)
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25	36,990,000	36,990,000	36,990,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(131,647,055)	(157,647,088)	(53,806,337)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		808,253,514	782,253,481	886,094,232
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,106,256,894	1,271,254,475	1,080,788,801

*gfor*

บริษัท ชีฟ้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	
รายได้จากการขายสินค้า	30	562,022,335	770,909,315	562,022,335	770,909,315
ต้นทุนขาย		(458,921,861)	(647,043,461)	(458,921,861)	(644,243,461)
กำไรขั้นต้น		103,100,474	123,865,854	103,100,474	126,665,854
รายได้อื่น	4, 27	15,247,304	31,455,317	22,286,411	40,128,462
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(191,769)	3,624,962	(191,769)	3,624,962
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	(1,937,694)	(10,137,193)	(1,937,694)	(8,659,884)
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	4,845,198	-	(692,901)
กลับรายการขาดทุนจากการค้ำประกันทรัพย์สิน	15	-	2,094,547	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล		-	2,718,745	-	-
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการค้ำประกันให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย	4	-	-	(9,009,600)	3,400,554
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(17,899,363)	(22,751,199)	(17,899,363)	(22,751,199)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	(53,801,868)	(52,164,613)	(51,242,782)	(46,742,171)
ต้นทุนทางการเงิน		(9,683,505)	(29,310,875)	(9,655,863)	(29,245,503)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		34,833,579	54,240,743	35,449,814	65,728,174
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(8,833,546)	(12,673,081)	(8,833,546)	(12,673,081)
กำไรสุทธิสำหรับปี		26,000,033	41,567,662	26,616,268	53,055,093
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		26,000,033	41,567,662	26,616,268	53,055,093

*gsm*

บริษัท ซีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
การแบ่งปันส่วนกำไร(ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	26,000,033	41,572,356	26,616,268	53,055,093
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(4,694)	-	-
	<u>26,000,033</u>	<u>41,567,662</u>	<u>26,616,268</u>	<u>53,055,093</u>
การแบ่งปันส่วนกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	26,000,033	41,572,356	26,616,268	53,055,093
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(4,694)	-	-
	<u>26,000,033</u>	<u>41,567,662</u>	<u>26,616,268</u>	<u>53,055,093</u>
กำไรต่อหุ้น	32			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.04	0.06	0.04	0.07
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.04	0.06	0.04	0.07

*Jfon*

บริษัท จีที อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท											
งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนค่าจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน		สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนที่เหลือที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ส่วนค่าจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	สำรองตามกฎหมาย			ยังไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ ถือหุ้น			
	353,130,979	519,770,903	(1,057,805)	36,990,000	(199,219,444)	-	-	709,614,633	315,830	709,930,463	
24	15,533,246	15,533,246	-	-	-	-	-	31,066,492	-	31,066,492	
	-	-	-	-	41,572,356	-	-	41,572,356	(4,694)	41,567,662	
	-	-	-	-	-	-	-	-	(311,136)	(311,136)	
	368,664,225	535,304,149	(1,057,805)	36,990,000	(157,647,088)	-	-	782,253,481	-	782,253,481	
	-	-	-	-	26,000,033	-	-	26,000,033	-	26,000,033	
	368,664,225	535,304,149	(1,057,805)	36,990,000	(131,647,055)	-	-	808,253,514	-	808,253,514	

gor

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566  
 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:  
 การเพิ่มหุ้นสามัญ  
 กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:  
 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท จีที อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไร(ขาดทุน)สะสม

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนค่าจากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน		สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ส่วนค่าจากการรวม	ส่วนค่าจากการรวม				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	353,130,979	519,770,903	(1,057,805)		36,990,000	(133,477,698)	-	775,356,379
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:								
การเพิ่มหุ้นสามัญ	15,533,246	15,533,246	-	-	-	-	-	31,066,492
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	53,055,093	-	53,055,093
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	368,664,225	535,304,149	(1,057,805)		36,990,000	(80,422,605)	-	859,477,964
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:								
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	26,616,268	-	26,616,268
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	368,664,225	535,304,149	(1,057,805)		36,990,000	(53,806,337)	-	886,094,232

*Signature*

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชีฟ้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	26,000,033	41,567,662	26,616,268	53,055,093
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,833,546	12,673,081	8,833,546	12,673,081
ค่าเสื่อมราคา	31,929,175	31,696,906	31,812,123	31,579,854
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์สิทธิการใช่	3,822,557	3,862,170	2,953,583	2,993,196
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	478,817	442,173	398,036	361,392
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,937,694	10,137,193	1,937,694	8,659,884
ขาดทุนสินค้าสามัญและเคลื่อนไหวซ้ำ (กลับรายการ)	115,232	(22,645,541)	115,232	(22,645,541)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	999,700
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(4,845,198)	-	692,901
(กำไร)ขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	(200,876)	-	106,941
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล	-	(2,094,547)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล	-	(2,718,745)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ				
ดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย (กลับรายการ)	-	-	9,009,600	(3,400,554)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	3,465,454	-	39,607
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,863,139	6,735	2,863,139	6,735
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์	45,830	(297,060)	45,830	(297,060)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(299,999)	1,918,168	(299,999)	1,918,168
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	140,000	-	140,000	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(238,496)	-	(238,496)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,715,131	1,303,001	1,715,131	1,303,001
ดอกเบี้ยรับ	(1,995,620)	(10,264,406)	(10,318,538)	(18,593,471)
ต้นทุนทางการเงิน	9,683,505	29,310,875	9,655,863	29,245,503
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	85,269,040	93,078,549	85,477,508	98,459,934

*gfor*

บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	52,214,403	30,108,542	50,583,625	32,509,952
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	(43,650,591)	83,304,814	(43,650,591)	80,504,814
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,045,243)	13,916,275	(1,999,631)	(404,961)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(739,955)	(14,293,435)	(721,923)	160,419
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	34,978,270	(18,847,153)	33,970,575	(18,317,231)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(374,592)	(1,269,235)	(379,631)	(1,247,749)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,000,000)	1,000,000	(1,000,000)	1,000,000
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(284,437)	-	(284,437)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(10,475,824)	(27,902,851)	(10,475,824)	(28,045,150)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(96,034)	-	(96,034)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	113,795,037	159,095,506	111,423,637	164,620,028
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(667,619)	(1,741,307)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทและบุคคลอื่น	-	(104,039,607)	-	(104,039,607)
เงินสดรับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทและบุคคลอื่น	-	104,000,000	-	104,000,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	9,274,521	-	22,770,939
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(54,508,001)	-	(54,508,001)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	39,581,253	(39,660,885)	39,581,253	(39,660,885)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,940)	(229,900)	(14,940)	(229,900)
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(2,436,324)	(7,939,220)	(2,436,324)	(7,939,220)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	300,000	953,271	300,000	953,271
สินทรัพย์ดิจิทัลเพิ่มขึ้น	(1,402,777)	(1,200,668)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล	-	19,144,186	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	6,999	-	6,999
เงินสดรับจากการเลิกบริษัทย่อย	-	118,009	-	118,009
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,480,789)	(19,573,294)	(17,745,631)	(25,761,701)



บริษัท ชีฟ้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์ซื้เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(16,779,096)	60,946,352	(16,779,096)	60,946,352
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(67,918,100)	(66,012,000)	(67,918,100)	(66,012,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,087,851)	(3,853,891)	(3,087,851)	(2,983,264)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน	(16,201,241)	(15,742,098)	(16,201,241)	(15,742,098)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้	(126,685,000)	(68,215,000)	(126,685,000)	(68,215,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	31,066,492	-	31,066,492
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(230,671,288)	(61,810,145)	(230,671,288)	(60,939,518)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(135,357,040)	77,712,067	(136,993,282)	77,918,809
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	184,368,020	106,656,345	183,912,305	105,993,888
<b>ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง</b>				
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(541)	(392)	(541)	(392)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	49,010,439	184,368,020	46,918,482	183,912,305
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
ซื้ออุปกรณ์ (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	47,550	-	47,550	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,600,576	(4,027,477)	-	(4,027,477)
การโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	36,538,143	-	36,538,143

*gfor*

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ผลิตและค้าท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้าและท่อเหล็ก โครงสร้างสำหรับธุรกิจการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 999/9,10,11 หมู่ 9 ซอยพรพัฒนา ถนนประชาอุทิศ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 และเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่อยู่ของสำนักงานใหญ่เป็นเลขที่ 8 หมู่ 10 ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอ ไอ (Market for Alternative Investment) เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560

## 2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท และมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหน่วยบาทเว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณทางบัญชี จะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



## เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

บริษัท	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุน (%)	
			2567	2566
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด”)	ไทย	ประกอบกิจการด้านการขายธุรกิจแฟรนไชส์ และธุรกิจคริปโตเคอร์เรนซี	99.97	99.97

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัทฯ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจากผู้ให้บริการเหมืองขุดบิทคอยน์แล้ว โดยแสดงมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัล ซึ่งใช้ราคาตัวเฉลี่ยจากราคาสูงสุดและต่ำสุดจากเว็บไซต์ซื้อขายบิทคอยน์

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต และนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจมาใช้ ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

#### เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรง

กับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น ในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการค้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการค้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการค้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

#### การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กิจการบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ซึ่งแสดงไว้ในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคาร คำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 30 ปี

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุน หักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนตามวิธีเส้นตรง ยกเว้น เครื่องชุดพิทคอปน์ คำนวณตามวิธีผลรวมจำนวนปี ตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังนี้

	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 15
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5
ยานพาหนะ	5

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณ โดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่น ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงาน ในทีมพัฒนา โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

*Signature*



ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 10 ปี

### สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

เนื่องจากธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลยัง ไม่ได้มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเรื่องนี้โดยตรง กลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนระยะยาว จึงได้นำหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มาประยุกต์ใช้ และจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ดิจิทัลตามราคาทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ดิจิทัลแสดงมูลค่าด้วยมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัลเนื่องจากมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ดิจิทัลดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัล โดยจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมวัดจากราคาปิดจากเว็บไซต์กลางที่รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับราคาสินทรัพย์ดิจิทัล (www.coinmarketcap.com) (“CoinMarketCap”) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ดิจิทัลออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### ค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าบริการจ่ายล่วงหน้าโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 4 ปี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า – กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน



กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

#### สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

#### บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีอิทธิพล

อย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้น ได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ให้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลที่ให้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากกรายนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในหลายรูปแบบ กลุ่มบริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

(ก) โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงินกลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ



(ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับ โครงการผลประโยชน์ คือ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และ ค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของ โครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตร ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงวดที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอนาคตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่น โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินให้แก่พนักงานแต่ละคนภายหลังจากทำงานมาแล้วทุกๆ 5 ปี สูงสุดไม่เกิน 20 ปี เป็นจำนวนเงินตั้งแต่ 5,000 บาท ถึง 20,000 บาทต่อคน ซึ่งการให้ประโยชน์มีเงื่อนไขจากการให้บริการของพนักงานและระยะเวลาในการให้บริการที่กำหนดไว้ ต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดจากการให้ผลประโยชน์นี้จะบันทึกค้างจ่ายตลอดระยะเวลาการจ้างงาน โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานและรับรู้ในกำไรขาดทุนในงวดที่เกิด ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้ อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



สินทรัพย์ภายในเงิน ได้รับความตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงิน ได้รับความตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตาม กฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในเงิน ใต้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายในเงิน ใต้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภายในเงิน ได้รับความตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายในเงิน ได้รับความตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภายในจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้น ในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐาน การรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้น ให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินแบ่งออกเป็น สามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า ยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณ โดยการนำกำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดย บุคคลภายนอกในระหว่างปี บวกด้วยจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่กลุ่มบริษัทต้องออก เพื่อแปลงหุ้น สามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น ให้เป็นหุ้นสามัญ

#### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของ ประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ ขณะนั้น



### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัท อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยโดยประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งคำนวณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย การคำนวณดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีตประสบการณ์ของผู้บริหารในธุรกิจ และแนวโน้มตลาด

### อาคาร อุปกรณ์ สินค้าคงเหลือที่ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับ อาคารและอุปกรณ์ สินค้าคงเหลือที่ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญไปจากการประมาณการ ในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

### ค่าเพื่อค้ำของเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลและค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า

ในการประมาณค่าเพื่อค้ำของเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลและค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัล ประมาณการราคาเหรียญสกุลเงินดิจิทัลเปรียบเทียบกับข้อมูลในปัจจุบันและอดีต และประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

### ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับการภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 23

## ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน จะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มิภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายการที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 4. รายการระหว่างบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ดีกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทฯ ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือบริษัทที่มีรายการบัญชีกับบริษัทฯ มีดังนี้

บริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์
บริษัท อ้วน 2024 จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด")	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท เมอร์ลินตัน อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	อดีตบริษัทย่อย (เสร็จการชำระบัญชีในปี 2566)
บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด	ไทย	อดีตบริษัทย่อย (จำหน่ายในระหว่างปี 2566)
บริษัท ดิงาม โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นโดยกรรมการ)
บริษัท ชูภาคกิจพร็อพ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นโดยกรรมการ)
บริษัท เค.แอล.เอส.อีเลคทริก จำกัด	ไทย	อดีตบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นโดยผู้สมรส ของอดีตกรรมการ)

รายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- ซื้อวัสดุสิ้นเปลืองคิดราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
- ค่าบริการคิดราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการบัญชีที่สำคัญที่มีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,341,981	9,473,232
<b>ซื้ออุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลือง</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,380,824	-	1,380,824
<b>ค่าบริการ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,784,000	2,784,000	2,160,000	2,160,000

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	9,714,328	1,372,347
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(9,714,328)	(1,372,347)
สุทธิ	-	-	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	299,304	-	299,304
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,603,680	-	-	-
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,456,301	9,580,147	5,710,896	8,566,344
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	900,000	900,000	900,000	900,000
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,444,000	10,812,000	6,480,000	9,720,000



	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัทย่อย	-	-	235,305,944	234,638,325
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(235,305,944)	(234,638,325)
สุทธิ	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีการคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี

บริษัทฯ ได้พิจารณาบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวน 235.31 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 9.71 ล้านบาท ของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ ประเมินว่าบริษัทย่อยไม่สามารถจ่ายชำระเงินคืนในจำนวนดังกล่าวได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	236,010,672	243,064,382
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	9,009,601	10,095,865
ลดลงระหว่างปี	-	(13,496,419)
ขายบริษัทย่อยระหว่างปี	-	(3,653,156)
ยอดคงเหลือปลายปี	245,020,273	236,010,672

คำตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น		
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ	9,311,700	8,861,620
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	324,000	375,500
ผลประโยชน์ระยะยาว		
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	744,483	527,211
รวม	10,380,183	9,764,331

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	62,904	62,567	62,904	62,274
เงินฝากธนาคาร	48,947,535	184,305,453	46,855,578	183,850,031
รวม	49,010,439	184,368,020	46,918,482	183,912,305

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	141,608,079	185,011,905	73,129,818	116,533,644
ลูกหนี้เซิร์ฟลวงหน้า	1,820,112	5,078,435	1,820,112	5,078,435
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(84,284,542)	(82,557,806)	(15,806,281)	(14,079,545)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	59,143,649	107,532,534	59,143,649	107,532,534
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,221,784	3,015,816	1,209,705	1,394,472
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,352,284	5,587,405	2,086,289	4,318,959
ดอกเบี้ยค้างรับ	710,092	237,574	10,424,419	1,609,921
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(2,414,420)	(2,203,462)	(10,878,748)	(2,325,810)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2,869,740	6,637,333	2,841,665	4,997,542
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	62,013,389	114,169,867	61,985,314	112,530,076

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เจ้าหนี้รับล่วงหน้าสามารถวิเคราะห์แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	33,825,696	63,695,715	33,825,696	63,695,715
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	23,750,734	39,833,515	23,750,734	39,833,515
3 - 6 เดือน	2,316,564	4,601,955	2,316,564	4,601,955
6 - 12 เดือน	1,122,358	3,197,661	1,122,358	3,197,661
เกินกว่า 12 เดือน	82,412,839	78,761,494	13,934,578	10,283,233
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(84,284,542)	(82,557,806)	(15,806,281)	(14,079,545)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	59,143,649	107,532,534	59,143,649	107,532,534

เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นลูกหนี้ระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีที่แสดงจึงมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	84,761,268	109,345,814	16,405,355	12,902,657
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,937,694	10,137,193	10,279,674	3,502,698
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(34,721,739)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	86,698,962	84,761,268	26,685,029	16,405,355

#### 7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด (อดีตบริษัทย่อย) จำนวน 3.91 ล้านบาท และ 3.70 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี บริษัทฯ ได้พิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ำเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นและดอกเบี้ยค้างรับทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทฯ ประเมินว่าบริษัทดังกล่าวไม่สามารถจ่ายชำระเงินคืนได้

*gsc*

8. สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ

สิ้นค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
วัตถุดิบ	149,395,999	78,758,426
สินค้าสำเร็จรูป	76,335,201	106,073,054
วัสดุสิ้นเปลือง	9,454,580	6,703,709
รวม	235,185,780	191,535,189
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและสินค้าล้าสมัย	(3,028,134)	(2,912,902)
สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ	232,157,646	188,622,287

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 4 เดือน จำนวน 1.53 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 51.63 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.60 – 5.20 ต่อปี

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนการลงทุน (%)		ทุนชำระแล้ว		ตามวิธีราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท ฮวัน 2024 จำกัด	99.97	99.97	1,000,000	1,000,000	999,700	999,700
(เดิมชื่อ "บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด")						
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(999,700)	(999,700)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ					-	-

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 21/2566 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด ให้แก่บุคคลธรรมดาทั้งจำนวนภายในวันที่ 7 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 6,999 บาท (ห้านแสนเก้าหมื่นเก้าพัน บาท) ในปี 2566 บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 0.69 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการและรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 4.85 ล้านบาทในงบการเงินรวม

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 ของบริษัท เมอร์ลินต้น อิน โนเวชั่น จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัท โดยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 และเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566

*Signature*

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25,658,400	16,438,856	42,097,256
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	25,658,400	16,438,856	42,097,256
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	25,658,400	16,438,856	42,097,256
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(5,559,113)	(5,559,113)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(53,471)	(53,471)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(5,612,584)	(5,612,584)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(528,924)	(528,924)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(6,141,508)	(6,141,508)
<u>มูลค่าตามบัญชี</u>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	25,658,400	10,826,272	36,484,672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	25,658,400	10,297,348	35,955,748
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) :			
ปี 2566			53,471
ปี 2567			528,924

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินและอาคาร มีวัตถุประสงค์เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า แสดงโดยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 42.68 ล้านบาท



12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม	รวม
<b>รวม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	274,462,025	386,367,284	377,795,573	22,722,245	16,678,981	223,100	1,078,249,208			
ซื้อเพิ่ม	-	-	971,500	1,907,057	-	5,060,663	7,939,220			
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(24,199,268)	-	-	(4,995,449)	-	(29,194,717)			
โอนเข้า / โอนออก	-	4,015,763	1,149,000	119,000	-	(5,283,763)	-			
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(25,658,400)	(16,438,856)	-	-	-	-	(42,097,256)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	248,803,625	349,744,923	379,916,073	24,748,302	11,683,532	-	1,014,896,455			
ซื้อเพิ่ม	-	262,462	910,681	1,224,827	-	85,904	2,483,874			
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(10,686,557)	-	-	-	(10,686,557)			
โอนเข้า / โอนออก	-	85,904	-	-	-	(85,904)	-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	248,803,625	350,093,289	370,140,197	25,973,129	11,683,532	-	1,006,693,772			

*gof*

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(71,338,918)	(191,976,534)	(15,350,676)	(12,001,924)	-	(290,668,052)	
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(12,836,978)	(15,834,844)	(2,274,248)	(697,365)	-	(31,643,435)	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	22,125,331	-	-	4,197,947	-	26,323,278	
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,559,113	-	-	-	-	5,559,113	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(56,491,452)	(207,811,378)	(17,624,924)	(8,501,342)	-	(290,429,096)	
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(12,572,091)	(15,719,225)	(2,409,658)	(699,277)	-	(31,400,251)	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	10,686,556	-	-	-	10,686,556	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(69,063,543)	(212,844,047)	(20,034,582)	(9,200,619)	-	(311,142,791)	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	(63,993,852)	-	-	-	(63,993,852)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	(63,993,852)	-	-	-	(63,993,852)	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	248,803,625	293,253,471	108,110,843	7,123,378	3,182,190	-	660,473,507	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	248,803,625	281,029,746	93,302,298	5,938,547	2,482,913	-	631,557,129	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) :

ปี 2566

31,643,435

ปี 2567

31,400,251

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ครุภัณฑ์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	274,462,025	386,367,284	291,033,265	22,136,966	16,678,981	223,100	990,901,621	
ซื้อเพิ่ม	-	-	971,500	1,907,057	-	5,060,663	7,939,220	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(24,199,268)	-	-	(4,995,449)	-	(29,194,717)	
โอนเข้า / โอนออก	-	4,015,763	1,149,000	119,000	-	(5,283,763)	-	
โอนออกอันเนื่องมาทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(25,658,400)	(16,438,856)	-	-	-	-	(42,097,256)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	248,803,625	349,744,923	293,153,765	24,163,023	11,683,532	-	927,548,868	
ซื้อเพิ่ม	-	262,462	910,681	1,224,827	-	85,904	2,483,874	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(10,686,557)	-	-	-	(10,686,557)	
โอนเข้า / โอนออก	-	85,904	-	-	-	(85,904)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	248,803,625	350,093,289	283,377,889	25,387,850	11,683,532	-	919,346,185	

*for*



หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	เครื่องตกแต่ง							
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(71,338,918)	(169,208,078)	(15,208,895)	(12,001,924)	-	-	(267,757,815)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(12,836,978)	(15,834,844)	(2,157,196)	(697,365)	-	-	(31,526,383)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	22,125,331	-	-	4,197,947	-	-	26,323,278
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,559,113	-	-	-	-	-	5,559,113
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(56,491,452)	(185,042,922)	(17,366,091)	(8,501,342)	-	-	(267,401,807)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(12,572,091)	(15,719,225)	(2,292,606)	(699,277)	-	-	(31,283,199)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	10,686,556	-	-	-	-	10,686,556
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(69,063,543)	(190,075,591)	(19,658,697)	(9,200,619)	-	-	(287,998,450)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	248,803,625	293,253,471	108,110,843	6,796,932	3,182,190	-	-	660,147,061
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	248,803,625	281,029,746	93,302,298	5,729,153	2,482,913	-	-	631,347,735

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) :

ปี 2566

31,526,383

ปี 2567

31,283,199

ที่ดินจำนวน 201.90 ล้านบาท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 225.80 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 220.05 ล้านบาท และ 246.13 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้ถูกนำไป  
วางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม (หมายเหตุ 18 และ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เครื่องจักรตามสัญญาเช่าซื้อที่กลับคืนของบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 75.93 ล้านบาท และ 85.16 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ราคาทรัพย์สินก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของบริษัทฯ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวนเงิน 128.88 ล้านบาท และ 108.67 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทหยุดเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 2565 เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลไม่คุ้มค่าที่ทำการซื้อเหรียญสกุลเงินดิจิทัลผ่านแพลตฟอร์มแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลแล้วทั้งจำนวน

### 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	25,493,899	22,886,977
ตัดจำหน่ายจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(5,264,690)	(5,264,690)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,229,209	17,622,287
เพิ่มขึ้น	2,600,576	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	22,829,785	17,622,287
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(7,964,440)	(7,240,295)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,862,170)	(2,993,196)
ตัดจำหน่ายจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	1,475,709	1,475,709
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(10,350,901)	(8,757,782)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,822,557)	(2,953,583)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(14,173,458)	(11,711,365)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,878,308	8,864,505
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,656,327	5,910,922

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – อสังหาริมทรัพย์ไม่มีตัวตน – อสังหาริมทรัพย์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – อสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

รายละเอียด	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมสำเร็จรูป	รวม	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	โปรแกรมสำเร็จรูป	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>รวม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	10,566,840	10,706,840	140,000	9,759,022	140,000	9,899,022
เพิ่มขึ้น	229,900	229,900	-	229,900	-	229,900
โอนเข้า / โอนออก	140,000	-	(140,000)	140,000	(140,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	10,936,740	10,936,740	-	10,128,922	-	10,128,922
เพิ่มขึ้น	14,940	14,940	-	14,940	-	14,940
โอนเข้า / โอนออก	(140,000)	(140,000)	-	(140,000)	-	(140,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	10,811,680	10,811,680	-	10,003,862	-	10,003,862
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(7,963,278)	(7,963,278)	-	(7,876,539)	-	(7,876,539)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(442,173)	(442,173)	-	(361,392)	-	(361,392)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(8,405,451)	(8,405,451)	-	(8,237,931)	-	(8,237,931)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(478,817)	(478,817)	-	(398,036)	-	(398,036)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(8,884,268)	(8,884,268)	-	(8,635,967)	-	(8,635,967)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,531,289	2,531,289	-	1,890,991	-	1,890,991
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,927,412	1,927,412	-	1,367,895	-	1,367,895

*Signature*

15. สินทรัพย์ดิจิทัล – สุทธิ

สินทรัพย์ดิจิทัล – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,530,213	16,754,986
เพิ่มขึ้น/โอนเข้าระหว่างปี	1,402,777	61,147,727
จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี	-	(76,372,500)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,932,990	1,530,213

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือสินทรัพย์ดิจิทัล เป็นจำนวน 2.149 เหรียญบิทคอยน์ และ 1.532 เหรียญบิทคอยน์ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ค่าเพื่อขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	-	2,094,547
ลดลงระหว่างปี	-	(2,094,547)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

*gson*

16. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	2,959,087	345,839	3,304,926
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	582,580	23,047	605,627
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	855,495	286,138	1,141,633
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,614,128	(5,614,128)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,932	(35,762)	3,170
หนี้สินทางการเงิน	9,367,711	(3,240,248)	6,127,463
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	9,166	9,166
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี			
การคำนวณค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(520,303)	362,966	(157,337)
เครื่องจักร	(12,085,246)	1,857,270	(10,227,976)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(296,033)	18,195	(277,838)
สุทธิ	6,516,351	(5,987,517)	528,834

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	1,229,163	1,729,924	2,959,087
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	5,111,689	(4,529,109)	582,580
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	594,894	261,051	855,945
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	14,635,506	(9,021,378)	5,614,128
หนี้สินตามสัญญาเช่า	68,363	(29,431)	38,932
หนี้สินทางการเงิน	12,516,131	(3,148,420)	9,367,711
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี			
การคำนวณค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(1,180,016)	659,713	(520,303)
เครื่องจักร	(13,932,207)	1,846,961	(12,085,246)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	86,497	(382,980)	(296,483)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	59,412	(59,412)	-
สุทธิ	19,189,432	(12,673,081)	6,516,351

17. ค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า

ค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	77,460,811	77,460,811
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(77,460,811)	(77,460,811)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทหุดชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลชั่วคราว เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลไม่คุ้มค่าเท่ากับการซื้อเหรียญสกุลเงินดิจิทัลผ่านแพลตฟอร์มแลกเปลี่ยน

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 บริษัท อีวัน 2024 จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด") (บริษัทย่อย) ได้เข้าแจ้งความลงบันทึกประจำวันไว้เป็นหลักฐานในการดำเนินคดีกับบริษัทแห่งหนึ่งที่ทางบริษัทย่อยได้จ่ายค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้าให้ เนื่องจากบริษัทแห่งนี้อยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีเกี่ยวกับข้อหานำเข้าเครื่องชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลผิดกฎหมาย ขณะนี้คืออยู่ระหว่างการสอบสวนและสั่งฟ้องคดีของพนักงานสอบสวน

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อย ได้ยื่นฟ้องคดีแพ่งดำเนินคดีกับบริษัทข้างต้น เพื่อเรียกเงินคืนจำนวน 111.86 ล้านบาท ขณะนี้คืออยู่ระหว่างนัดชี้แจงสองสถานหรืออาจสืบพยานโจทก์ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ ณ วันดังกล่าว

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงตั้งค่าเผื่อค้อยค่าค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้าทั้งจำนวน

18. หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท

หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 3.25 ถึงร้อยละ 3.46 ต่อปี (2566: 3.20 ถึง 4.50 ต่อปี) และเพื่อใช้สำหรับการซื้อสินค้า

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นค้ำประกัน โดยการจำนอง ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (หมายเหตุ 12) และบัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯจำนวน 5 ล้านบาท

วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อและวงเงินใช้ไปกับสถาบันการเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
วงเงิน	ใช้ไป	วงเงิน	ใช้ไป	
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	220.00	100.91	710.00	117.69
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	330.00	7.32	330.00	75.24
รวม	550.00	108.23	1,040.00	192.93

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า	36,065,920	1,593,128	36,065,920	1,593,128
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	299,304	-	299,304
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	36,304,972	34,730,648	179,553	208,909
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	63,998,375	63,998,375	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,414,540	5,666,268	3,996,073	5,587,815
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	140,783,807	106,287,723	40,241,546	7,689,156

เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นเจ้าหนี้ระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีที่แสดงจึงมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,320,000	75,238,100
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,320,000)	(51,918,100)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	23,320,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ยอดคงเหลือต้นปี	75,238,100	141,250,100
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(67,918,100)	(66,012,000)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	7,320,000	75,238,100

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 2 ฉบับ วงเงินรวม 260 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 2% ต่อปี ชำระคืนเงินต้นงวดละ 4,334,000 บาท โดยชำระงวดแรกในวันสิ้น

เดือนของเดือนสิงหาคม 2562 และชำระงวดต่อไปทุกวันสิ้นเดือนของทุกเดือน จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน เงินกู้ระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (หมายเหตุ 12) ทั้งนี้ บริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดแล้วในเดือนกรกฎาคม 2567

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 70 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 2.10% ต่อปี ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดละ 1,167,000 บาท โดยชำระงวดแรกในวันสิ้นเดือนของเดือนกันยายน 2564 และชำระงวดต่อไปทุกวันสิ้นเดือนของทุกเดือน จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน เงินกู้ระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (หมายเหตุ 12)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย:				
ไม่เกิน 1 ปี	4,192,000	4,368,000	3,256,000	3,432,000
เกิน 1 ปี	5,268,000	6,652,000	3,240,000	6,496,000
รวม	9,460,000	11,020,000	6,496,000	9,928,000
หัก ดอกเบี้ยปรอทตัดบัญชี	(486,677)	(651,044)	(278,428)	(622,577)
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	8,973,323	10,368,956	6,217,572	9,305,423
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,889,519)	(3,996,209)	(3,050,943)	(3,087,851)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	5,083,804	6,372,747	3,166,629	6,217,572

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ อาคารและยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 6 ปี

กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4.19	5.27	9.46
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(0.30)	(0.19)	(0.49)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3.89	5.08	8.97



	หน่วย: ล้านบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3.26	3.24	6.50
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(0.21)	(0.07)	(0.28)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3.05	3.17	6.22

## 22. หุ้นกู้ - สุทธิ

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขาย หุ้นกู้ทุกประเภท/ทุกรูปแบบ ยกเว้นหุ้นกู้แปลงสภาพ วงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน หรือขยาย ธุรกิจ หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

หุ้นกู้มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ไม่ค้ำยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และบริษัทมีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วน ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 16/2566 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการไถ่ถอน หุ้นกู้ก่อนครบกำหนดบางส่วน เป็นเงินจำนวน 350 บาทต่อหน่วย จำนวน 194,900 หน่วย มูลค่าหุ้นกู้ที่จะไถ่ถอนก่อน ครบกำหนดรวมทั้งสิ้น 68,215,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดแล้วเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2566 ทำ ให้หุ้นกู้คงเหลือมูลค่า 650 บาทต่อหน่วย

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 23/2566 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการไถ่ถอน หุ้นกู้ก่อนครบกำหนดทั้งหมด เป็นเงินจำนวน 650 บาทต่อหน่วย มูลค่าหุ้นกู้ที่จะไถ่ถอนก่อนครบกำหนดรวมทั้งสิ้น 126,685,000 บาท โดยบริษัทฯ จะไถ่ถอนหุ้นกู้ที่เหลือก่อนครบกำหนดในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567



23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประกอบการ

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประกอบการและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุน ถ้าได้รับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

		หน่วย: บาท	
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566
โครงการ	โครงการ		
ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์
เมื่อเกษียณอายุ	เมื่อเกษียณอายุ	ระยะยาวอื่น	ระยะยาวอื่น
รวม	รวม	รวม	รวม
3,809,122	468,351	4,277,473	314,735
1,429,734	191,821	1,621,555	148,444
86,816	6,760	93,576	5,172
(284,437)	-	(284,437)	-
5,041,235	666,932	5,708,167	468,351
			4,277,473

gsc

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี

ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:

ต้นทุนบริการในปัจจุบัน

ต้นทุนดอกเบี้ย

ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ต้นทุนขาย	365,102	321,546
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	197,190	139,861
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,152,839	841,594
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,715,131	1,303,001

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารมณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)	
	2567	2566
อัตราคิดลด	2.28	2.28
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00	3.00
อัตรารมณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560
อัตรการลาออกโดยสมัครใจ	0 - 35	0 - 35

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินจากผลประโยชน์พนักงาน			
	โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.32)	0.35	(0.01)	0.01
อัตรการขึ้นเงินเดือน	0.50	(0.46)	-	-
อัตรการหมุนเวียน	(0.37)	0.16	(0.01)	0.01

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคือ 9 ปี (2566: 9 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่ไม่มี การคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น
ภายใน 1 ปี	-	0.19
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	1.11	0.48
เกินกว่า 5 ปี	49.76	3.41

#### 24. พუნเรือหนุน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 739,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 369,900,000 บาท เป็นจำนวน 737,328,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 368,664,224.50 บาท เพื่อตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 737,328,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 368,664,224.50 บาท เป็นจำนวน 983,104,599 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 491,552,299.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จากจำนวน 706,261,957 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 353,130,978.50 บาท เป็นจำนวน 737,328,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 368,664,224.50 บาท ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

#### 25. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



## 26. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

### ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 242,533,366 หน่วย มีผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิ 242,522,227 หน่วย จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ขายไม่หมดคงเหลือจำนวน 11,139 หน่วย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการยกเลิกทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย:	242,522,227 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	2 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 31 มีนาคม 2564)
อัตราและราคาของการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2564 และสามารถใช้อีกครั้งต่อไปได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคมและกันยายนทุก ๆ ปี

บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 หมดอายุในวันที่ 30 มีนาคม 2566

### ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 จำนวน 245,776,150 หน่วย มีผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิ 245,500,979 หน่วย จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ขายไม่หมดคงเหลือจำนวน 275,171 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ประสงค์จะใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิและให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธินั้นๆ สิ้นสภาพโดยไม่มีการใช้สิทธิ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย:	245,500,979 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	3 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 1 เมษายน 2567)
อัตราและราคาของการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.25 บาท
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้เพียงครั้งเดียวในวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2570

บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 หมดอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2570

รายการเคลื่อนไหวสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	จำนวนสิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2		ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	33,453,670
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	245,500,979	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิ	-	-	-	(31,066,492)
ยกเลิกเนื่องจากหมดอายุ	-	-	-	(2,387,178)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	245,500,979	-	-	-

## 27. รายได้อื่น

รายได้อื่นที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยรับ	1,995,620	10,264,406	10,318,538	18,593,471
รายได้จากการขายเศษซาก	6,939,541	14,169,173	6,939,541	14,169,173
อื่นๆ	6,312,143	7,021,738	5,028,332	7,365,818
รวม	15,247,304	31,455,317	22,286,411	40,128,462

## 28. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	2,846,029	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	5,987,517	12,673,081
รวม	8,833,546	12,673,081

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย: บาท				
งบการเงินรวม				
2567		2566		
อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	
	34,833,579		54,240,743	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	20	10,848,148	
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้ (รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี)	2,032,143		(640,917)	
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายจริง	(287,815)		(242,663)	
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,924,422		2,613,473	
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	(1,801,920)		95,040	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	23	12,673,081	

หน่วย: บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2567		2566		
อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	
	35,449,814		65,728,174	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	20	13,145,635	
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้ (รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี)	2,031,398		(229,891)	
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายจริง	(287,815)		(242,663)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	19	12,673,081	

*g/c*

29. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	29,737,854	(20,017,446)	29,737,854	(20,017,446)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	370,976,223	617,139,528	370,976,223	617,139,528
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	31,929,175	31,696,906	31,812,123	31,579,854
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,822,557	3,862,170	2,953,583	2,993,196
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	44,199,080	44,664,628	44,199,080	44,664,628
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกค้าการค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,937,694	10,137,193	1,937,694	8,659,884
ขาดทุนจากการค้ำเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ				
ดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย (กลับรายการ)	-	-	9,009,600	(3,400,554)

30. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจสูงสุดในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ด้านการดำเนินงานสำหรับพิจารณาในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติรายงานภายในแยกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ดังนั้นคณะกรรมการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทที่มีส่วนงานทางภูมิศาสตร์คือตลาดในประเทศเพียงส่วนงานเดียว นอกจากนี้คณะกรรมการได้ประเมินแล้วว่ารายได้หลักๆ มีอยู่สองแบบ คือ การขายท่อเหล็กและรายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัล โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กแบ่งเป็นท่อ โครงสร้างและท่อร้อยสายไฟ ซึ่งมีกระบวนการผลิตที่คล้ายคลึงกัน และกลุ่มลูกค้าปัจจุบันมีเพียงลูกค้าจากการขายในประเทศ ซึ่งสามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

- 1) ลูกค้าขายส่ง รวมถึง ตัวแทนจำหน่ายที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ ร้านค้าปลีกที่เป็นร้านขายเหล็กรูปพรรณ โดยเฉพาะ ร้านค้าขายวัสดุก่อสร้าง และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีขนาดใหญ่ มีเครือข่ายจำนวนมากทั่วประเทศ
- 2) ลูกค้าขายปลีก รวมถึง กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานซึ่งซื้อ ไปใช้เองและร้านค้าขายปลีกขนาดเล็ก

คณะกรรมการประเมินและวัดผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานด้วยกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ โดยไม่รวมรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นของบริษัทย่อยที่ยังไม่มีรายได้



ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท แสดงดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	รายได้จากการขายสินค้า		
	ลูกค้าขายส่ง	ลูกค้าขายปลีก	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
รายได้	457,754,395	104,267,940	562,022,335
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(431,707,596)	(98,485,874)	(530,193,470)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	26,046,799	5,782,066	31,828,865
รายได้อื่น			15,247,304
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น			(2,559,085)
กำไรจากการดำเนินงาน			44,517,084
ต้นทุนทางการเงิน			(9,683,505)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			34,833,579
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(8,833,546)
กำไรสุทธิสำหรับปี			26,000,033

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	รายได้จากการขายสินค้า		รายได้จากสินทรัพย์	
	ลูกค้าขายส่ง	ลูกค้าขายปลีก	ดิจิทัล	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
รายได้	706,092,360	64,816,955	-	770,909,315
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(664,103,095)	(61,246,270)	-	(725,349,365)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	41,989,265	3,570,685	-	45,559,950
รายได้อื่น				31,455,317
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				4,845,198
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดิจิทัล			2,094,547	2,094,547
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล			2,718,745	2,718,745
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น				(3,122,139)
กำไรจากการดำเนินงาน				83,551,618
ต้นทุนทางการเงิน				(29,310,875)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				54,240,743
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(12,673,081)
กำไรสุทธิสำหรับปี				41,567,662

สินทรัพย์ของส่วนงานดำเนินงานไม่ได้รวมอยู่ในรายงานภายในที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าในกลุ่มขายส่งที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายได้ จำนวนสองรายทั้งสองปี รวมจำนวน 172.63 ล้านบาทและจำนวน 342.37 ล้านบาท ตามลำดับ

### 31. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันที่ขอให้ธนาคารออกหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 1.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

31.2 ภาวะผูกพันตามสัญญาบริการชุดเหรียญบิตคอยน์

บริษัท ฮ้วน 2024 จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ชิเก้า เอฟซี จำกัด") (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาบริการชุดเหรียญบิตคอยน์กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลาประมาณ 4 ปี ซึ่งบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการชำระค่าไฟฟ้าในอัตราเดือนละ 2 ล้านบาท เนื่องจากผู้ให้บริการผิดสัญญาการให้บริการ บริษัทย่อยจึงได้แจ้งขอยกเลิกสัญญาและอยู่ระหว่างการดำเนินคดีกับผู้ให้บริการชุดเหรียญบิตคอยน์ (หมายเหตุ 17)

31.3 คดีฟ้องร้อง

ในเดือนกรกฎาคม ปี 2565 บริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย (บริษัท ฮ้วน 2024 จำกัด) (เดิมชื่อ "บริษัท ชิเก้า เอฟซี จำกัด") และอดีตบริษัทย่อย (บริษัท วิสเดน กรุ๊ป จำกัด) ถูกฟ้องร้องในคดีแพ่ง เกี่ยวกับการซื้อขายเหรียญโทเคนดิจิทัลเพื่อเรียกร้องให้คืนเงินจำนวน 103.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลพิพากษายกฟ้อง โจทก์ยื่นอุทธรณ์ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างนัดฟังคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจประกอบกับความเห็นที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายของบริษัทฯแล้ว และเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้พิจารณาบันทึกผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินอย่างเพียงพอแล้ว

### 32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดที่แสดงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	26,000,033	41,572,356	26,616,268	53,055,093
จำนวนทุนสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	737,328,449	706,261,957	737,328,449	706,261,957
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	23,576,488	-	23,576,488
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	737,328,449	729,838,445	737,328,449	729,838,445
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.04	0.06	0.04	0.07
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.04	0.06	0.04	0.07

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าหุ้นตามราคาตลาดต่ำกว่าราคาใช้สิทธิ จึงไม่เกิดผลกระทบการปรับลดการใช้สิทธิ

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการ ตลอดจนหลักประกันแก่พนักงานเมื่อลาออกจางานหรือครบอายุการทำงานตามระเบียบของบริษัทฯ โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 2-5 ของเงินเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 0.75 ล้านบาท และ 0.83 ล้านบาท ตามลำดับ

### 34. เครื่องมือทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการกลุ่มบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารทั้งที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงินและการลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

#### ● ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากกลุ่มบริษัทซื้อวัตถุดิบในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะสกุลดอลลาร์สหรัฐ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวตามความจำเป็นและเหมาะสม

#### สัญญาอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท	
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	
(45,830)	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม  
 มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่อิงตลาดที่กำหนดโดย  
 ธนาคารที่เกี่ยวข้องเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่  
 ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

	สกุลเงินตราต่างประเทศ	หน่วย: เทียบเท่าล้านบาท	
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	51.63	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	34.53	-

● ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ได้แสดงในงบฐานะการเงินเกิดจากการที่  
 อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในงวดปัจจุบันและงวด  
 ต่อๆ ไป กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทอาจเกิดผลขาดทุนจากอัตราดอกเบี้ย  
 เพราะเงินกู้ยืมทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7.32	75.24

● ความเสี่ยงด้านราคา

ความเสี่ยงด้านราคาของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับราคาซื้อเหล็ก กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจาก  
 ความผันผวนของราคาเหล็กในตลาด เนื่องจากราคาขายสินค้าสำเร็จรูปจะถูกปรับปรุงให้สอดคล้องกับความ  
 เคลื่อนไหวของราคาเหล็กในตลาดอย่างสม่ำเสมอและกลุ่มบริษัทมีระบบการประมาณการยอดขายล่วงหน้าเพื่อ  
 พยายามจับคู่กับปริมาณที่สั่งซื้อเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

● ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำ  
 ให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทาง  
 การเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมี  
 นโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

● ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทที่มีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

หนี้สินทางการเงินอื่น

บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย:		
ไม่เกิน 1 ปี	17,328,096	17,328,096
เกิน 1 ปี	14,160,374	31,488,470
รวม	31,488,470	48,816,566
<u>หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี</u>	(851,156)	(1,978,011)
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	30,637,314	46,838,555
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>	(16,673,818)	(16,201,241)
หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน - สุทธิ	13,963,496	30,637,314

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 และ วันที่ 27 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักรกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง อายุของสัญญามีระยะเวลา 5 ปี

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน	17.33	14.16	31.49
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอดการตัดบัญชี	(0.65)	(0.20)	(0.85)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน	16.68	13.96	30.64

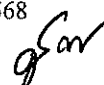
**35. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่เพื่อลดภาระหนี้

**36. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568



เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2024/1740963834783.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2024/1740963834785.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2024/1740963834787.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2024/1740963834789.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2024/1740963834791.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2024/1740963834793.pdf>



เอกสารแนบ 7 : ผลการปฏิบัติตามนโยบายที่สำคัญ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2024/1740963834795.pdf>



เอกสารแนบ 8 : ภาพกิจกรรม

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1376/2024/1740963834797.pdf>



