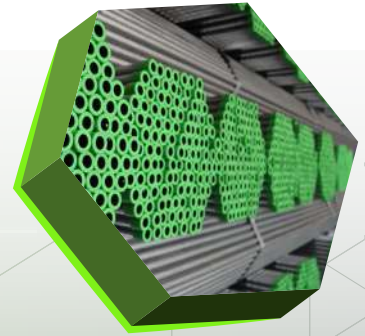


**ZiGA**  
INNOVATION

บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

รายงาน  
ประจำปี **2564**



**2021**

Form 56-1 One Report

Moving Forward  
with **Innovation**

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## นายศุภกิจ งามจิตรารัตนุ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน)

บริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยนวัตกรรม และได้ส่งเสริมแนวคิดด้านความยั่งยืนไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบการปฏิบัติด้านความยั่งยืน โดยเริ่มจากภายในองค์กร การสร้างจิตสำนึกให้กับ พนักงานของบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้คุณธรรมจรรยาบรรณและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน ให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม และสังคมที่มีคุณภาพ

ในปีที่ผ่านมา บริษัท ชีกา อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) (“ZIGA”) ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เข้าอยู่ในทำเนียบกลุ่มบริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุน หรือ ESG Emerging List ปี 2564 และรางวัล SET awards :Best Investor Relationship แสดงถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาและดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมสร้างผลประโยชน์ที่ดีเพื่อการเติบโตอย่างสมดุลทั้งธุรกิจและสังคม

ในปี 2564 เป็นปีแห่งความท้าทายด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 อีกปี แต่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะไม่หยุดพัฒนา เรามีการเริ่มต้นการเดินทางที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม และธุรกิจใหม่ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ปีที่ผ่านมาจึงเป็นปีที่ ZIGA สร้างผลประโยชน์ที่น่าประทับใจ ทั้งนี้ต้องขอขอบคุณ พนักงานลูกค้า พันธมิตรและผู้มีส่วนร่วมทุกภาคส่วนที่เชื่อมั่นในบริษัทฯ และเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จขอปีที่ผ่านมา สิ่งหนึ่งที่สามารทำให้ความมั่นใจได้คือ ZIGA ไม่เคยหยุดพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปสู่สิ่งที่ดีกว่าเสมอ

# สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	01
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	27
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	35
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)	60
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	77
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	79
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	87
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	95
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	102
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	110
<b>เอกสารแนบ</b>	
<i>เอกสารแนบ 1</i> รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	167
<i>เอกสารแนบ 2</i> รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	177
<i>เอกสารแนบ 3</i> รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามของบริษัท (compliance)	181
<i>เอกสารแนบ 4</i> ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	183
<i>เอกสารแนบ 5</i> นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	187
<i>เอกสารแนบ 6</i> รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	207

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ซิก้า”) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2541 ภายใต้ชื่อ บริษัท จิตรเจริญ โปรเกรส จำกัด โดยเริ่มจากการผลิตท่อโค้งร้อยสายไฟตามความเชี่ยวชาญของผู้บริหารเพื่อทดแทนสินค้านำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับความนิยมในอุตสาหกรรมของประเทศไทย ณ เวลานั้น ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัท ไคว่า อินดัสตรี จำกัด และเริ่มผลิตท่อโลหะร้อยสายไฟประเภท Pre-zinc ภายใต้ชื่อสินค้า “DAIWA” โดยในช่วงแรกบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตท่อเหล็กและจ้างโรงชุบภายนอกชุบสังกะสีเคลือบท่อเหล็กเพื่อป้องกันสนิม ต่อมาบริษัทฯ เปลี่ยนวิธีการเป็นการสั่งซื้อเหล็กชุบสังกะสีประเภท Pre-zinc ชนิดม้วน ( Hot dip galvanizing coil ) ซึ่งเป็นเหล็กชนิดที่มีการชุบสังกะสีแล้วเสร็จมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตท่อร้อยสายไฟแทนการจ้างโรงชุบภายนอก ซึ่งวิธีดังกล่าวนอกจากจะมีประสิทธิภาพในการป้องกันสนิมที่ดีแล้ว ยังเป็นวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ต่อมาในปี 2553 บริษัทฯ มองเห็นโอกาสในการใช้เหล็กชุบสังกะสีด้วยกระบวนการต่อเนื่องเพื่อใช้ทดแทนเหล็กที่ไม่ได้ผ่านการชุบบริษัทฯ จึงได้ก่อตั้ง บริษัท ซิก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อจำหน่ายแผ่นเหล็กชุบสังกะสีสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ และได้ขยายกลุ่มสินค้าไปสู่การจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้า “ZIGA” เพื่อใช้ในงานโครงสร้างทั่วไปที่ไม่ได้มีการรับน้ำหนักมาก เช่น เติ้นท์ นั่งร้าน เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น ซึ่งสินค้าของบริษัทฯ สามารถทดแทนเหล็กโครงสร้างทั่วไปที่มักเป็นวัตถุดิบเหล็กที่จะต้องนำไปชุบสังกะสีและทาสีก่อนนำไปใช้งาน ซึ่งแตกต่างจากสินค้าของบริษัทฯ ที่นำเหล็กที่ชุบสังกะสีแล้วเสร็จชนิดม้วน มาตัดแบ่งและขึ้นรูปเป็นท่อเหล็ก ทำให้ประหยัดเวลาและค่าแรงในการชุบสังกะสีและทาสี นอกจากนี้สังกะสีที่ชุบมาตั้งแต่ต้นยังมีความหนาที่สม่ำเสมอทำให้มีความสวยงามกว่าเหล็กที่ชุบสังกะสีหรือทาสีภายหลัง ด้วยข้อแตกต่างของสินค้าบริษัทฯ กับสินค้าที่ใช้กันโดยทั่วไป ประกอบกับการรักษาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้ตราสัญลักษณ์ Thailand Trusted Mark จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องโดยได้มีการประยุกต์ใช้โครงสร้างเหล็กของบริษัทฯ มาต่อยอดเพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยนวัตกรรม ด้วยการผลิตร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์ ภายใต้ตราสินค้า “I-RETAIL” ซึ่งเป็นร้านค้าที่ก่อสร้างที่โรงงานแล้วนำไปประกอบในพื้นที่ที่ต้องการ ซึ่งวิธีการดังกล่าวสามารถควบคุมคุณภาพการผลิตและลดปัญหาขาดแรงงานฝีมือในการก่อสร้าง และ ในปี 2560 บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ “ZIGA”

บริษัทฯ มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ หลากหลายรูปแบบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังพัฒนารูปแบบการขายบริการ ร้านค้าสำเร็จรูป หรือ Ziga's store ซึ่งเป็นนวัตกรรมระบบแฟรนไชส์เพื่อนำเสนอสินค้าเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ กำลังอยู่ในช่วงปรับรูปแบบหรือ RE-MODEL รูปแบบร้านค้าเหล็กระบบแฟรนไชส์ให้เข้ากับยุคแห่ง New normal ซึ่งมีอัตราการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิตไปอย่างมีบริบทที่สำคัญในโลกออนไลน์ และนอกจากนี้บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญด้านไฟฟ้า เนื่องจากเป็นผู้ผลิตท่อร้อย

สายไฟและอุปกรณ์ และอยู่ในวงการผู้รับเหมาไฟฟ้ามากกว่า 25 ปี บริษัท มีความมั่นใจในการเริ่มเข้าสู่ธุรกิจด้านเทคโนโลยีและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มธุรกิจ โดยบริษัท ได้เริ่มเข้าไปลงทุนในธุรกิจ Bitcoin mining โดยนำทรัพยากรบริษัท ที่มีอยู่ เครื่องขยายธุรกิจ สินค้าของบริษัท มาใช้กับธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ ขยายขีดความสามารถในการเติบโตของบริษัท ในอนาคตได้ ดังนั้น การลงทุนในครั้งนี้เป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท โดยการใช้ทรัพยากรและความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และบริษัท เชื่อมั่นว่าเทคโนโลยีในสินทรัพย์ดิจิทัลจะมีบทบาทสำคัญในโลกการเงินการลงทุนในอนาคต โดยคริปโตเคอร์เรนซี ที่รู้จักกันแพร่หลายคือ บิทคอยน์ ซึ่งสามารถใช้เป็นสื่อกลางในการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการได้หากผู้เกี่ยวข้องมีระหว่างกันเป็นต้น และธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลนี้ บริษัท สามารถนำเทคโนโลยีบล็อกเชนมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจในอนาคต อาทิ Fintech และ Digital Technology ขึ้นเพื่อเพิ่มมูลค่าธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงานขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



#### “เพิ่มมูลค่าธุรกิจด้วยนวัตกรรม” VALUE CREATION THROUGH INNOVATION

#### พันธกิจ

- พลิตสินค้าหลักนวัตกรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า สร้างลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (niche market) ด้วยเทคโนโลยีการป้องกันสนิมที่เหมาะสมกับการใช้งาน
- ขับเคลื่อนองค์กรด้วยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพมุ่งสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรมที่มีการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ลดต้นทุนบริหาร
- วิจัยพัฒนาสินค้า นวัตกรรม กระบวนการและบริการเพื่อรองรับบริบทใหม่ของโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว



#### Smart-WorkSmart

การทำงานอย่างชาญฉลาด หมายความว่าเราต้องเข้าใจและสามารถปรับปรุงการทำงานด้วยความคิดที่สร้างสรรค์ เพื่อการทำงานที่ดีกว่าเสมอ และรู้จักการประยุกต์ เครื่องมือ เช่น IT เพื่อพัฒนาขีดความสามารถ และเชื่อมต่อกันกับโลกที่เปลี่ยนแปลงเสมอ

#### Spirit-Never give up

ทัศนคติในการก้าวผ่านอุปสรรคต่างๆ ต้องอาศัยจิตวิญญาณของนักสู้ และทุกวิกฤตคือโอกาสที่เราต้องมีจิตวิญญาณที่จะมุ่งมั่นอย่างสร้างสรรค์เสมอ ไม่ว่าโลกจะเปลี่ยนแปลงอย่างไร เราจะสามารถปรับตัวได้เสมอด้วยทัศนคติที่ดี

#### Energetic-Active to run fast

โลกเปลี่ยนเร็วแค่ไหน เราต้องวิ่งให้เร็วเพื่อทันโลก ดังนั้น เราต้องเตรียมพร้อมเสมอด้วยพลังที่พร้อมจะเปลี่ยนแปลง

#### Sharing-We can grow together

เราแบ่งปันความรู้และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และทำงานเป็นทีมเดียวกัน เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเหมือนพี่เหมือนน้อง และมีค่านิยม การแบ่งปัน สู้สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร สังคม และโลกที่เราอาศัยอยู่จะเติบโตไปพร้อมกับหากเรามีการแบ่งปัน



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2541**

  - ก่อตั้ง บริษัท จิตรเจริญ โปรเกรส จำกัด (“บริษัท”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท จำนวนหุ้นรวม 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตท่อโค้งและอุปกรณ์ (elbow conduit and accessory) และเริ่มผลิตท่อร้อยสายไฟ
- ปี 2545**

  - ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 770-2533 และมาตรฐาน ISO 9001:2000
- ปี 2548**

  - บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไต่อว่า อินดัสตรี จำกัด (“บริษัท”หรือ“DAIWA”)
- ปี 2549**

  - ได้รับมาตรฐาน UL (Underwriters Laboratories) ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับ ความปลอดภัยของสินค้า ซึ่งเป็นมาตรฐานจากประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปี 2552**

  - ย้ายโรงงานผลิตไปยังเลขที่ 999/9 หมู่ที่ 9 ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ
- ปี 2553**

  - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
  - ก่อตั้ง บริษัท ซีก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ZSC”) เพื่อจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง ประเภท Pre-zinc โดยเริ่มต้นจากการจำหน่ายเหล็กแผ่นชุบสังกะสี (Hot-dipped Galvanized) และต่อมาเริ่มผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง
- ปี 2554**

  - สร้างโรงงานใหม่และเพิ่มเครื่องจักร
- ปี 2555**

  - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
  - บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Trust Mark หรือ ตราสัญลักษณ์แห่งความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการไทย
- ปี 2557**

  - บริษัท ZSC หยุดการประกอบธุรกิจ และบริษัท DAIWA เป็นผู้จำหน่ายเหล็กโครงสร้างแทนบริษัท ZSC
- ปี 2558**

  - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120.00 ล้านบาท
  - เริ่มการประกอบธุรกิจใหม่ คือ ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์ภายใต้ตราสินค้า I-Retail โดยได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ(สวทช.) ในโครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย( Industrial Technology Assistance Program : ITAP)
  - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 180.00 ล้านบาท
  - ส่งมอบร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์ แห่งแรกที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก
- ปี 2559**

  - ได้รับมาตรฐาน ISO 9001 : 2015
  - บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็นมหาชน และเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ไต่อว่า อินดัสตรี จำกัด” เป็น “ บริษัท ซีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)” เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180.00 ล้านบาท เป็น 212.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 424.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
  - ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 64 ล้านหุ้น บริษัทฯจัดสรรไว้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน

- เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจาก 212.00 ล้านบาท เป็น 180.00 ล้านบาท และ บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180.00 ล้านบาท เป็น 260.00 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มทุนเพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม 80.00 ล้านบาท และ จำนวน 80.00 ล้านบาทเพื่อเสนอขายต่อประชาชน สำหรับใช้ในการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต

- ได้รับรางวัลด้านการลดต้นทุนโลจิสติกส์ดีเด่น กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่และสมาคมไทยโลจิสติกส์และการผลิต

#### ปี 2560

- บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์วันแรก ในวันที่ 17 สิงหาคม 2560

- ได้รับรางวัล Thailand Trust Mark

- ได้รับรางวัล องค์การนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2560

(TOTAL INNOVATION MANAGEMENT AWARDS 2017)

#### ปี 2561

- สร้างโรงงานใหม่และเพิ่มเครื่องจักร

- ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 1228-2549

- ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 107-2533

- ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 276-2532

- ได้รับมาตรฐาน มอก TIS 277-2532

- บริษัทฯ มีการขยายสาขา Ziga Outlet เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยในปี 2561 เปิดสาขาไป 4 สาขา ได้แก่ กระจังลาย พนมสารคาม สัตหีบ อรัญประเทศ

#### ปี 2562

- เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ของ ZIGA สีทาเหล็กกล้าวาล์ว และ ลวดเชื่อมไฟฟ้าเหล็กกล้าวาล์ว

#### ปี 2563

- เริ่มเปิดใช้โรงงานใหม่ เฟส 1

2564

- จัดตั้งบริษัทย่อย ในชื่อ บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท
- บริษัทฯเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 248,596,700 บาท เป็น 369,900,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ
- ได้รับรางวัล Best investor relation award (SET Award 2021)
- บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (ZiGA) ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เข้าอยู่ในทำเนียบกลุ่มบริษัทวิถียั่งยืนที่นำลงทุน หรือ ESG Emerging List ปี 2564
- ท่อเหล็กซิก้าได้รับการรับรองเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย (MIT) รับรองโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- บริษัทย่อย "ซิก้า เอฟซี" เข้าลงทุนในธุรกิจ Bitcoin mining



1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี -



## 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### สำนักบทย่อย บริษัท ซิก้า อีโคโนมิคส์ จำกัด (มหาชน) ("ZIGA")

ที่ตั้งสำนักงาน	999/9, 10, 11 หมู่ที่ 9 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ. สมุทรปราการ 10290
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc และท่อเหล็กร้อยสายไฟ
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000265
โทรศัพท์	(662) 816 – 9315 – 6
โทรสาร	(662) 816 – 9315 – 6 ต่อ 444
ทุนจดทะเบียน	369,900,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	306,472,932.50 บาท
หุ้นสามัญ	612,945,865 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ	0.50 บาท

### บริษัทย่อย บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด ("ZIGA FC")

ที่ตั้งสำนักงาน	196 ชั้น 5 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140
ประเภทธุรกิจ	การขายธุรกิจแฟรนไชส์ และการทำธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล
เลขทะเบียนบริษัท	0105564063162
โทรศัพท์	(662) 125-3339
เว็บไซต์บริษัท	<a href="http://www.ziga.fc.com">http://www.ziga.fc.com</a>
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ	100 บาท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีการนำเหล็กชุบเคลือบสังกะสีแบบ Pre-zinc มาผลิตสินค้าหลักๆ 2 ประเภท โดยมีรายละเอียดสินค้าแต่ละประเภท ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้า "ZIGA"

กลุ่มที่ 2 ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้า "DAIWA"

ผลิตภัณฑ์	ปี 2562	%	ปี 2563	%	ปี 2564	%
เหล็กโครงสร้าง ZIGA	650.97	85.64	856.03	87.98	966.19	84.66
ท่อเหล็กร้อยสายไฟ DAIWA	109.20	14.36	116.90	12.02	175.09	15.34
<b>รวม</b>	<b>760.17</b>	<b>100.00</b>	<b>972.93</b>	<b>100.00</b>	<b>1,141.28</b>	<b>100.00</b>

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

#### ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc

ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้าซิก้า (ZiGA) เท่ากับ 650.97 ล้านบาท, 856.03 ล้านบาท และ 966.19 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 85.64, 87.98 และ 84.66 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ

ปัจจุบันเหล็กโครงสร้างที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นท่อเหล็กโครงสร้าง หรือ ท่อเหล็กอเนกประสงค์ (General Purpose Pipe) สำหรับงานโครงสร้างที่รับน้ำหนักไม่มาก ซึ่งในตลาดเรียกท่อประเภทนี้ว่า “ท่อประปา” เนื่องจากสมัยก่อนมีการใช้ท่อเหล็กดำซึ่งทำจากเหล็กแผ่นรีดร้อน นำมาชุบสังกะสีเพื่อใช้เป็นท่อประปาเพราะสามารถป้องกันการเป็นสนิมได้ดี แต่ปัจจุบันท่อประปามากทำจากพลาสติก ท่อเหล็กดำชุบสังกะสีจึงถูกนำไปใช้ในงานอื่น เช่น เฟอร์นิเจอร์ ราวบันได เติ้นท์ เรือยนต์เผาชา คอกปศุสัตว์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามท่อเหล็กดำชุบสังกะสีนี้มิได้ถูกออกแบบมาเพื่อใช้กับงานเหล่านี้โดยตรง จึงมีข้อจำกัดหลายประการ เช่น เหล็กมีความหนาเกินความจำเป็นของงานที่ใช้จนยากต่อการตัดงอผิวของเหล็กไม่ได้ถูกผลิตให้มีความเรียบสวย การเคลือบสังกะสีหนาเกินความจำเป็น เป็นต้น บริษัทฯ จึงนำเสนอท่อเหล็กชุบสังกะสีสำหรับใช้งานโครงสร้างทั่วไปโดยเฉพาะ โดยออกแบบท่อแต่ละขนาดมีความหนาหลายความหนา เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้ให้เหมาะกับงานมากขึ้น ผิวมีความเรียบเงา สวยงาม สามารถนำไปใช้ทำเฟอร์นิเจอร์หรือผลิตภัณฑ์ที่มีการเห็นพื้นผิว ดังนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงนับได้ว่าเป็นสินค้าทดแทนท่อเหล็กดำชุบสังกะสีในการใช้งานประเภทโครงสร้างทั่วไปที่มีความหนาไม่มาก เหล็กโครงสร้างของบริษัทฯ มิได้ใช้กับงานโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่ที่ต้องรับน้ำหนักมาก บริษัทฯ นับเป็นผู้ผลิตรายแรกๆ ที่ทำการตลาดเหล็กโครงสร้างประเภทนี้ ดังนั้นชื่อ ซิก้า ของบริษัทฯ จึงเป็นที่รู้จักโดยทั่วไป

นอกจากความแตกต่างของสินค้าแล้ว บริษัทฯ ยังมีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวด บริษัทฯ มีการวางระบบในการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างดี เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุมการผลิตเหล็กโครงสร้างเช่นเดียวกับกับการควบคุมการผลิตท่อร้อยสายไฟซึ่งได้รับทั้งมาตรฐานมอก. และ UL

บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างในปี 2554 โดยเริ่มจากเหล็กโครงสร้างแบบท่อกลม โดยสามารถผลิตได้ขนาดตั้งแต่ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1/2 นิ้วจนถึงเส้นผ่าศูนย์กลาง 5 นิ้ว ต่อมาบริษัทฯ มีการผลิตเหล็กโครงสร้างแบบท่อเหลี่ยมและรูปตัวซี โดยเหล็กแบบท่อเหลี่ยมนิยมใช้กับงานโครงหลังคาเหล็กหรือคานเหล็ก ส่วนเหล็กรูปตัวซีนิยมใช้ในการทำแปหลังคา อย่างไรก็ตามเหล็กทั้ง 2 ประเภทสามารถประยุกต์ใช้งานโครงสร้างต่างๆได้อย่างหลากหลาย ปัจจุบันเหล็กโครงสร้างทั้ง 2 แบบยังมีได้ผลิตเพื่อจำหน่าย

เหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc แบบท่อของบริษัทฯ สามารถนำไปใช้งานได้หลากหลาย โดยบริษัทฯ มีการผลิตหลายความหนา เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งาน ซึ่งสามารถแบ่งลักษณะการใช้งานตามแถบสีได้ ดังนี้



เหล็ก Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้า “ZiGA” สำหรับงานโครงสร้างที่ไม่รับน้ำหนัก หรือรับน้ำหนักไม่มาก มีความยาวมาตรฐาน 6 เมตร



ความหนา : บาง  
เหมาะสำหรับงานที่มีต่อรับน้ำหนัก เช่น ราวบันได รั้ว เป็นต้น



ความหนา : ปานกลาง  
เหมาะกับงานที่มีการรับน้ำหนักพอสมควร เช่น เติบโต นักร้าน เฟอร์นิเจอร์ต่างๆ เป็นต้น




ความหนา : หนา  
เหมาะกับงานโครงสร้างที่ต้องการความแข็งแรงเป็นพิเศษ หรือต่อทนทานต่อแรงดัน เช่น คอกเลี้ยงสัตว์ โรงเพาะชำ โครงสร้างทั่วไป เป็นต้น




### ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟประเภท Pre-zinc

ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายท่อเหล็กสำหรับร้อยสายไฟประเภท Pre-zinc เท่ากับ 109.20 ล้านบาท ,116.90 ล้านบาท และ 175.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 14.36, 12.02 และ 15.34 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ

บริษัทฯ จำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้าได้ว่า “DAIWA” โดยท่อเหล็กร้อยสายไฟคือท่อที่มีไว้สำหรับปกป้องสายไฟภายในท่อจากความเสียหายภายนอก เช่น การถูกกระแทกหรือการถูกสารเคมี เป็นต้น นอกจากนี้ยังช่วยป้องกันอันตรายจาก ไฟไหม้เนื่องด้วยหากเกิดการลัดวงจรของสายไฟ ประกายไฟหรือความร้อนจะถูกจำกัดอยู่ภายในท่อ อีกทั้งการเดินสายไฟในท่อยังทำให้การซ่อมหรือเปลี่ยนสายไฟเมื่อชำรุดสามารถทำได้ง่ายสะดวก ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กร้อยสายไฟของบริษัทฯ มี 5 ประเภทหลักคือ



ท่อเหล็กร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้าได้ว่า “DAIWA” โดยท่อเหล็กร้อยสายไฟคือท่อที่มีไว้สำหรับปกป้องสายไฟภายในท่อจากความเสียหายภายนอก เช่น การถูกกระแทกหรือการถูกสารเคมี เป็นต้น ความยาวมาตรฐาน 3 เมตร



- |   |   |  |   |
|---|---|--|---|
|    | <p>ท่อตรงชนิดบาง<br/>เหมาะสำหรับงานภายในอาคาร</p>         |   | <p>ท่อโค้ง<br/>สำหรับการเดินท่อเข้ามุม</p>  |
|   | <p>ท่อตรงชนิดหนาปานกลาง<br/>เหมาะสำหรับงานภายนอกอาคาร</p> |  | <p>ข้อต่อ<br/>สำหรับต่อก่อเข้าด้วยกันในกรณีที่ดินก่อเป็นระยะยาวกว่าความยาวท่อ</p> |
|  | <p>ท่อตรงชนิดหนา<br/>สามารถฝังดินหรือพื้นคอนกรีตได้</p>   |  |   |

ท่อเหล็กร้อยสายไฟมักใช้ตามอาคารต่างๆ เนื่องจากการเดินสายไฟในอาคารต้องการความปลอดภัยสูง บริษัทฯ จึงมีการรักษาคุณภาพในการผลิตเป็นอย่างดี ท่อเหล็กร้อยสายไฟของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก.770 - 2553 และมาตรฐาน UL ซึ่งมาตรฐาน UL เป็นมาตรฐานที่ได้รับความยอมรับในระดับสากลในการตรวจสอบความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์



## ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์

เป็นนวัตกรรมของบริษัทฯ ที่เกิดจากความมุ่งมั่นที่จะช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจของลูกค้า บริษัทฯ พบว่าการก่อสร้างร้านค้าประสบปัญหาเรื่องระยะเวลาในการก่อสร้างที่ไม่สามารถควบคุมให้เสร็จตามกำหนดเวลาเนื่องจากปัจจัยด้านแรงงานและสภาพแวดล้อม เช่น ขาดแรงงานมีฝีมือ ฝนตกทำให้ไม่สามารถทำการก่อสร้างได้ เป็นต้น ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์เป็นการสร้างร้านค้าในโรงงานโดยการแบ่งโครงสร้างโครงสร้างเป็นส่วนๆ แล้วนำไปประกอบเป็นร้านค้าที่หน้างาน ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์นี้สามารถควบคุมเวลาและคุณภาพในการสร้างได้เนื่องด้วยการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในโรงงานซึ่งไม่มีปัญหาเรื่องสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังสามารถควบคุมคุณภาพในการผลิตได้ นอกจากนี้ยังสามารถลดเวลาในการก่อสร้างได้อีกด้วย โครงการนี้ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในโครงการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (Industrial Technology Assistance Program : ITAP) และได้รับความร่วมมือจากคณาจารย์และทีมนักวิจัยผู้เชี่ยวชาญด้านสถาปัตยกรรมจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรีในการพัฒนาผลิตภัณฑ์



Modular System Complete Set of Retail Solution Manufactured from Factory



On Demand Customization  
(Design Flexibility)



Logistics by Truck  
(Convenience)



Produce at Factory  
(Quality Control & Budget)



Dry and Time Saving for Installation  
and Construction (Fast & Clean)





บริษัทย่อย

บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด ("ZiGA FC")

การทำธุรกิจเกี่ยวกับ Digital Asset



ธุรกิจ Bitcoin Mining เป็นธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลที่เป็นหนึ่งในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ Metaverse ในส่วนของ digital asset หนึ่งใน Payment content ที่มีโอกาสเติบโตสูงในโลกรวมชาติ ถึงแม้ว่าราคาของบิตคอยน์จะมีความผันผวนของราคาสูง แต่ยังมีอัตราการเติบโตของราคาในช่วงปีที่ผ่านมาแบบทวีคูณ (Exponential Growth) ทั้งนี้เพราะความนิยมที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงจากเงินเพื่อทำให้ตลาดเริ่มมองว่าบิตคอยน์เป็นสินทรัพย์ที่เหมาะสมกว่าเงินตรา (Fiat Currency)



การขุดบิตคอยน์ (Bitcoin Mining) คือ การประมวลผลและยืนยัน รายการบนเครือข่ายบล็อกเชนของบิตคอยน์และเพิ่มข้อมูลเข้าไปในบล็อกเชน โดยจะได้รับบิตคอยน์เหรียญใหม่เป็นรางวัลตอบแทนผู้ที่สามารถเพิ่มข้อมูลได้คือผู้ที่สามารถถอดรหัสที่มีความซับซ้อนได้ถูกต้องก่อน โดยระบบดังกล่าวเรียกว่าการพิสูจน์ด้วยการลงแรง (Proof-of-Work)

การลงทุนในครั้งนี้จะช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระดับประเทศหรือระดับโลกและเมื่อบริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูง บริษัทฯ ก็สามารถที่จะต่อยอดการทำธุรกิจได้ง่ายยิ่งขึ้น หรืออาจมีโอกาสมหาธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคตเพื่อต่อยอดจากธุรกิจเดิมได้อีกด้วย

ZiGA's Store Franchise



แฟรนไชส์หลักของบริษัทฯ อีกทางเลือกหนึ่งแก่ผู้ประกอบการที่ต้องการเข้าสู่ธุรกิจหลัก ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงและรูปแบบในการใช้ชีวิตแบบ New Normal โดย **ZiGA's Store Franchise** เป็นการลัดคิวไม่ต้องเริ่มธุรกิจจากศูนย์ ทางบริษัทฯ จะมีทีมงานมืออาชีพคอยให้คำปรึกษาทุกขั้นตอน รวมทั้งระบบการบริหารจัดการคลังสินค้า ระบบบัญชีสำเร็จรูป และระบบการอบรมพนักงาน

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

เนื่องด้วยเหล็กมีส่วนสำคัญในการสร้างเครื่องมือ เครื่องใช้ รวมถึงที่อยู่อาศัยในชีวิตประจำวัน อุตสาหกรรมเหล็กจึงเป็นอุตสาหกรรมที่มีขนาดใหญ่และมีผู้ประกอบการอยู่ในตลาดนี้มากมาย เพื่อให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันในตลาดนี้ บริษัทฯ มีการใช้ประสบการณ์ที่มีการสั่งสมมาอย่างยาวนานควบคู่ไปกับความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและนำเสนอสินค้าและบริการที่เป็นนวัตกรรม ภายใต้กลยุทธ์เหล่านี้

### การสร้างตราสินค้า

เพื่อสร้างความแตกต่างระหว่างสินค้าของบริษัทฯ กับสินค้าของคู่แข่ง บริษัทฯ จึงมีการสร้างตราสินค้าให้ผู้บริโภคจดจำ โดยบริษัทฯ มิได้มุ่งเน้นการโฆษณาสินค้าแต่มุ่งเน้นที่การสร้างสินค้าที่มีความแตกต่างและรักษาคุณภาพของสินค้าให้มีความสม่ำเสมอ โดยมีการวางภาพลักษณ์ของสินค้าไว้อย่างชัดเจนว่าเป็นสินค้าทดแทนสำหรับการใช้งานโครงสร้างทั่วไปด้วยสโลแกน “ท่อเหล็กชีก้า ทางเลือกใหม่ของช่างมืออาชีพ” ส่วนท่อร้อยสายไฟยี่ห้อว่า บริษัทฯ มุ่งเน้นด้านความปลอดภัยด้วยสโลแกน “สายไฟปลอดภัยเลือกใช้ได้ว่า”

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการสร้างเว็บไซต์ คือ <http://www.ziga.co.th> เพื่อใช้เป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทฯ อีกด้วย

### การรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการ บริษัทฯ จึงมีการควบคุมคุณภาพตลอดกระบวนการตั้งแต่การเลือกวัตถุดิบจากผู้ผลิตที่มีคุณภาพ ควบคุมการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐาน และยังมีทีมงานควบคุมคุณภาพซึ่งตรวจสอบคุณภาพของสินค้าทั้งระหว่างกระบวนการผลิตและเมื่อผลิตเสร็จ โดยสินค้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

มาตรฐานการทดสอบ	ประเภทสินค้า	หน่วยงานที่รับรอง/ทดสอบ
มอก.770 – 2533	ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้า (ท่อ DAIWA)	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
UL 797	Electrical Metallic tubing (ท่อ DAIWA)	Underwriters Laboratories (UL)
UL 1242	Intermediate Ferrous Metal Conduit – Steel (ท่อDAIWA)	Underwriters Laboratories (UL)
UL 6	Rigid Ferrous Metal Conduit (ท่อDAIWA)	Underwriters Laboratories (UL)
มอก. 50 - 2548	เหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสีโดยกรรมวิธีจุ่มร้อน (วัตถุดิบของท่อ DAIWA และ ZIGA)	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 276 - 2532	ท่อเหล็กกล้า	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 277 - 2533	ท่อเหล็กกล้าอาบสังกะสี	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 1228 - 2549	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณรีดเย็น	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 107 - 2533	ท่อเหล็กกล้าคาร์บอนสำหรับงานโครงสร้างทั่วไป	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 50-2561	เหล็กกล้าทรงแบนรีดเย็นเคลือบสังกะสี โดยวิธีการจุ่มร้อน โดยวิธีการจุ่มร้อน แผ่นม้วน แผ่นแถบ แผ่นดัด และแผ่นลูกฟูก	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

มาตรฐาน Underwriters Laboratories(UL) เป็นมาตรฐานขององค์กรอิสระที่จัดทำมาตรฐานและรับรองความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ มาตรฐานนี้ได้รับการยอมรับในระดับสากลจึงทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองได้รับการเชื่อถือทั้งในและต่างประเทศซึ่งในประเทศไทยมีผู้ผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟเพียงไม่กี่รายที่ได้รับมาตรฐานนี้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 จาก TUV NORD ซึ่งรับรองระบบงาน “เหล็กโครงสร้างรูปพรรณอบสังกะสี, ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีสำหรับใช้ร้อยสายไฟและเหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสีโดยกรรมวิธีจุ่มร้อน (ทั้งแบบแผ่นและม้วน) (ไม่รวมการออกแบบ)” เพื่อให้มีระบบการทำงานที่มีคุณภาพ อันจะทำให้สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง การให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพเช่นนี้ ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

### การวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาตั้งเห็นได้จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ว่า “เพิ่มมูลค่าธุรกิจด้วยนวัตกรรม” ภายใต้แนวคิดที่ว่าสินค้าและบริการรวมถึงกระบวนการทำงานจะต้องบรรลุถึงสิ่งที่ดีกว่าเสมอ (“Better, Cheaper, Faster”) ด้วยเชื่อว่านวัตกรรมสามารถส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีส่วนงาน business development เพื่อศึกษาตลาดหาช่องทางทำธุรกิจใหม่หรือช่องทางการขายใหม่ๆ แล้วจึงนำผลการศึกษานั้นมาพัฒนาสินค้าภายในบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

ความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสิ่งใหม่ๆ เห็นได้ตั้งแต่การทดลองผลิตท่อโครงสร้าง ด้วยวัสดุที่เป็นเหล็กชุบสังกะสีแบบPre-zinc เพื่อนำไปใช้ทดแทนท่อเหล็กดำชุบสังกะสี และลองปรับเปลี่ยนความหนาให้เหมาะสมกับการใช้งานที่หลากหลาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาสินค้าใหม่ด้วยการต่อยอดสินค้าของบริษัทฯ ให้มีการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น เช่น การสร้างร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์ เป็นต้น

### การมีระบบจัดการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

ความต้องการของลูกค้ามีโอกาสเปลี่ยนแปลงได้เสมอ ตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าต่อทั่วประเทศ แต่ละพื้นที่อาจมีความต้องการสินค้าที่ไม่เหมือนกันดังนั้นความต้องการสินค้าจึงมีความหลากหลาย บริษัทฯ จึงต้องมีระบบการจัดการที่ดีในการวางแผนตั้งแต่การสั่งวัตถุดิบไปจนถึงการผลิตสินค้า บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการจัดการแบบห่วงโซ่อุปทาน (supply chain management) ด้วยระบบ ERP โดยบริษัทฯ จะรวบรวมข้อมูลความต้องการสินค้าของลูกค้าแล้วนำมาเข้าระบบ ERP ซึ่งระบบจะแสดงข้อมูลที่เป็นต่อกรวางแผนการผลิต เช่น ความต้องการของแต่ละชนิดของผลิตภัณฑ์ วัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารสามารถวางแผนการผลิตและสั่งวัตถุดิบเพื่อทำการผลิต ทำให้ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและลดการเกิดวัตถุดิบหรือสินค้าสำเร็จรูปคงค้างอีกด้วย

### ความเชี่ยวชาญในสินค้า

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตท่อแบบ Pre-zinc เป็นสินค้าหลัก การจัดซื้อวัตถุดิบ การผลิต การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการจำหน่ายสินค้า จึงเน้นไปที่สินค้ากลุ่มนี้เท่านั้น ด้วยประสบการณ์การผลิตสินค้าประเภทนี้มานานกว่า 10 ปี บริษัทฯ จึงมีความเชี่ยวชาญในสินค้าประเภทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบ ERP เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลในการผลิตสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ สามารถผลิตท่อแบบ Pre-zinc ให้มีขนาดและความหนาที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้ใช้งานที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความได้เปรียบกว่าคู่แข่งที่มีการผลิตสินค้าหลายประเภท การที่บริษัทฯ เน้นสินค้ากลุ่มเดียวจึงสามารถให้ความรู้และคำแนะนำในการใช้งานแก่ลูกค้าและผู้ใช้งานมากกว่าคู่แข่งที่ได้มีการมุ่งเน้นการให้ความรู้หรือคำแนะนำในการใช้งานในสินค้ากลุ่มนี้มากนัก

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบคู่แข่งที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ เนื่องจากการผลิตสินค้าเองและมีความรู้ในตัวสินค้า ทำให้สามารถปรับเปลี่ยนการผลิตได้ตามความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมถึงสามารถให้คำแนะนำในการใช้งานกับลูกค้าได้อย่างใกล้ชิด ในขณะที่การนำเข้ามาจากต่างประเทศจะต้องมีการสั่งล่วงหน้าเป็นเวลานาน ทำให้การปรับเปลี่ยนสินค้าเพื่อตอบสนองตลาดทำได้ช้ากว่า และการติดต่อให้คำแนะนำเพื่อใช้งานทำได้ยากกว่าเช่นเดียวกัน

ระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) คือ ระบบสารสนเทศเพื่อการบูรณาการข้อมูล และกระบวนการทำงานภายในองค์กร เช่น การจัดจ้าง การผลิต การขาย การบัญชี การเงินและการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มีการทำงานร่วมกัน และไม่ทำงานซ้ำซ้อน พร้อมทั้งสามารถรับรู้สถานการณ์และปัญหาของงานต่างๆ ได้ทันที ทำให้สามารถตัดสินใจดำเนินธุรกิจ หรือแก้ปัญหาภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

## ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### เหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. **ลูกค้าขายส่ง (wholesaler)** ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีผู้ใช้งานโดยตรง โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 81 ถึง 86 ของรายได้จากเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc โดยลูกค้ากลุ่มนี้สามารถแบ่งออกเป็นประเภทหลักๆ ได้ 3 ประเภท ได้แก่

1. **ตัวแทนจำหน่าย (distributor)** เป็นผู้ดำเนินการค้าส่งเหล็กทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด ลูกค้ากลุ่มนี้ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อนำไปจำหน่ายต่อ โดยลูกค้าของตัวแทนจำหน่ายส่วนใหญ่เป็น ตัวแทนจำหน่ายในพื้นที่ และร้านค้าปลีก ซึ่งเป็นร้านขายเหล็กรูปพรรณ ซึ่งลูกค้าเหล่านี้มักซื้อครั้งละมากๆ เพื่อให้คุ้มกับค่าขนส่ง ดังนั้นตัวแทนจำหน่ายมักมีคลังสินค้าเพื่อเก็บสินค้ารวมถึงมีรถสำหรับกระจายสินค้า ตัวแทนจำหน่ายมีร้านค้าที่เป็นคู่ค้าประจำอยู่แล้ว ดังนั้นการขายสินค้าให้กับตัวแทนจำหน่ายจึงเป็นการได้ช่องทางกระจายสินค้ามาด้วย

2. **ร้านค้าปลีก (retail shop)** ร้านค้าเหล่านี้มักเป็นร้านขายเหล็กรูปพรรณโดยเฉพาะ แต่ก็มีบางร้านซึ่งมีการขายวัสดุก่อสร้างต่างๆควบคู่ไปด้วย มักมีขนาดไม่ใหญ่นักโดยร้านค้าเหล่านี้รับเหล็กรูปพรรณจากผู้ผลิตหลายราย ลูกค้ามีทั้งผู้รับเหมาและผู้ใช้งาน ร้านค้าปลีกที่บริษัทฯ จำหน่ายให้มักอยู่ในบริเวณไม่ไกลจากบริษัททำให้สะดวกต่อการขนส่งและบริการ

3. **ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (modern trade)** ร้านค้าปลีกสมัยใหม่เป็นร้านที่มีขนาดใหญ่ มีเครือข่ายจำนวนมากทั่วประเทศ และมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีสินค้าให้เลือกหลากหลายประเภทและหลากหลายตราสินค้า บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าในร้านค้าปลีกสมัยใหม่หลายร้าน ร้านค้าปลีกสมัยใหม่เหล่านี้จะสั่งซื้อสินค้าสำหรับสาขาที่มีความต้องการสินค้า ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ได้รับความนิยมเนื่องจากผู้ซื้อสามารถซื้อสินค้าที่ต้องการได้ในทีเดียว จึงมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันทำให้สินค้าของบริษัทฯ สามารถขยายตัวตามไปด้วย

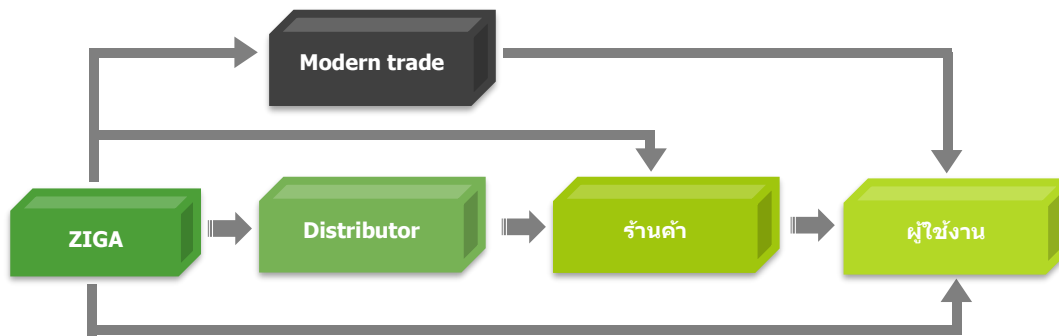
2. **ลูกค้าขายปลีก (retailer)** ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มาซื้อสินค้าโดยตรงที่บริษัทฯ โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 14 ถึง 18 ของรายได้จากเหล็กโครงสร้าง ส่วนมากจะเป็นลูกค้าที่มีใช้ลูกค้าประจำ ลูกค้ากลุ่มนี้มักเป็นผู้ใช้งาน (end consumer) ซึ่งซื้อไปใช้เอง และร้านค้าปลีกที่ซื้อเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ โดยลูกค้ากลุ่มนี้มักสะดวกที่จะเข้ามารับสินค้าโดยตรงกับบริษัทฯ

ผู้ใช้งานเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ของบริษัทฯ ลูกค้าหลักๆ มี 2 ประเภท คือ

1. **ผู้ประกอบการ** เป็นผู้ที่ใช้สินค้าของบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจ เช่น ร้านค้าให้เช่าเต็นท์จะซื้อเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ของบริษัทฯ ไป ผลิตเต็นท์ เป็นต้น
2. **ผู้รับเหมา** เป็นผู้ที่ได้รับการว่าจ้างจากผู้ใช้งานในการสร้างสิ่งต่างๆ เช่น โรงเพาะชำ คอกเลี้ยงสัตว์ เป็นต้น ผู้รับเหมาเหล่านี้จะซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปเพื่อนำไปผลิตตามที่ได้มีการว่าจ้างมา



นอกจากนี้ผู้ใช้งานตามบ้านยังอาจซื้อสินค้าของบริษัท เพื่อนำไปประดิษฐ์สิ่งของเพื่อใช้เอง เช่น แก้วอี ราวตากผ้า เป็นต้น



แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ของกลุ่มลูกค้าบริษัท

### ท่อเหล็กร้อยสายไฟประเภท Pre-zinc

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. **ลูกค้าขายส่ง (wholesaler)** ลูกค้ากลุ่มนี้มักเป็นผู้รับเหมา (contractor) ซึ่งซื้อท่อเหล็กร้อยสายไฟสำหรับงานใช้ในงานโครงการทั้งโครงการ โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 97 - 99 ของรายได้จากท่อเหล็กร้อยสายไฟ ลูกค้ากลุ่มนี้มี 2 ประเภท คือ

1. ผู้รับเหมาโครงการ ลูกค้ากลุ่มนี้ได้รับงานจากโครงการต่างๆ เช่น งานสนามบิน งานคอนโดมิเนียม งานโรงงานต่างๆ เป็นต้น โดยผู้ออกแบบของทางโครงการจะกำหนดชนิดสินค้าและตราสินค้าที่สามารถใช้ในโครงการได้ในทะเบียนผู้ค้า (vendor list) ซึ่งผู้รับเหมาจะต้องเลือกซื้อสินค้าตามชนิดและยี่ห้อที่ระบุในทะเบียนผู้ค้านั้น โดยสินค้าชนิดหนึ่งอาจมีหลายตราสินค้าที่ได้รับการขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า

2. ร้านค้าที่ขายสินค้าให้ผู้รับเหมา ร้านค้ากลุ่มนี้จะเน้นการขายสินค้าให้กับผู้รับเหมาที่ได้อำนาจไม่ใหญ่นักจึงมักจะซื้อจากร้านค้า ด้วยว่าในโครงการหนึ่งๆมีรายการสินค้าที่ต้องซื้อหลายชนิด ร้านค้าเหล่านี้เป็นผู้เสนอสินค้าที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้าชนิดต่างๆให้แก่ผู้รับเหมา ทำให้ผู้รับเหมาไม่จำเป็นต้องเสียเวลาติดต่อหาสินค้าทีละชนิด ช่วยให้มีความสะดวกในการติดต่อประสานงาน

2. **ลูกค้ากลุ่มขายปลีก (retailer)** ลูกค้ากลุ่มนี้โดยมากจะเป็นร้านค้าทั่วไปที่ขายอุปกรณ์ไฟฟ้าทั่วไป โดยมากแล้วบริษัทฯ จะเน้นร้านค้าที่มีศักยภาพ เช่น มีทีมงานขายและมีคลังสินค้ารองรับ เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการจำหน่ายให้ร้านค้าปลีกที่มีสาขาเพื่อเป็นช่องทางในการกระจายสินค้า ลูกค้าของร้านขายปลีกมักเป็นผู้รับเหมารายย่อยที่รับงานเดินสายไฟตามบ้านหรือเป็นช่างรับซ่อมงานไฟฟ้า

### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

#### เหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc

บริษัทฯ แบ่งช่องทางการจำหน่ายของบริษัทฯ ออกเป็น 3 ช่องทาง ดังนี้

1. **จำหน่ายตรง** บริษัทฯ มีฝ่ายขายเข้าไปนำเสนอสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าปลีกสมัยใหม่เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ใช้งานหรือร้านค้าปลีกต่อไป โดยบริษัทฯ จะเลือกนำเสนอสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายหรือร้านค้าที่มีศักยภาพเพื่อที่จะเป็นคู่ค้าที่ส่งเสริมกันต่อไป ในกรณีนี้ลูกค้าติดต่อซื้อสินค้าโดยตรงกับบริษัทฯ ฝ่ายขายก็จะทำหน้าที่ในการนำเสนอและขายสินค้าให้แก่ลูกค้าด้วย

2. **ตัวแทนจำหน่าย (distributor)** ส่วนมากมักเป็นผู้จำหน่ายเหล็กอุปกรณ์ที่มีช่องทางจำหน่ายสินค้าทั่วประเทศ ช่องทางจำหน่ายของตัวแทนจำหน่าย มีทั้งตัวแทนจำหน่ายรายที่เล็กกว่า ร้านค้าปลีกและผู้ใช้งาน บริษัทฯ เลือกตัวแทนที่มีช่องทางการจำหน่ายต่อได้อย่างทั่วถึง มีคลังสินค้าสำหรับเป็นจุดกระจายสินค้าและมีทีมขายที่ช่วยจำหน่ายสินค้า

3. **ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (modern trade)** เป็นร้านค้าขนาดใหญ่ที่มีอุปกรณ์ก่อสร้างครบทุกประเภทเพื่อให้ลูกค้าที่มาซื้อสินค้าสามารถซื้อทุกอย่างได้ในทีเดียว ร้านค้าปลีกสมัยใหม่บางแห่งมีสินค้าอุปโภค บริโภคจำหน่ายด้วย ลูกค้าเป็นได้ทั้งผู้รับเหมาที่มาซื้อสินค้าเพื่อให้ได้สินค้าที่ต้องการได้ในทีเดียว หรือเป็นผู้ใช้งานทั่วไปที่ซื้อไปใช้งานเอง

**ท่อเหล็กร้อยสายไฟประเภท Pre-zinc**

บริษัทฯ แบ่งช่องทางการจำหน่ายของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. **จำหน่ายตรง** บริษัทฯ มีฝ่ายขายที่ทำหน้าที่เสนอสินค้าให้กับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยมีกลุ่มหลักดังนี้

**ผู้ออกแบบโครงการ** ฝ่ายขายเข้าไปนำเสนอสินค้ากับผู้ออกแบบงานโครงการ เช่น โครงการคอนโด โครงการอาคารต่างๆ เป็นต้น เพื่อให้สินค้าของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักและได้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า (vendor list) เนื่องด้วยผู้รับเหมาของโครงการจะต้องซื้อสินค้าที่มีคุณสมบัติและตราสินค้าตามที่ระบุอยู่ในทะเบียนผู้ค้าเท่านั้น

**ผู้รับเหมา** ในโครงการที่มีขนาดใหญ่ ผู้รับเหมาที่ได้รับงานมักจะซื้อสินค้าโดยตรงกับผู้ผลิต บริษัทฯ จึงมีการเข้าไปนำเสนอสินค้าให้ผู้รับเหมาสามารถจดจำสินค้าของบริษัทฯ ได้

2. **ร้านค้าปลีก** เป็นช่องทางจำหน่ายที่ทำให้สินค้าของบริษัทฯ สามารถครอบคลุมพื้นที่จำหน่ายสินค้าได้มากขึ้น ฝ่ายขายบริษัทฯ จะเป็นผู้เลือกร้านค้าปลีกที่จะจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ร้านค้าปลีกมีทั้งที่เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นลูกค้าผู้รับเหมาและร้านค้าปลีกที่ลูกค้าหลักเป็นผู้ใช้งานรายย่อย เช่น ผู้รับเหมาหรือช่างไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งใช้สินค้าไม่มาก การขายผ่านร้านค้าปลีกจึงเป็นการกระจายสินค้าให้ทั่วถึงและได้ร้านค้าปลีกเหล่านี้ช่วยอธิบายการใช้งานสินค้าอีกด้วย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการแนะนำสินค้าผ่านเว็บไซต์ [www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th) ของบริษัทฯ และจำหน่ายสินค้าผ่านเว็บไซต์ [www.thaitrade.com](http://www.thaitrade.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์ค้าส่ง ซึ่งดำเนินงานโดยกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์

**สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ**

หน่วย : บาท

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
การจำหน่ายภายในประเทศ	760,165,583	972,931,858	1,141,282,569
การจำหน่ายต่างประเทศ	-	-	-

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน



ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

โครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กแบ่งได้เป็น 3 ชั้นคือ อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น ชั้นกลางและขั้นปลาย โดยสินค้าของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลาย

### อุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลาย

เป็นขั้นตอนการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากอุตสาหกรรมเหล็กขั้นกลาง โดยผ่านกระบวนการต่างๆ ได้แก่ การรีดร้อน การรีดเย็น การหล่อหรือการตีขึ้นรูป โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จากขั้นตอนนี้จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบให้แก่อุตสาหกรรมเหล็กต่อเนื่องต่างๆ

อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยส่วนใหญ่ อยู่ในอุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลาย รวมทั้งธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล็กจากขั้นตอนนี้สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

- อุตสาหกรรมเหล็กทรงยาว (Long product) เป็นอุตสาหกรรมการผลิตเหล็กเส้น เหล็กหลอด และเหล็กโครงสร้างรูปพรรณ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยมีกระบวนการผลิต 2 แบบ คือ การหลอม และการรีด
- อุตสาหกรรมเหล็กทรงแบน (Flat product) แบ่งได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ
  - 1) ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Sheet) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตถังแก๊ส ถังเหล็ก ตู้คอนเทนเนอร์ ท่อเหล็กกล้า และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น
  - 2) เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold Rolled Sheet) เป็นวัตถุดิบสำคัญของอุตสาหกรรมต่อเนื่องจำนวนมาก เช่น ยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เฟอร์นิเจอร์โลหะ เป็นต้น
  - 3) เหล็กแผ่นเคลือบ (Coated Sheet) เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมเหล็กต่อเนื่องต่างๆ เช่น ยานยนต์ กระจก เครื่องใช้ไฟฟ้า ก่อสร้าง เป็นต้น ในประเทศไทยอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นเคลือบมี 2 แบบ คือ เหล็กแผ่นเคลือบดีบุก (Tinplate) และเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี (Galvanized iron sheet)

แนวโน้มอุตสาหกรรม

แนวโน้มปี 2565- 2567

- ความต้องการใช้เหล็กมีแนวโน้มกลับมาเติบโต 4.0-5.0% ต่อปี อยู่ที่ 4.0-4.4 ล้านตันต่อปี อานิสงส์จากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่คาดว่าจะมีความคืบหน้ามากขึ้น โดยเฉพาะงานก่อสร้างระยะแรก เช่น งานวางฐานรากและเสาของทางยกระดับโครงการรถไฟฟ้า ขณะที่งานก่อสร้างภาคอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มขยายตัวเล็กน้อย เนื่องจากอุปทานคงค้างสะสมยังมีจำนวนมาก
- ปริมาณการผลิตเหล็กมีแนวโน้มขยายตัว 3.0-4.0% ต่อปี หนุนโดยงานก่อสร้างภาครัฐที่ได้รับอานิสงส์จากโครงการ Made in Thailand และมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงมาตรการส่งเสริมการลงทุนที่จะหนุนให้เกิดการสร้างโรงงานและคลังสินค้ามากขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตเหล็กไทยยังคงเผชิญการแข่งขันสูงจากผลิตภัณฑ์นำเข้าที่มีราคาต่ำกว่าจากจีน
- ราคาเหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณมีแนวโน้มอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ตามราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับเพิ่มขึ้น ได้แก่ เศษเหล็ก (Scrap) และเหล็กแท่งกลม (Billet) ขณะที่ปัญหาอุปทานส่วนเกินในตลาดโลกคาดว่าจะคลี่คลายลง จากการลดกำลังการผลิตเหล็กของจีน



ที่มา : วิจัยกรุงศรี

ภาวะการแข่งขัน

ปัจจัยภายนอกที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะในเรื่องของสงครามการค้าส่งผลให้มีความไม่แน่นอนในการลงทุนในประเทศ อย่างไรก็ตามการที่ตลาดบ้านเกิดมีการจำกัดผู้เล่นรายใหม่ในประเทศเช่นเดียวกัน และในส่วนของสัดส่วนของการบริโภคมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามโครงสร้างพื้นฐานประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัททำการตลาด Niche Market มากขึ้นเพื่อรักษาอัตรากำไร และสำหรับลูกค้ากลุ่มโครงการขนาดใหญ่ หากบริษัทไม่สามารถปรับราคาขายประเภทโครงการ หรือ Backlog ให้สอดคล้องกับต้นทุน บริษัทฯ ต้องปรับลดสัดส่วนสินค้าประเภทนี้และทำสัญญาจะซื้อจะขายสั้นลง ซึ่งในทางกลับกันหากต้นทุนวัตถุดิบลดลง บริษัทฯ สามารถวางแผนล่วงหน้าจำกัดความเสี่ยงดังกล่าวและรักษาอัตรากำไรได้ดี และหากสินค้ากลุ่มใดมีสัดส่วนการบริโภคลดลงและไม่สามารถปรับราคาขึ้นตามราคาเหล็กโลก บริษัทฯ จะทบทวนการบริหารสัดส่วนสินค้าและระดับสินค้าคงคลังเพื่อลดภาระคงคลังและปรับสัดส่วนการผลิตสินค้าที่มีมูลค่ามากขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ วางแผนนำเสนอสินค้าใหม่ที่ลดต้นทุนให้โครงการมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้ยอดขายกลุ่มนี้เติบโต

ภาวะอุตสาหกรรมการขุดบิทคอยน์

ในการขุดบิทคอยน์นั้น ได้มีการฝังคำสั่งไว้ในเทคโนโลยีบล็อกเชน โดยกำหนดไว้ว่า เมื่อพบบล็อกใหม่ครบจำนวน 210,000 บล็อก จะทำให้ระบบลดจำนวนรางวัลบิทคอยน์ลงครึ่งหนึ่ง ซึ่งเรียกว่า ปรากฏการณ์ฮาลฟวิ่ง (Bitcoin Halving) โดยจะเกิดขึ้นทุก ๆ 4 ปี เพื่อป้องกันการเกิดจำนวนบิทคอยน์เพื่อ ทำให้ราคาบิทคอยน์มีการเติบโตอย่างเป็นวัฏจักร และยังสัมพันธ์กับกฎ Demand และ Supply ด้วย กล่าวคือเมื่อมีเหรียญเกิดใหม่น้อยลง แต่จำนวนคนที่สนใจในบิทคอยน์เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาพุ่งสูงขึ้น และเมื่อราคาสูงขึ้น นักลงทุนบางรายที่สะสมบิทคอยน์ไว้ก็จะเทขายเพื่อนำเงินออกมา จนส่งผลให้ราคาร่วงลง ซึ่งเมื่อราคาลดลง นักลงทุนที่เคยออกจากตลาดไปก็กลับมาสนใจบิทคอยน์ใหม่และเข้าสู่ตลาดอีกครั้งต่อไป

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ โดย ณ สิ้น ปี 2564 บริษัทฯ มีเครื่องจักรหลักซึ่งเดินเครื่องเพื่อผลิตสินค้าดังนี้

1. เครื่องขึ้นรูปเหล็กเป็นท่อเหล็ก\* จำนวน 6 เครื่อง
2. เครื่องลบคมเหล็ก จำนวน 3 เครื่อง
3. เครื่องทำเกลียว จำนวน 6 เครื่อง

โดยบริษัทมีกำลังการผลิตดังนี้

	2562	2563	2564
กำลังการผลิต <sup>1)</sup> (ตัน)	65,000	110,000	110,000
ปริมาณการผลิต (ตัน)	31,238	46,357	43,754.26
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	48.06	42.14	39.78

#### หมายเหตุ

- 1) กำลังการผลิตเต็มที่คำนวณจากความสามารถในการผลิตของเครื่องขึ้นรูปเหล็ก โดยกำลังการผลิตเต็มที่ = จำนวนท่อที่ขึ้นรูปได้ใน 1 ชั่วโมง x น้ำหนักท่อ x ชั่วโมงทำงาน x จำนวนวันทำงาน 300 วันต่อปี ทั้งนี้ ชั่วโมงทำงานคิดจากชั่วโมงทำงานปกติ 8 ชั่วโมง รวมกับชั่วโมงการทำงานล่วงเวลาและการเปิดกะกลางคืนด้วย
- 2) \* เครื่องขึ้นรูปเหล็กเป็นเหล็กรูปตัวซี 1 เครื่อง ปัจจุบันยังไม่เริ่มผลิตเพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายการผลิตสินค้าตามความต้องการของตลาด โดยบริษัทฯ จะนำข้อมูลการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้ามาวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลการจำหน่ายสินค้าในอดีตเพื่อนำมาใช้ในการวางแผนการผลิต

#### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

บริษัทฯ นำเข้าเหล็กชุบสังกะสีประเภท pre-zinc ชนิดม้วน (Hot dip galvanizing coil) มาใช้ในการผลิตท่อเหล็กโครงสร้างและท่อเหล็กร้อยสายไฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพการป้องกันสนิมที่ดี และยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

#### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
การซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ	-	-	-
การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	100	100	100



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน จำนวน 11 ไร่ 3 งาน 51.9 ตารางวา ที่ตั้ง 999/9,10,11 หมู่ 9 ซอยพรพัฒนา ถนนประชาอุทิศ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290		เป็นที่ตั้งโรงงาน 3 หลัง และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น 1 หลัง		ติดภาระค้ำประกันเงินกู้กับสถาบันการเงิน มูลค่าวงเงินกู้รวม 330 ล้านบาท  ติดภาระค้ำประกันสัญญาทรัสต์รีซีที มูลค่าวงเงิน 815 ล้านบาท
- โฉนดเลขที่ 74356	เจ้าของ		18.15	
- โฉนดเลขที่ 20005	ผู้เช่า		-	
- โฉนดเลขที่ 20008 และ เลขที่ 20009	เจ้าของ		28.75	
- โฉนดเลขที่ 33449 และ เลขที่ 33450	เจ้าของ		25.66	
<b>รวม</b>			<b>72.56</b>	
2. ที่ดิน จำนวน 27 ไร่ 3 งาน 62.76 ตารางวา ที่ตั้ง 8 หมู่ 10 ถนนประชาอุทิศ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290	เจ้าของ	เป็นที่ตั้งโรงงานใหม่	201.90	
- โฉนดเลขที่ 59509, 59513, 59805, 59806, 62276, 62279, 62280 และ 62283				
3. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ		288.17	ติดภาระค้ำประกันเงินกู้กับสถาบันการเงิน มูลค่าวงเงินกู้รวม 330 ล้านบาท  ติดภาระค้ำประกันสัญญาทรัสต์รีซีที มูลค่าวงเงิน 815 ล้านบาท
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	ใช้ในการผลิตสินค้า	82.31	ติดสัญญาเช่าสี่ล้อ ซึ่งมีมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต) ณ 31 ธ.ค. 64 เท่ากับ 61.82 ล้านบาท
			28.59	-
5. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ		6.06	-
6. ยานพาหนะ	เจ้าของ		6.34	ติดสัญญาเช่าซื้อกับสถาบันการเงิน โดยมีมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต) ณ 31 ธ.ค. 64 เท่ากับ 1.14 ล้านบาท
7. ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	ค่าตกแต่งอาคารเช่าเพื่อเป็นสำนักงานและเครื่องจักร	59.61	-
<b>รวม</b>			<b>745.54</b>	

### เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ดังนี้

รายชื่อผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	สินค้า	วันหมดอายุ
บมจ.ซีก้า อินโนเวชั่น		เหล็กโครงสร้างจากเหล็กชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อน	3 สิงหาคม 2574
บมจ.ซีก้า อินโนเวชั่น		ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์	15 พฤษภาคม 2569
บมจ.ซีก้า อินโนเวชั่น		ท่อร้อยสายไฟฟ้า	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ

### นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทฯ ที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

กรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วม บริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 1 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	วันที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (%)
บริษัท ซีก้า เอฟซี จำกัด	ประกอบธุรกิจด้านการขยายเฟรนไชส์และธุรกิจคัลลิบิตเคอร์เรนซี	วันที่ 9 เมษายน 2564	1.00	99.97

### ব্যক্তিগত মালিকানা

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ส่งมอบสำหรับผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟ DAIWA จำนวน 623.87 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะรับรู้รายได้ภายในปี 2567

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการขายธุรกิจแฟรนไชส์ และการทำธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



#### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

#### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการซื้อสินค้าและเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บริษัท เค.แอล.เอส. อีเลคทริก จำกัด และบริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด โดยดูรายละเอียดได้ที่ส่วนที่ 2 ข้อ 9 รายการระหว่างกัน

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
<b>1. กลุ่มงามจิตรเจริญ</b>		
นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ	117,701,200	19.20
นางสาวเมทินี งามจิตรเจริญ	5,200,867	0.85
นางสาววราลักษณ์ งามจิตรเจริญ	484,444	0.08
นางมณฑา ทัสสุราน	31,433	0.01
นายธีรนาท งามจิตรเจริญ	5,067	0.00
<b>2. บริษัท ดิงาม โฮลดิ้ง จำกัด</b>	80,806,400	13.18
<b>3. นายสมพงษ์ ศิลปสมบุญ</b>	75,689,800	12.35
<b>4. นางสาวรุชนี ตริมุทธาพงศ์</b>	39,991,110	6.52
<b>5. นางเล็ก ตริมุทธาพงศ์</b>	22,861,300	3.73
<b>6. นายสมศักดิ์ เหล่าสุจริตกุล</b>	15,340,000	2.50
<b>7. นายชูชาติ เพ็ชรอำไ</b>	11,000,000	1.79
<b>8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	10,656,452	1.74
<b>9. นายสุนิพนธ์ พัชรกุลกานนท์</b>	8,210,000	1.34
<b>10. นายณัฐพล ทรงสายชลชัย</b>	6,000,000	0.98
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>393,978,073</b>	<b>64.28</b>

หมายเหตุ บริษัทดิงาม โฮลดิ้ง จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ	20,000	20
2. นางสาววราลักษณ์ งามจิตรเจริญ	20,000	20
3. นางสาวเมทินี งามจิตรเจริญ	20,000	20
4. นายธีรนาท งามจิตรเจริญ	20,000	20
5. นางมณฑา ทัสสุราน	20,000	20
<b>รวม</b>	<b>100,000</b>	<b>100</b>

## การถือหุ้นสามัญของคณะกรรมการบริษัทและคู่สมรส

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ปี 2563	ปี 2564	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	15/02/2565
1. นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ	157,701,200	117,701,200	- 40,000,000	117,701,200
2. นางสาวรุปณี ตริมูทธาพงศ์ (คู่สมรส)	39,991,110	39,991,110	ไม่เปลี่ยนแปลง	39,991,110
5. นางสาววราลักษณ์ งามจิตรเจริญ	10,484,444	484,444	- 10,000,000	484,444
6. นางมณฑา ทัสฐาน	7,773,333	31,433	- 7,741,900	31,433
7. นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง	-	-	-	-
8. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	21,600	50,300	+ 46,700	295,100
9. นางเอมอร ไชดิยะปุตตะ	-	-	-	-

### ผู้ถือหุ้นของบริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	9,997	99.97
2. นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ	1	0.01
3. นางมณฑา ทัสฐาน	1	0.01
4. นางสาวเมทินี งามจิตรเจริญ	1	0.01
<b>รวม</b>	<b>10,000</b>	<b>100.00</b>

### ส่วนได้เสียของกรรมการไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างปี 2564

- ไม่มี -

## 1.4 กุบจดทะเบียนและกุบชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 369,900,000 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญทั้งสิ้น 612,945,865 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้วรวม 306,472,932.50 บาท



## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชีก้าว อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 242,533,366 หน่วย มีผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิ 242,522,227 หน่วย จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ขายไม่หมดคงเหลือจำนวน 11,139 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการยกเลิกทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชีก้าว อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิจะตรงกับวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 มีนาคม 2566 และใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพในวันถัดไปในวันที่ 31 มีนาคม 2566) ทั้งนี้ ภายหลังจากออกใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทฯ จะไม่ขายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	: ไม่เกิน 242,522,227 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 242,606,600 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) คิดเป็นร้อยละ 48.80 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 497,193,400 หุ้น
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 1 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0.00 บาทต่อหน่วย
การใช้สิทธิ	: สามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2564 และสามารถใช้สิทธิครั้งต่อไปได้ในวันที่ทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคมและกันยายนของปี

โดยในปี 2564 มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิจำนวน 115,752,465 หน่วย ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มียอดคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ใช้สิทธิ จำนวน 126,769,762 หน่วย

## 1.6 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่าง ๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยให้ยึดถือและปฏิบัติตามแนวนโยบายเดียวกันกับของบริษัทฯ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปีของบริษัท ชีก้าว อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล	20,280,000	-	64,635,142
เงินปันผลประจำปี	-	80,048,137	-
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.07	0.23	0.39
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	57.52%	68.01%	31.65%

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยธุรกิจ 2 สายธุรกิจ คือ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้า "ZIGA" และท่อเหล็กร้อยสายไฟประเภท Pre-zinc ภายใต้ตราสินค้า "DAIWA" และ (2) ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลหรือธุรกิจการชดเชยคอปเปอร์ โดยการประกอบธุรกิจทั้ง 2 สายธุรกิจนั้น ย่อมมีปัจจัยความเสี่ยงในการบริหารงานที่แตกต่างกัน ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ มีปัจจัยเสี่ยงที่สามารถจำแนกประเภทต่าง ๆ ดังนี้

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

#### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างและท่อเหล็กร้อยสายไฟ

##### 1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ คือ เหล็กขุบสังกะสี ซึ่งราคาเหล็กมีความผันผวนตามราคาเหล็กในตลาดโลก ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าตามต้นทุนเหล็กที่มีการเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขายเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ และในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก บริษัทฯ สามารถเจรจาเพื่อปรับราคาขายได้ในระดับหนึ่ง อีกทั้งบริษัทฯ มีได้มีนโยบายกักตุนเหล็กเพื่อเก็บกำไร โดยจะสั่งซื้อเหล็กตามความต้องการในการผลิตเท่านั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และวิเคราะห์แนวโน้มของราคาและประเมินความต้องการวัตถุดิบในแต่ละช่วงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบอีกด้วย

##### 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นช่องทางในการกระจายสินค้าอย่างทั่วถึง ตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าเหล่านี้มักมีร้านค้าในเครือหรือคู่ค้ากระจายอยู่หลายพื้นที่ ซึ่งทำให้สินค้าของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้ใช้งานได้ ทั้งนี้ ในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าให้ตัวแทนจำหน่ายสองราย คิดเป็นยอดขายมากกว่าร้อยละ 14-38 บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตัวแทนจำหน่ายรายดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ลูกค้ารายดังกล่าวเป็นลูกค้าประจำที่มีการทำธุรกิจกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน บริษัทฯ จึงเชื่อว่าตราขายที่บริษัทฯ มีการรักษาคุณภาพของสินค้าและการบริการที่ดี ลูกค้ารายนี้จะยังคงเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเพิ่มพื้นที่ในการกระจายสินค้าอีกด้วย

### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้า

บริษัทฯ มีการซื้อเหล็กชุบสังกะสีด้วยยอดซื้อมากกว่าร้อยละ 35 ของมูลค่าซื้อเหล็กชุบสังกะสีจำนวน 2 ราย โดยเป็นคู่ค้าในปี 2562 จำนวน 2 ราย โดย บริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อเหล็กชุบสังกะสีจาก 2 รายดังกล่าว รวมกันประมาณร้อยละ 81.16 ของมูลค่าซื้อเหล็กชุบสังกะสี ในปี 2563 จำนวน 1 ราย มีสัดส่วนการซื้อเหล็กชุบสังกะสีประมาณร้อยละ 49.64 ของมูลค่าซื้อเหล็กชุบสังกะสี และ ปี 2564 จำนวน 1 ราย มีสัดส่วนการซื้อประมาณร้อยละ 46.05 ของมูลค่าซื้อเหล็กชุบสังกะสี บริษัทฯ ทั้ง 2 บริษัทเป็นบริษัทในฮ่องกง โดยบริษัทฯ มีการซื้อเหล็กชุบสังกะสีจากคู่ค้าทั้ง 2 รายนี้มากกว่าตัวแทนจำหน่ายรายอื่นๆ ด้วยเหตุผลเรื่องราคา การจัดส่งและคุณภาพของสินค้า

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายไม่พึ่งพิงคู่ค้ารายใดรายหนึ่ง โดยมีการจัดหาและเพิ่มแหล่งวัตถุดิบในแต่ละประเภทให้มากกว่า 1 แหล่ง บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกคู่ค้าไว้ในทะเบียนคู่ค้าของบริษัทฯ (Approved vendor list) จำนวนหลายราย โดยมีทั้งคู่ค้าในประเทศไทยและต่างประเทศ และบริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น ดังนั้นแม้ว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถซื้อเหล็กชุบสังกะสีจากคู่ค้าทั้ง 2 รายนี้ บริษัทฯ ก็ยังมีคู่ค้ารายอื่นๆ สำรองสำหรับการซื้อวัตถุดิบ

### 4. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้มีการเช่าที่ดินจากบริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยครอบครัววงจรมิตรเจริญ และครอบครัวตรีเมธาทองศ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของเครื่องจักรการผลิต ซึ่งในปัจจุบันใช้ในการผลิตท่อร้อยสายไฟประเภท Pre-zinc เป็นหลัก ดังนั้น หากผู้ให้เช่า ไม่ยินยอมให้บริษัทฯ เช่าที่ดินดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องดำเนินการหาพื้นที่ตั้งเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิตใหม่ จนเป็นเหตุให้สายการผลิตดังกล่าวต้องหยุดชะงัก บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการที่ไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินในอนาคตซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำลังการผลิต

อย่างไรก็ดี เครื่องจักรในที่ดินดังกล่าวเป็นเครื่องจักรเก่าที่ใช้ในการผลิตไม่มาก โดยในปี 2562-2564 เครื่องจักรนี้มีสัดส่วนกำลังการผลิตไม่เกินร้อยละ 2.72 ของกำลังการผลิตทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาเช่าซึ่งมีอายุสัญญา 2 ปี และหากจะมีการขายที่ดิน ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน และหากบริษัทฯ จะซื้อที่ดินดังกล่าว ผู้ให้เช่าจะขายที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ภายใต้อัตราที่ผู้ให้เช่ากำหนด

### 5. ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่ง

ปัจจุบันเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ไม่มีผู้ประกอบการรายใดทำการจำหน่ายเพื่อเป็นสินค้าหลัก เนื่องด้วยตลาดยังมีขนาดเล็กหากเทียบกับเหล็กโครงสร้างสำหรับงานก่อสร้าง ดังนั้นอาจไม่คุ้มกับการลงทุน อย่างไรก็ตาม มีความเป็นไปได้ว่าในอนาคต ผู้ประกอบการรายอื่นอาจมีการเปลี่ยนนโยบายและเริ่มจำหน่ายสินค้าประเภทเดียวกับบริษัทฯ ได้ ซึ่งจะกระทบต่อส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ทำตลาดเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc มานานกว่า 12 ปีและเป็นผู้นำบุกเบิกรายแรกๆ ดังนั้นแล้วบริษัทฯ จึงมีประสบการณ์ในสินค้าประเภทนี้ อีกทั้งสินค้ายังได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า รวมถึงตราสินค้าเป็นที่รู้จักและจดจำได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงเชื่อว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### 6. ความเสี่ยงจากมาตรการการตอบโต้ทางการค้าของภาครัฐ

กรมการค้าต่างประเทศได้ใช้มาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-Dumping) เพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศจากการโจมตีของสินค้าต่างประเทศที่ขายในราคาต่ำกว่าต้นทุนการผลิต หรือสินค้าที่ขายในราคาต่ำกว่าสินค้าชนิดเดียวกันในตลาดอื่น ๆ หากเหล็กชุบสังกะสีอันเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ถูกตัดสินว่าเป็นสินค้าที่ถูกทุ่มตลาดจะทำให้ต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเนื่องจากจะต้องเสียภาษีจากการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มในอัตราเดียวกัน อันอาจจะทำให้มีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 เหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสีแบบจุ่มร้อนชนิดเป็นมันและไม่เป็นมันที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศจีน ได้ถูกคณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาด

และการอุดหนุน ตัดสินว่ามีกรทุ่ตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสีแบบจุ่มร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากประเทศจีน จึงมีความจำเป็นต้องป้องกันความเสียหาย โดยให้มีการเก็บภาษีอากรตอบโต้การทุ่ตลาดกับสินค้านี้ดังกล่าว เป็นระยะเวลา 5 ปี

อย่างไรก็ดี การเก็บภาษีอากรตอบโต้การทุ่ตลาดนี้ ทำให้ต้นทุนเหล็กชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนของผู้ผลิตในประเทศที่นำเข้าจากประเทศจีนทุกรายเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันจึงมิได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันแต่อย่างใด นอกจากนี้ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการที่วัตถุดิบขึ้นราคา บริษัทฯ ยังพิจารณานำเข้าเหล็กชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนจากประเทศเวียดนามที่มีได้ถูกมาตรการการตอบโต้การทุ่ตลาด และมีการเปลี่ยนวัตถุดิบหลักซึ่งเดิมวัตถุดิบหลักชนิดนี้เคยมีราคาแพงกว่าวัตถุดิบหลักที่นำเข้าจากประเทศจีน แต่เมื่อพิจารณาจากอัตราภาษีอากรที่เรียกเก็บจากการตอบโต้การทุ่ตลาดแล้ว วัตถุดิบชนิดใหม่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า และไม่ได้อยู่ในพิกัดการเรียกเก็บภาษีอากรตอบโต้การทุ่ตลาด

## 7. ความเสี่ยงจากผลกระทบสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19

ถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ส่งผลให้พนักงานสายการผลิตบางรายของบริษัทฯ ติดเชื้อ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการวางแผนรับมือ หากต้องมีการหยุดชะงักของสายการผลิต โดยบริษัทฯ จะใช้สายการผลิตอื่นและเพิ่มเวลาทำงานชดเชยกำลังผลิตที่ขาดไป และมีการแยกส่วนในการดำเนินงาน โดยมีการแยกส่วนของสายงานการผลิตที่มีฐานการทำงานที่โรงงาน ส่วนพนักงานในสำนักงาน ทางบริษัทฯ ก็มีนโยบายให้พนักงานทำงานที่บ้าน นอกจากนี้ ถึงแม้ว่ากลุ่มลูกค้าบางกลุ่มของบริษัทฯ จะเป็นลูกค้าในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ที่ได้รับผลกระทบทำให้มีการชะลอการก่อสร้าง ส่งผลให้อาจมีการเรียกใช้สินค้าของบริษัทฯ ล่าช้าไปบ้าง แต่ความล่าช้าดังกล่าวเป็นปัญหาชั่วคราว เมื่อลูกค้าสามารถดำเนินการก่อสร้างต่อได้ ลูกค้าก็มีการเรียกใช้สินค้าของบริษัทฯ ตามปกติ ทำให้ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 อย่างมีนัยสำคัญ

## ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาบิทคอยน์

จากการเก็บข้อมูลราคาของบิทคอยน์ในอดีตย้อนหลัง 6 ปี ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2564 ทำให้เห็นได้ว่าราคาของบิทคอยน์นั้นมีความผันผวนสูง โดยราคาบิทคอยน์ที่มีการเปลี่ยนแปลงสูงสุดคือร้อยละ 60.09 ต่อวัน ซึ่งเกิดขึ้นในเดือนมีนาคม ปี 2563 และจากการเก็บข้อมูลพบว่าจำนวน 958 วัน ที่มีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของมูลค่าบิทคอยน์ต่อวัน เกินร้อยละ 2.00 หรือคิดเป็นร้อยละ 43.70 ของจำนวนวันที่เก็บข้อมูลย้อนหลัง และมีการเปลี่ยนแปลงต่อวันเกินร้อยละ 10.00 จำนวน 72 วัน หรือร้อยละ 3.28 ของจำนวนวันที่เก็บข้อมูลย้อนหลังทั้งหมด อีกทั้ง การเปลี่ยนแปลงของราคาบิทคอยน์ในอนาคตก็เป็นสิ่งที่ไม่สามารถคาดเดาได้ เนื่องจากเหรียญบิทคอยน์นั้นไม่มีมูลค่าพื้นฐาน (Fundamental Value) ที่ชัดเจน ราคาเหรียญบิทคอยน์ในปัจจุบันจึงเป็นราคาตลาด (Market Value) ที่มีสมมติฐานจากความเป็นไปได้ของมูลค่าจากประโยชน์ที่อาจมี หรืออาจไม่มีของบิทคอยน์ในอนาคต ทำให้หลายครั้งราคาของบิทคอยน์มีความผันผวนอย่างหนักตามความคิดของผู้มีอิทธิพลในตลาดบิทคอยน์ ดังนั้นการที่ราคาของบิทคอยน์มีความผันผวนสูง อาจส่งผลให้รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความผันผวนที่สูงด้วยเช่นกัน ซึ่งอาจส่งผลต่อสภาพคล่อง หรือการจ่ายชำระหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของราคาบิทคอยน์จะไม่สามารถควบคุมได้ แต่บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงของความผันผวนลงได้ เช่น การขายเหรียญบิทคอยน์ที่มีอยู่เป็นสกุลเงินบาทหรือสกุลเงินอื่นที่มีความผันผวนต่ำก็จะช่วยลดความเสี่ยงของความผันผวนของราคาลงได้ อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแผนที่จะนำเหรียญบิทคอยน์ที่ขุดได้ไปใช้ในเรื่องของการนำไปต่อยอดทางด้าน Digital Asset และ FinTech (Financial Technology) แทนการขายเหรียญบิทคอยน์ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเผชิญความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาบิทคอยน์ลดลง นอกจากนี้บริษัทย่อยยังมีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการบิทคอยน์และเหมืองขุดบิทคอยน์ โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อบริหารจัดการในเรื่องการลงทุนในธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งครอบคลุมถึงการลงทุนเหมืองขุดบิทคอยน์ การจำหน่ายบิทคอยน์ และการลงทุนในรูปแบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล

## 2. ความเสี่ยงจากการมีรัฐบาลเข้ามาควบคุมดูแลธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์หรือคริปโทเคอร์เรนซี

ในปัจจุบัน รัฐบาลของประเทศไทยยังมีมาตรการการควบคุมดูแลธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ที่ยังไม่ชัดเจน และยังไม่มีความหมายที่เกี่ยวข้องโดยตรง อีกทั้ง การลงทุนในสกุลเงินดิจิทัลหรือคริปโทเคอร์เรนซีมีความผันผวนสูง ดังนั้น ในอนาคตรัฐบาลจึงอาจมีการออกกฎหมายเพื่อควบคุมการทำธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ เช่น การกำหนดมาตรการควบคุมเหรียญบิทคอยน์ในตลาด หรือมาตรการการเก็บภาษีคริปโทเคอร์เรนซีเพิ่มเติมหากสามารถสร้างกำไรจากการขายได้ การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายเหล่านี้นี้อาจส่งผลให้เหรียญที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ขุดได้ หรือที่ถืออยู่ ได้รับผลกระทบจากกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในแง่ของต้นทุนรายได้ และกำไร

หากรัฐบาลมีการออกกฎหมายเพื่อควบคุมการทำธุรกิจขุดบิทคอยน์ จนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจขุดเหมืองบิทคอยน์ของบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีการพิจารณาหรือศึกษาแนวทางการทำธุรกิจขุดเหมืองบิทคอยน์ในต่างประเทศเพิ่มเติม ทั้งนี้การพิจารณาหรือการตัดสินใจลงทุนต่างๆ จะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 3. ความเสี่ยงจากวิกฤตพลังงาน

ธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ใช้พลังงานในการดำเนินธุรกิจจำนวนมาก เนื่องจากต้องมีการเปิดใช้เครื่องขุดบิทคอยน์ตลอดเวลา โดยไม่มีการหยุดพัก ประกอบกับ ณ ปัจจุบัน ธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ได้รับความนิยม มีการประกอบธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์จำนวนมาก ซึ่งอาจนำไปสู่วิกฤตจากการขาดแคลนพลังงาน จนเป็นเหตุให้รัฐบาลต้องออกมาตรการเพื่อควบคุมการใช้พลังงาน หากเกิดกรณีดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ได้อย่างเต็มกำลังประสิทธิภาพ จนอาจส่งต่อผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีแผนการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ต่าง ๆ เช่น การลดความร้อนจากการใช้เครื่องขุดด้วยระบบระบายความร้อนที่ใช้พลังงานต่ำ และการใช้เทคโนโลยีวิเคราะห์ข้อมูลการใช้งานเพื่อหาวิธีการใช้งานที่ทำให้มีการใช้พลังงานได้คุ้มค่ามากที่สุด เพื่อไม่ให้นำไปสู่ภาวะวิกฤตของการขาดแคลนพลังงาน

## 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตรายใหญ่

เนื่องจากในปัจจุบัน ผู้ผลิตเครื่องขุดบิทคอยน์ที่ประสิทธิภาพสูงนั้นมีน้อยราย ซึ่งเครื่องขุดบิทคอยน์ที่บริษัทย่อยใช้งานนั้น เป็นเครื่องประมวลผลทางคอมพิวเตอร์ชนิด Application Specific Integrated Circuits (ASICs) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีความซับซ้อน ส่งผลให้บริษัทที่ลงทุนในเหมืองขุดบิทคอยน์จำเป็นต้องพึ่งพาผู้ผลิตเครื่องขุดบิทคอยน์เพียงไม่กี่ราย ดังนั้น บริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการขาดตลาดของเครื่องขุดบิทคอยน์ และส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินธุรกิจตามแผนที่วางไว้ได้ อีกทั้ง หากในอนาคตบริษัทย่อยมีนโยบายขยายการลงทุนในเหมืองขุดบิทคอยน์เพิ่มเติม บริษัทย่อยอาจไม่สามารถขยายธุรกิจได้ในทันที เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน การซื้อเครื่องขุดบิทคอยน์จำเป็นต้องสั่งจองล่วงหน้าเป็นระยะเวลานานและจำเป็นต้องทำสัญญากำหนดราคาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อหลีกเลี่ยงการซื้อเครื่องขุดบิทคอยน์ในราคาตลาด ณ ขณะนั้น (Spot Price) ซึ่งมีราคาที่สูงตามความต้องการที่มากขึ้น ซึ่งในอนาคตหากบริษัทย่อยมีนโยบายขยายการลงทุนโดยการซื้อเครื่องขุดบิทคอยน์อาจไม่สามารถทำได้ทันที เนื่องจากหากไม่สั่งจองเครื่องขุดบิทคอยน์ล่วงหน้าและซื้อที่ราคาตลาด ณ ขณะนั้น อาจต้องเผชิญกับราคาเครื่องขุดบิทคอยน์ที่สูงกว่าราคาซื้อขายล่วงหน้าอย่างมาก ทางบริษัทย่อยจึงหาแนวทางแก้ไขโดยการจัดหา supplier ในประเทศที่มีศักยภาพในการจัดหาเครื่องขุดบิทคอยน์ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยมีนโยบายขยายการลงทุนในเหมืองขุดบิทคอยน์เพิ่มเติม บริษัทย่อยจะมีการวางแผนการลงทุนและพิจารณาราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ในการจัดซื้อเครื่องขุดบิทคอยน์ ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อทั้งบริษัทย่อยและบริษัทฯ เอง

## 5. ความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินดิจิทัลหรือคริปโทเคอร์เรนซีผ่านตัวกลาง

เนื่องจากการแลกเปลี่ยนเหรียญบิตคอยน์ที่เป็นสกุลเงินดิจิทัลประเภทหนึ่งให้เป็นสกุลเงินบาท วิธีที่ใช้โดยทั่วไป คือ การแลกเปลี่ยนในศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Exchange) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดการผ่านตัวกลาง ซึ่งบริษัทย่อยอาจจำเป็นต้องฝากเหรียญสกุลเงินดิจิทัลไว้กับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลดังกล่าว ซึ่งอาจมีความเสี่ยงต่อการโดนโจรกรรมเหรียญที่ฝากไว้ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยจะไม่ฝากเหรียญบิตคอยน์ไว้ในศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลซึ่งเป็น Hot Wallet แต่จะเก็บไว้ที่ Cold Wallet ตลอดเวลา และจะโอนไป Hot Wallet ก็ต่อเมื่อต้องการนำเหรียญบิตคอยน์ออกไปใช้งานเท่านั้น

## 6. ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของเครื่องขุดบิตคอยน์ลดลง

เครื่องขุดบิตคอยน์ที่บริษัทย่อยใช้ดำเนินธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ในปัจจุบันนั้น เป็นเครื่องรุ่นใหม่ที่มีกำลังประมวลผล (Hash Rate) เท่ากับ 104 TH/s ต่อเครื่อง ทั้งนี้เนื่องจากเทคโนโลยีของเครื่องขุดบิตคอยน์มีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้เครื่องขุดบิตคอยน์รุ่นใหม่ในอนาคตมีประสิทธิภาพและกำลังประมวลผลมากกว่าเครื่องขุดบิตคอยน์ ณ ปัจจุบันของบริษัทย่อย และเนื่องจากส่วนแบ่งของเหรียญที่ขุดได้ขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพเครื่องขุด ดังนั้นหากในอนาคตมีเครื่องขุดบิตคอยน์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าเครื่องขุดของบริษัทย่อย ก็อาจส่งผลให้บริษัทย่อยได้รับส่วนแบ่งของเหรียญที่ขุดได้น้อยลงเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีการศึกษาข้อมูลประสิทธิภาพเครื่องขุดบิตคอยน์ก่อนเข้าทำรายการเช่า และหากในอนาคต บริษัทย่อยจะมีการขยายการลงทุนในเครื่องขุดบิตคอยน์ บริษัทย่อยก็มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติที่จะจัดซื้อและลงทุนเฉพาะเครื่องขุดบิตคอยน์ที่มีประสิทธิภาพที่ดีที่สุดเท่าที่บริษัทย่อยจะสามารถจัดหาได้ ณ ขณะนั้น

## 7. ความเสี่ยงที่เกิดจากไฟฟ้าไม่เสถียรหรือไฟฟ้ามดับ

เนื่องจากระบบไฟฟ้าที่บริษัทย่อยนำมาประกอบธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์นั้นเป็นระบบไฟฟ้าแรงสูง ซึ่งต้องใช้ความระมัดระวัง หากเกิดกรณีเหตุการณ์ที่ไฟฟ้าไม่เสถียรหรือไฟฟ้ามดับ จนทำให้เครื่องขุดบิตคอยน์หรือการดำเนินการขุดบิตคอยน์ต้องหยุดชะงักลง ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้เครื่องขุดบิตคอยน์เกิดความเสียหายจากไฟฟ้าลัดวงจรได้ และส่งผลให้บริษัทย่อยสูญเสียโอกาสการสร้างรายได้และทำกำไรจากการขุดบิตคอยน์ในช่วงเวลาดังกล่าว

อย่างไรก็ตามการดำเนินการธุรกิจการขุดบิตคอยน์ของบริษัทย่อยในปัจจุบันนั้น อยู่ภายใต้สัญญาเช่าเครื่องขุดบิตคอยน์ ดังนั้นหากเกิดกรณีหรือเหตุการณ์ใดที่ทำให้การดำเนินการขุดบิตคอยน์ต้องหยุดชะงักลง ทางผู้ให้เช่าเครื่องขุดบิตคอยน์จะต้องดำเนินการชดเชยแรงขุดดังกล่าวที่เสียไปให้กับบริษัทย่อย ประกอบกับบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางด้านไฟฟ้า จึงได้มีการวางแผนเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้จัดให้มีแนวทางในการป้องกันเมื่อไฟฟ้ามดับหรือไฟฟ้าไม่เสถียรอีกด้วย

## 8. ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งธุรกิจ

เนื่องจากโดยปกติแล้วการขุดบิตคอยน์จะรวมกันขุดเป็นเครือข่าย ซึ่งจำนวนเหรียญบิตคอยน์ที่ทำการขุดได้จะถูกแบ่งกันตามกำลังการประมวลผล (Hash Rate) ที่บริษัทย่อยมีในเครือข่ายการขุดนั้น ซึ่งเมื่อมีผู้ประกอบการเข้ามาในตลาดเพิ่มขึ้นจะทำให้กำลังการประมวลผลรวมของเครือข่าย (Total Network Hash Rate) สูงขึ้น แต่ก็ทำให้บริษัทย่อยได้รับส่วนแบ่งผลตอบแทนที่น้อยลงเช่นกัน อีกทั้ง หากผู้ขุดบิตคอยน์มีจำนวนมากขึ้นทำให้กำลังการประมวลผลรวมของเครือข่ายมากขึ้น ระบบก็จะสร้างโจทย์ที่ยากขึ้น เพื่อควบคุมการเกิดของเหรียญบิตคอยน์ ทำให้โอกาสการขุดเจอเหรียญบิตคอยน์ก็ยากขึ้นเช่นกัน ประกอบกับการให้ผลตอบแทนของเหรียญบิตคอยน์นั้นจะมีช่วงเวลา "ฮาล์ฟวิ่ง" กล่าวคือเมื่อมีการขุดพบบล็อกใหม่ในระบบจำนวน 210,000 บล็อก ระบบจะให้ผลตอบแทนจากการขุดลดลงครึ่งหนึ่ง ซึ่งจากการประมาณการคาดว่าเหตุการณ์ฮาล์ฟวิ่งจะเกิดขึ้นอีกครั้งในปี 2567 โดยผลตอบแทนจากการขุดเหรียญบิตคอยน์จะลดลงจาก 6.25 เหรียญต่อบล็อก เป็น 3.125 เหรียญต่อบล็อก และจะลดลงอีกประมาณทุกรอบ 4 ปี ดังนั้น จึงส่งผลกระทบต่อให้การได้รับผลตอบแทนจากการขุดเหรียญบิตคอยน์มีจำนวนที่น้อยลง รวมถึงรายได้จากการขุดเหรียญที่บริษัทย่อยจะได้รับนั้นก็จะลดน้อยลงตามจำนวนเหรียญที่ขุดได้น้อยลงด้วยเช่นกัน และอาจทำให้จำนวนเหรียญบิตคอยน์อาจจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้



อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และบริษัทย่อยเล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งทางธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลทำให้โอกาสในการขุดเจอเหรียญบิทคอยน์ยากขึ้น และผลตอบแทนที่ได้จากการขุดเหรียญน้อยลง ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงเร่งวางแผนและเร่งดำเนินธุรกิจการขุดบิทคอยน์ตามที่วางแผนไว้ เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโอกาสได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืน

#### 9. ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของเครื่องขุดบิทคอยน์หลังจากการใช้งาน

เครื่องขุดบิทคอยน์ปกติจะมีกำหนดการใช้งานประมาณ 3-6 ปี หากเครื่องขุดบิทคอยน์เสื่อมสภาพ ก็จะทำให้ประโยชน์ของการใช้งานของเครื่องขุดบิทคอยน์ดังกล่าวอาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และอาจเผชิญกับค่าซ่อมบำรุงเครื่องขุดบิทคอยน์ และราคาเครื่องขุดบิทคอยน์เมื่อนำไปขายต่ออาจลดลง

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจการขุดบิทคอยน์ของบริษัทย่อยในปัจจุบันนั้น อยู่ภายใต้สัญญาเช่าเครื่องขุดบิทคอยน์ ดังนั้นหากเกิดกรณีหรือเหตุการณ์ใดที่เครื่องขุดบิทคอยน์ของผู้ให้เช่าเสื่อมสภาพภายในระยะเวลาของสัญญา ทางผู้ให้เช่าเครื่องขุดบิทคอยน์จะต้องดำเนินการชดเชยแรงขุดดังกล่าวที่เสียไปให้กับบริษัทย่อยเพื่อให้ได้กำลังแรงขุดตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญา อีกทั้ง หากในอนาคตบริษัทย่อยมีแผนจะลงทุนซื้อเครื่องขุดเหรียญ บริษัทย่อยก็จะมีกรวางแผนซ่อมบำรุงเครื่องขุดและระบบที่เกี่ยวข้องเพื่อรักษาประสิทธิภาพสูงสุดของเครื่องขุดบิทคอยน์ และพิจารณาขายเครื่องขุดบิทคอยน์ในตลาดรองหากมีราคาขายที่เหมาะสม

#### 10. ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานที่ผันผวนจากราคาบิทคอยน์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ตามนโยบายการบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับบิทคอยน์ที่ขุดมาได้นั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกเป็นสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลในงบการเงิน และทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลตามมาตรฐานการบัญชี โดยเมื่อราคาปิดตลาดของบิทคอยน์ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของบิทคอยน์ที่บริษัทย่อยถือไว้ โดยนโยบายการบัญชีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยประยุกต์ใช้ ณ ปัจจุบัน ยังไม่มีการรับรู้ผลกำไรเมื่อราคาตลาดเพิ่มขึ้นสูงกว่าราคาทุนของบิทคอยน์ ทั้งนี้ หากราคาของบิทคอยน์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ในกรณีที่ราคาบิทคอยน์ลดลงอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีกำไรสุทธิที่ลดลง หรือในกรณีที่ราคาบิทคอยน์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ก็อาจจะส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของงวดก่อนหน้าและกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน ดังนั้น ความผันผวนที่สูงของราคาบิทคอยน์จึงทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่ผลประกอบการจะมีความผันผวนได้

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของราคาบิทคอยน์จะไม่สามารถควบคุมได้ แต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถลดความเสี่ยงของความผันผวนลงได้ เช่น การขายเหรียญบิทคอยน์ที่มีอยู่เป็นสกุลเงินบาทหรือสกุลเงินอื่นที่มีความผันผวนต่ำก็จะช่วยลดความเสี่ยงของความผันผวนของราคาได้

#### 11. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์

ในการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งนี้ บริษัทฯ มีจุดประสงค์หลักในการลงทุนในธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ผ่านบริษัทย่อย ซึ่งการดำเนินธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์มีปัจจัยสำคัญที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่สามารถควบคุมได้จำนวนหลายประการ หากการดำเนินธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้วางแผนไว้ เช่น การขาดทุนหรือต้องยกเลิกการดำเนินธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานรายได้ และผลประกอบการจากธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อเกิดเป็นความเสียหายต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระดับที่สูง เนื่องจากเป็นโครงการใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังอาจส่งผลกระทบต่อภาระหนี้ของบริษัทฯ เนื่องจากแหล่งเงินทุนหลักในการชำระหนี้การเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้มาจากรายได้ในการขายเหรียญบิทคอยน์

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการจัดเตรียมแหล่งเงินทุนสำรองไว้ทั้งในส่วนของแหล่งเงินทุนที่มาจากผลการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิแปลงหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนสำรองในการชำระหนี้ กรณีที่ผลตอบแทนการลงทุนในธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

## 12. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสมการ กฎระเบียบ หรือสภาพแวดล้อมต่างๆ ในการชุดบิทคอยน์ที่มีผลต่อการชุดบิทคอยน์อย่างมีนัยสำคัญ

เหรียญบิทคอยน์ เป็นคริปโตเคอร์เรนซีที่ไม่มีบุคคลหรือบริษัทใดๆ ควบคุมอย่างเป็นทางการ ดำเนินการอยู่บนระบบการเก็บข้อมูลเทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain) โดยทุกคนเป็นผู้ตรวจสอบการทำธุรกรรมบิทคอยน์ทุกครั้ง ทำให้ทุกธุรกรรมที่เกิดขึ้นโปร่งใสและยากต่อการปกปิดข้อมูล ทำให้การเปลี่ยนแปลงของระบบสมการ กฎระเบียบของการชุดบิทคอยน์นั้นเกิดขึ้นได้ยาก หากจะมีการเปลี่ยนแปลงจำเป็นจะต้องเกิดจากการลงประชามติของผู้ประกอบธุรกิจชุดบิทคอยน์ทุกท่าน แม้การเปลี่ยนแปลงในเรื่องนี้จะเป็นสิ่งที่ยากและใช้เวลาแต่ก็สามารถทำได้ โดยผู้เขียนโปรแกรม (Developers) สามารถเสนอการแก้ไขโปรแกรมในหมวดการเปลี่ยนแปลงของบิทคอยน์ Bitcoin Improvement Proposal (BIP) ซึ่งมีการเสนอและปรับใช้อยู่ตลอดเวลา และการเปลี่ยนแปลงนั้นต้องได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนร่วมในการสร้างบล็อกเชน (Blockchain) โดยหลักคือนักชุดทั้งหมดในเวลานั้น และโหนด (Nodes) จะต้องยอมรับการเปลี่ยนแปลงและมีส่วนร่วมโดยคำนวณจากเสียงข้างมาก (Majority Vote) ตั้งแต่ ร้อยละ 51.00 โดยการเปลี่ยนแปลงของบิทคอยน์จาก BIP อาจเป็นการเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับขั้นตอนการยืนยันการทำธุรกรรมของบิทคอยน์ ซึ่งหากเกิดขึ้นย่อมมีผลกระทบต่อการชุดเหมือนบิทคอยน์ของบริษัทย่อย ในแง่ของวิธีการถอดสมการเพื่อให้ได้เหรียญ หรือระบบนิเวศการทำงานของระบบบิทคอยน์ เป็นต้น ทั้งนี้ย่อมส่งผลกระทบต่อเรื่องถึงแผนการและเป้าหมายการชุดบิทคอยน์ของบริษัทย่อย

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้ตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ หากเกิดประเด็นดังกล่าวขึ้น คณะทำงานจะมีการวางแผนและแก้ปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันท่วงที ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ

### ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการ

#### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารหลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อตั้งโดยกลุ่มครอบครัวงามจิตระเจริญ โดย ณ ปัจจุบัน บุคคลในครอบครัวงามจิตระเจริญ มีการดำรงตำแหน่งต่างๆ ของบริษัทฯ ดังนี้ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร รวมถึงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายการจัดซื้อและผู้อำนวยการฝ่ายจัดการ Demand ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในอนาคตหากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลกระทบท่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงอำนาจอนุมัติและการจัดการของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง อีกทั้งมีการสนับสนุนให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถได้มีโอกาสพัฒนา เช่น มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ตามความเหมาะสมของสายงาน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงพนักงานคนใดคนหนึ่ง

#### 2. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานและการบริหารงานภายในบริษัทฯ

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 กลุ่มครอบครัวงามจิตระเจริญ ครอบครัวตรีเมธาพงศ์ และบริษัท ดิงาม โฮลดิ้ง จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันร้อยละ 44.23 และกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ และผู้บริหารบริษัทฯ อีกด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับบริษัทที่กำหนด ซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ รวม 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความเป็นมาตรฐานและตรวจสอบได้ง่าย อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทฯ ให้มีความ

โปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้น ๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการนำเข้าเหล็กชุบสังกะสีประเภท Pre-Zinc ชนิดม้วนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตจากต่างประเทศเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยในระหว่างปี 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบคิดเป็นสกุลเงินบาทประมาณ จำนวน 599.61 ล้านบาท 709.97 ล้านบาท และ 924.83 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนขึ้นกับปัจจัยต่าง ๆ ที่ยากต่อการคาดการณ์และไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจภายในประเทศ นโยบายการเงินและการคลัง ภาวะเศรษฐกิจและเสถียรภาพการเมืองโลก บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อวางแผนทางการเงิน ต้นทุนการซื้อวัตถุดิบ และกำไรของบริษัทฯ โดยในปี 2562 ถึง ปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 21.91 ล้านบาท และ 6.28 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนในปี 2564 บริษัทฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11.15 ล้านบาท

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารมีการตรวจสอบข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนเป็นประจำ เพื่อให้สามารถตอบสนองได้ทันต่อเวลาที่หากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (forward contract) เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ภายใต้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

### 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ณ สิ้นปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินภายใต้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 355.50 ล้านบาท 454.99 ล้านบาท และ 706.67 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.73 ร้อยละ 96.92 และ ร้อยละ 97.22 ของหนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ย ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดี (MLR) หักส่วนต่างที่ตกลงไว้ล่วงหน้า อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว หรืออัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากเกิดการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ได้ โดยในปี 2562-2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวน 12.23 ล้านบาท 16.41 ล้านบาทและ 20.16 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้นในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ย่อมส่งผลให้บริษัทฯ มีภาระที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

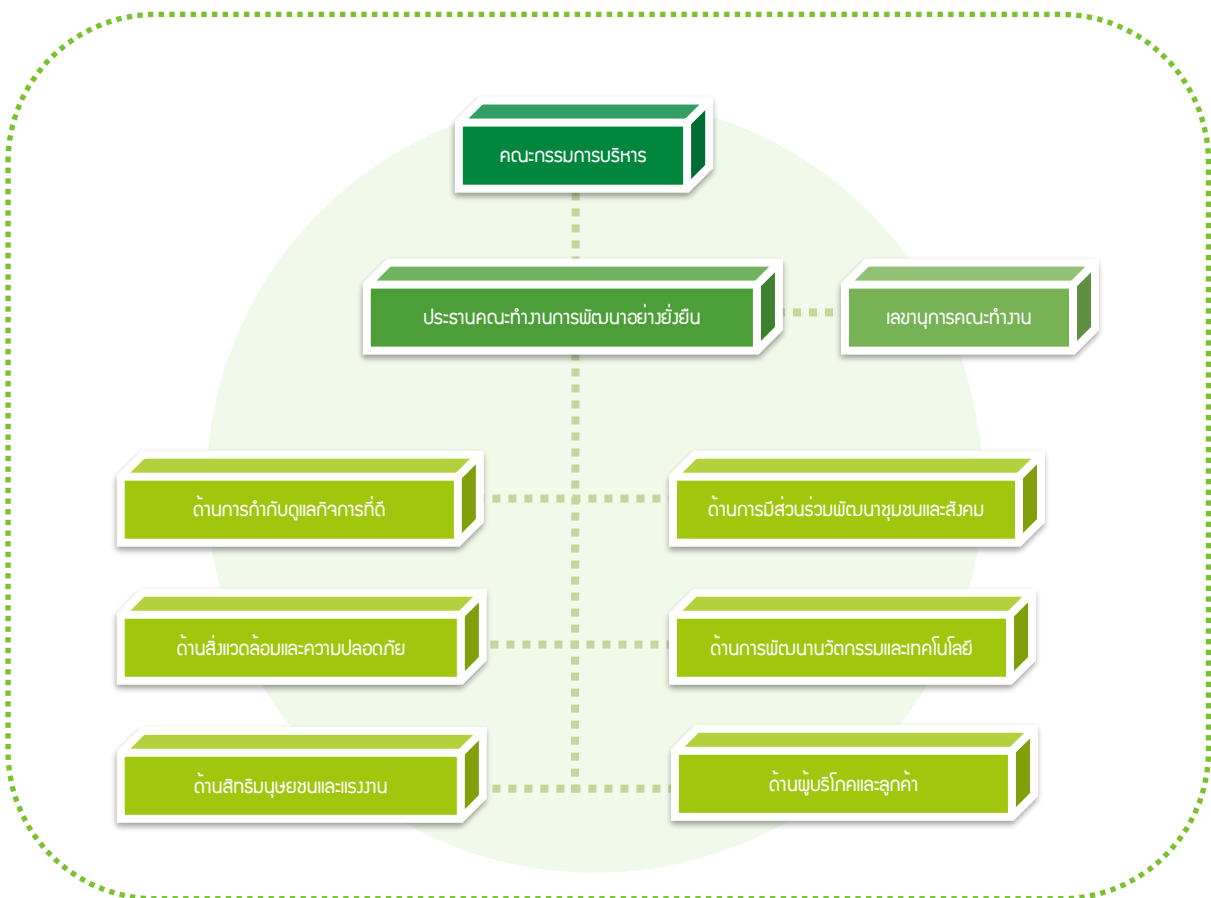
ถึงแม้ว่าสัดส่วนการพึ่งพิงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวต่อหนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ยของบริษัทฯ มีแนวโน้มลดลง บริษัทฯ ก็ยังคงให้ความสำคัญกับการติดตามสถานการณ์อัตราดอกเบี้ย ดังนั้น หากมีสัญญาณของการเปลี่ยนแปลงหรือความผันผวนเกิดขึ้น บริษัทฯ อาจใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงินต่างๆ เพื่อจำกัดผลกระทบของความเสี่ยงดังกล่าว

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท ซิโก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจนวัตกรรมหลักที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทั้งภาคธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดแนวทางพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางดำเนินธุรกิจในการสร้างสรรค์คุณค่าระยะยาวสำหรับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านเศรษฐกิจ สังคม พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่ธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าการพัฒนาที่ยั่งยืน

สำหรับบริษัท ซิโก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เราได้พัฒนาและมีการกำหนดกรอบพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อครอบคลุมการดำเนินธุรกิจทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีเป้าหมายให้การดำเนินงานสอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) โดยได้กำหนดกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประสบความสำเร็จทั้งในมิติของสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม โดยได้ขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้แนวคิด “INNOVATION FOR EVERY SUCCESS” เพราะเราเชื่อว่าถ้าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปสงค์-อุปทาน ได้รับคุณค่าและประสบความสำเร็จ เราจะสามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงบูรณาการกระบวนการเริ่มต้นตั้งแต่การคิดอย่างสร้างสรรค์ในการเพิ่มมูลค่ากับสินค้า หัววัตถุประสงค์แทนนวัตกรรมหลักที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อทดแทนการใช้งานหลักที่ต้องผ่านการชุบเคมี พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ รวมทั้งการหาคู่ค้าที่มีแนวคิดในทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างนวัตกรรมแนวคิดใหม่สร้างสรรค์ เพื่อขับเคลื่อนภาคธุรกิจสังคม และส่งมอบสินค้าหลักที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly)



เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน



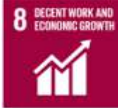
ด้านเศรษฐกิจ : Innovative Thinking

ประเด็นที่สำคัญ	เนื้อหาที่รายงาน	FRAMEWORK	SDGS
Business Growth	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานด้านรายได้</li> <li>การกระจายมูลค่าสู่ผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>	Innovative Product	
Innovation	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแก้ไขปัญหาลูกค้า</li> </ul>	Product responsibility	

ด้านสิ่งแวดล้อม : Innovative material

ประเด็นที่สำคัญ	เนื้อหาที่รายงาน	FRAMEWORK	SDGS
ผลิตภัณฑ์เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>เหล็กกล้าวาไนซ์ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	Vendor Co-creation	
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>การลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทดแทนอื่น</li> </ul>	Cost-competitive	
การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การควบคุมมลพิษ</li> </ul>	Quality standard	

ด้านสังคม : Innovative supply chain management

ประเด็นที่สำคัญ	เนื้อหาที่รายงาน	FRAMEWORK	SDGS
ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบโครงสร้างค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม</li> <li>ระบบการประเมินผลด้วย KPIs และ Competency</li> </ul>	Local employment	
ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบ Career Path</li> <li>การพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกระดับ</li> </ul>	Smart people	
การพัฒนาศักยภาพพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	Smart people	
การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> </ul>	Smart supply chain management	
ระบบสารสนเทศที่มีระบบจัดการที่ดีเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่สร้างความพึงพอใจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การยกระดับการบริการเพื่อสนับสนุนความสำเร็จของลูกค้า</li> </ul>	IT Driven	
ความปลอดภัยและสุขภาพพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>มาตรฐานความปลอดภัย</li> </ul>	Health, Safety & wellbeing	

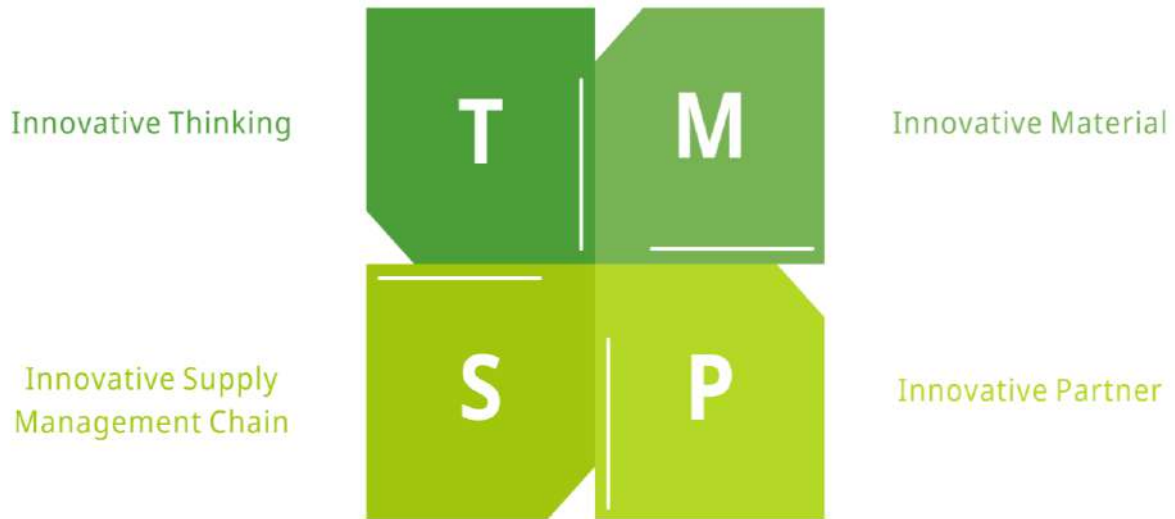
ด้านบรรษัทภิบาล : Innovative Partner

ประเด็นที่สำคัญ	เนื้อหาที่รายงาน	FRAMEWORK	SDGS
การกำกับดูแลกิจการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การต่อต้านการทุจริต</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	Governance	
การบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	Risk management	

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### “INNOVATION FOR EVERY SUCCESS”



#### STRATEGIST





บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางหรือกลยุทธ์ในการพัฒนาความยั่งยืน 4 ด้าน เพื่อมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทั้งภาคธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน มุ่งสู่การเป็น “Innovation for every success”

กลยุทธ์หลัก 4 ด้าน	Sustainability Factors	ความมุ่งมั่นของ ZIGA	Sustainability Strategies
<b>Innovative Thinking</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Technology Management</li> <li>Knowledge Management</li> <li>Demand Management</li> <li>Product Responsibility</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pain Point vs Solution</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การหาสินค้าใหม่เพื่อแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าและขยายกลุ่มเป้าหมายใหม่</li> <li>สร้างสินค้าจากการแก้ไขปัญหาบางอย่างของลูกค้า และ platform ใหม่เพื่อเข้าถึงยุค new next normal</li> <li>Educate และส่งเสริมลูกค้าในเรื่องสินค้าเราเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>การเพิ่ม office ในเมืองเพื่อสร้างแวดล้อมและดึงดูดคนรุ่นใหม่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แสวงหานวัตกรรมวัสดุทางเลือก กระบวนการหรือบริการ เพื่อแก้ไขปัญหาลูกค้า เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตลูกค้าด้วยสินค้ารักษ์สิ่งแวดล้อม</li> <li>แสวงหาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบชีวิต social media หรือ metaverse</li> </ul>
<b>Innovative material</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Cost competitive</li> <li>Vendor Co-creation</li> <li>Quality Standard</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Co-creation and Quality standard</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การร่วมพัฒนาสินค้าที่เป็นสินค้าทดแทน (Better Cheaper Faster)</li> <li>ยกระดับมาตรฐานสากล ที่มีความได้เปรียบทางการแข่งขัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความยั่งยืนในระบบนิเวศด้วยนวัตกรรมเพิ่มมูลค่าสินค้า</li> <li>สร้างระบบนิเวศที่สามารถสอดคล้องกับโลกอนาคต โดยเฉพาะ Technology platform</li> </ul>
<b>Innovative Supply Management Chain</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Local employment</li> <li>IT Driven</li> <li>Smart supply chain Management</li> <li>Smart people</li> <li>Equalities</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IT Driven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาทักษะทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยี</li> <li>การว่าจ้างงานคนในท้องถิ่นและสนับสนุนลูกค้าในท้องถิ่น</li> <li>การบูรณาการระบบสารสนเทศ</li> <li>การพัฒนาสังคม ชุมชนรอบข้างสร้างความเท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูล ระบบจัดการข้อมูล และพัฒนาสินค้า กระบวนการ หรือบริการเพื่อสร้างและพัฒนาห่วงโซ่คุณค่า</li> <li>สนับสนุนและสร้างความเท่าเทียมการเข้าถึงความต้องการสาธารณะ สุข มาตรฐาน อาทิ วัคซีนป้องกันโควิด 19</li> </ul>
<b>Innovative Partner</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Business Growth</li> <li>Merchandising</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Win-Win Strategy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Business to Customer's Community</li> <li>การสร้างชุมชนของกลุ่มลูกค้าทั้งออนไลน์และออฟไลน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อสร้างสวรรค์และเพิ่มการเติบโต</li> </ul>

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)	วิธีการหาความคาดหวัง	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders needs and expectation)	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders responsiveness)
<p>ผู้ถือหุ้น/สถาบันการเงิน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>• การแถลงผลการดำเนินการภายในไตรมาส</li> <li>• การประชุมนักวิเคราะห์การเงิน</li> <li>• กิจกรรมผู้จดทะเบียนพบผู้ลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้ผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• การปรับตัวและแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน</li> <li>• การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน</li> <li>• การดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้</li> <li>• ศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• การสร้างผลประกอบการที่ดี</li> <li>• บริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต</li> <li>• การจ่ายเงินปันผล จ่ายชำระเงินคืนตรงเวลา</li> <li>• สนับสนุนกิจกรรม อันเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูล ผ่านทางช่องทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 One report</li> <li>• นำเสนอนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการและสอดคล้อง life style อาทิ รูปแบบกิจกรรม online การเปิดเผย แถลงข่าวเพื่อให้เข้าถึงข้อมูลเท่าเทียมกันในเวลาพร้อมกันผ่านทาง Facebook เป็นต้น</li> </ul>
<p>ลูกค้า</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าพบลูกค้า/ตัวแทนขาย</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>• การให้ความรู้ทางด้านเทคนิคกับลูกค้า</li> <li>• การให้ลูกค้าได้เข้ามาเยี่ยมชมกระบวนการผลิต</li> <li>• การทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า/ตัวแทนขาย</li> <li>• การเปิดช่องทางออนไลน์ให้ลูกค้ามีโอกาสสอบถามข้อมูลเทคนิคลูกค้าทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คุณภาพผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขาย</li> <li>• ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม สินค้าตอบโจทย์ความต้องการลูกค้า</li> <li>• ผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• นวัตกรรมแก้ไขปัญหาลูกค้าได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การตอบสนองต่อความพึงพอใจลูกค้าและการประเมินความพึงพอใจลูกค้าทุกปีเพื่อนำมาปรับปรุง</li> <li>• การบริหารจัดการความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>• การพัฒนาสินค้าด้วยนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาลูกค้าโดยแสวงหากลุ่มลูกค้าใหม่ อาทิ โรงเรียนกัญชา กัญชง, Solar Farm</li> <li>• การพัฒนาช่องทางการขายใหม่ ในรูปแบบ B2C และ Digital marketing</li> <li>• การออกแบบและพัฒนานวัตกรรมสินค้า นวัตกรรม กระบวนการ และนวัตกรรมบริการ ที่แก้ไขปัญหาลูกค้า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการหาความคาดหวัง	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
------------------	----------------------	--------------------------------	-------------------------------

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)	วิธีการหาความคาดหวัง	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders needs and expectation)	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders responsiveness)
<p>พนักงาน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน (online &amp; offline)</li> <li>กิจกรรมข้อเสนอแนะ ผ่านกิจกรรมการประชุม ESG โดยเน้นสิ่งแวดล้อมและสังคม โรงงาน</li> <li>การรับฟังความคิดเห็น ข้อร้องเรียนพนักงาน (online &amp; offline)</li> <li>กิจกรรมคณะกรรมการความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม</li> <li>ความก้าวหน้าในสายงานและอาชีพ</li> <li>ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นธรรม</li> <li>การพัฒนาศักยภาพพนักงาน โดยการส่งเสริมการเรียนรู้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การอบรมและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต อาทิ หลักสูตร Harvard business online เรื่อง Sustainable business strategy</li> <li>การปรับปรุงระบบการจ่ายค่าตอบแทน และประเมินผล</li> <li>การจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม เพื่อเสริมสร้างการแบ่งปันอันเป็นค่านิยมองค์กร</li> </ul>
<p>ลูกค้า/ผู้รับจ้างช่วง/ผู้ส่งมอบ</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมาประจำปี</li> <li>การร่วมประชุมเพื่อหาแนวทางการพัฒนาร่วมกัน ผ่านการพบปะพูดคุย</li> <li>การจัดการอบรมทางด้านเทคนิคกับลูกค้า เพื่อให้ความรู้พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใสและให้คะแนนพิเศษสำหรับคู่ค้าที่มีสินค้า กระบวนการ หรือบริการที่ส่งเสริมเรื่องรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> <li>การป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์อันตราย อันก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจและผลกระทบที่เกิดกับชุมชน อาทิ คุณภาพของอากาศและน้ำทิ้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า</li> <li>การกำกับดูแล และแบบ 56-1 One Report</li> <li>การร่วมออกแบบ นวัตกรรมสินค้า กระบวนการ หรือบริการ</li> <li>การพัฒนาคู่ค้าโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ หรือผ่านทางกิจกรรมบริษัท</li> </ul>

(Stakeholders)		(stakeholders needs and expectation)	(stakeholders responsiveness)
<p data-bbox="256 367 368 398">ชุมชน/สังคม</p> 	<ul data-bbox="472 282 724 629" style="list-style-type: none"> <li>• การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนและพบปะพูดคุย</li> <li>• การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนรอบโรงงาน</li> <li>• การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนสังคม ผ่านทางสถาบันต่างๆ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์ มหาวิทยาลัย สื่อมวลชน</li> </ul>	<ul data-bbox="780 282 1086 595" style="list-style-type: none"> <li>• การลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงาน อาทิ คุณภาพของอากาศ น้ำทิ้ง</li> <li>• การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน ตลอดจนจัดกิจกรรมส่งเสริมรายได้ชุมชน</li> <li>• การสร้างรายได้ต่อชุมชน</li> <li>• การส่งเสริมสุขอนามัยชุมชน</li> </ul>	<ul data-bbox="1118 282 1433 595" style="list-style-type: none"> <li>• การยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม น้ำ ของเสีย การรีไซเคิล</li> <li>• การจ้างงานท้องถิ่นและสร้างรายได้ที่ยั่งยืน</li> <li>• สนับสนุนโครงการนักศึกษาฝึกงาน</li> <li>• การเปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านแบบ 56-1 One report</li> </ul>
<p data-bbox="233 864 395 943">หน่วยงานราชการ/ องค์กรภาครัฐ</p> 	<ul data-bbox="472 804 746 1028" style="list-style-type: none"> <li>• การเข้าร่วมรับฟังการประชุมชี้แจงของส่วนงานภาครัฐ</li> <li>• การศึกษาเงื่อนไขข้อกำหนดของกฎหมาย</li> <li>• ข้อมูลจากเว็บไซต์ทางการของหน่วยงาน</li> </ul>	<ul data-bbox="780 804 1086 987" style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งมาตรฐานต่างๆ</li> <li>• การลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินการปกติต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม</li> </ul>	<ul data-bbox="1118 804 1422 1234" style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อม พลังงานและน้ำ ตลอดจนของเสียตามมาตรฐาน</li> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• การจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานทดแทน</li> <li>• การเผยแพร่/แลกเปลี่ยนวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมร่วมกัน</li> <li>• การเปิดเผยผลการดำเนินงานผ่านแบบ 56-1 One report</li> </ul>

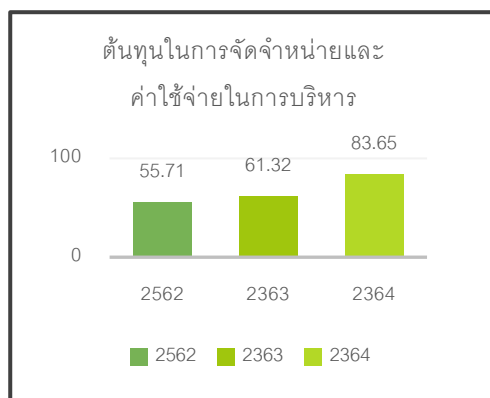
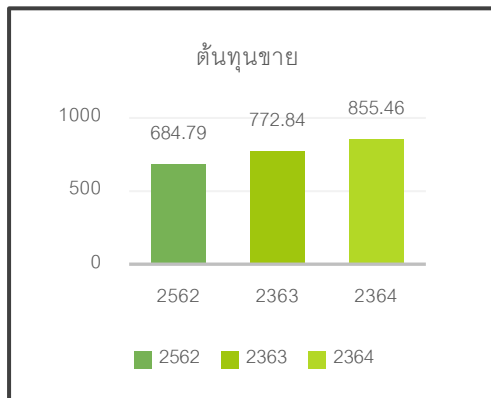
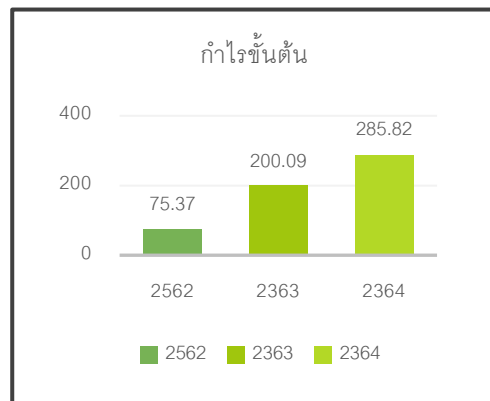
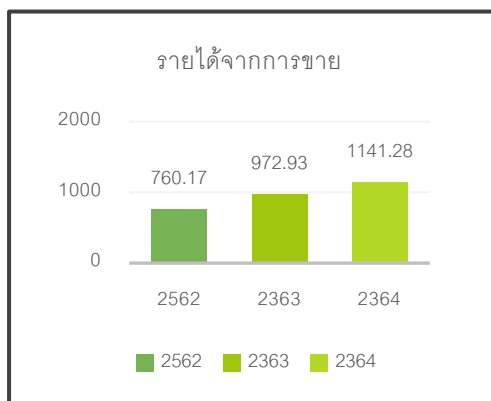
### ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,141.28 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 204.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 168.35 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปีก่อน

### ภาพรวมทางเศรษฐกิจ

ตารางเปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบการเงินรวม	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	760.17	972.93	1,141.28
ต้นทุนขายและบริการ	ล้านบาท	-684.79	-772.84	-855.46
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	75.37	200.09	285.82
รายได้อื่นๆ	ล้านบาท	13.22	16.46	68.76
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ล้านบาท	21.91	6.28	-11.15
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ล้านบาท	-55.71	-61.32	-83.65
EBITDA	ล้านบาท	70.63	186.60	292.37
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	35.26	117.71	204.23
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.07	0.23	0.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	4.67	14.97	22.50



การกระจายมูลค่าสู่ผู้มีส่วนได้เสีย

ค่าใช้จ่ายเพื่อกระจายไปยังผู้มีส่วนได้เสีย	หน่วย	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ	ล้านบาท	55.71	61.32	83.65
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	ล้านบาท	12.23	16.41	20.16
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	20.28	80.05	64.64
* ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	ล้านบาท	44.41	47.25	54.73

หมายเหตุ : \* รวมถึงเงินเดือน ค่าจ้าง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม

การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมภายในองค์กร รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายในการขับเคลื่อนธุรกิจของลูกค้าและคู่ค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับ SDGs เพื่อเพิ่มคุณค่าและเติบโตไปด้วยกัน ตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ผลักดันการขายในรูปแบบการมีส่วนร่วมในการศึกษาและพัฒนา ร่วมกับลูกค้ามากขึ้นในหลายโครงการ เช่น การให้คำแนะนำ และเสนอสินค้าที่สามารถช่วยแก้ไขปัญหา ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า โดยผลการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ สามารถแก้ไขปัญหาของลูกค้า รวมทั้งบริษัทฯ มีโครงการ Ziga Inno challenge เพื่อสรรหานวัตกรรมลดต้นทุนในองค์กร



SUPER ZIGA

การทดลองใช้เหล็ก SUPER ZIGA เป็นสินค้าทดแทนไม้ที่จังหวัดจันทบุรี



ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์

สามารถควบคุมเวลาและคุณภาพในการสร้าง เนื่องด้วยการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในโรงงานซึ่งไม่มีปัญหาเรื่องสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังสามารถควบคุมคุณภาพในการผลิตได้ นอกจากนี้ยังสามารถลดเวลาในการก่อสร้างได้อีกด้วย



### การวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาตั้งเห็นได้จากวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า “เพิ่มมูลค่าธุรกิจด้วยนวัตกรรม” ภายใต้แนวคิดที่ว่าสินค้าและบริการรวมถึงกระบวนการทำงานจะต้องบรรลุถึงสิ่งที่ดีกว่าเสมอ (“Better, Cheaper, Faster”) ด้วยเชื่อว่านวัตกรรมสามารถส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีส่วนงาน business development เพื่อศึกษาตลาดหาช่องทางทำธุรกิจใหม่หรือช่องทางการขายใหม่ ๆ แล้วจึงนำผลการศึกษานั้นมาพัฒนาสินค้าภายในบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

ความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสิ่งใหม่ ๆ เห็นได้ตั้งแต่การทดลองผลิตท่อโครงสร้าง ด้วยวัตถุดิบที่เป็นเหล็กชุบสังกะสีแบบ Pre-zinc เพื่อนำไปใช้ทดแทนท่อเหล็กดำชุบสังกะสี และลองปรับเปลี่ยนความหนาให้เหมาะสมกับการใช้งานที่หลากหลาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาสินค้าใหม่ด้วยการต่อยอดสินค้าของบริษัทฯ ให้มีการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น เช่น การสร้างร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์ที่สามารถได้รับการจดทะเบียนอนุสิทธิบัตร สิทธิทางปัญญาและการทดลองใช้เหล็ก SUPER ZIGA ทดแทนวัสดุไม้ไผ่แทน กระชังปลาที่จังหวัดจันทบุรี

### การรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการ บริษัทจึงมีการควบคุมคุณภาพตลอดกระบวนการตั้งแต่การเลือกวัตถุดิบจากผู้ผลิตที่มีคุณภาพ ควบคุมการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐาน และยังมีทีมงานควบคุมคุณภาพซึ่งตรวจสอบคุณภาพของสินค้าทั้งระหว่างกระบวนการผลิตและเมื่อผลิตเสร็จ โดยสินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

มาตรฐานการทดสอบ	ประเภทสินค้า	หน่วยงานที่รับรอง/ทดสอบ
มอก.770 – 2533	ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้า (ท่อ DAIWA)	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
UL 797	Electrical Metallic tubing (ท่อ DAIWA)	Underwriters Laboratories (UL)
UL 1242	Intermediate Ferrous Metal Conduit – Steel (ท่อDAIWA)	Underwriters Laboratories (UL)
UL 6	Rigid Ferrous Metal Conduit (ท่อDAIWA)	Underwriters Laboratories (UL)
มอก. 50 - 2548	เหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสีโดยกรรมวิธีจุ่มร้อน (วัตถุดิบของท่อ DAIWA และ ZIGA)	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 276 - 2532	ท่อเหล็กกล้า	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 277 - 2533	ท่อเหล็กกล้าอาบสังกะสี	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 1228 - 2549	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณขึ้นรูปเย็น	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 107 - 2533	ท่อเหล็กกล้าคาร์บอนสำหรับงานโครงสร้างทั่วไป	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 50-2561	เหล็กกล้าทรงแบนรีดเย็นเคลือบสังกะสี โดยวิธีการจุ่มร้อน แผ่นม้วน แผ่นแถบ แผ่นตัด และแผ่นลูกฟูก	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)



### ด้านความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

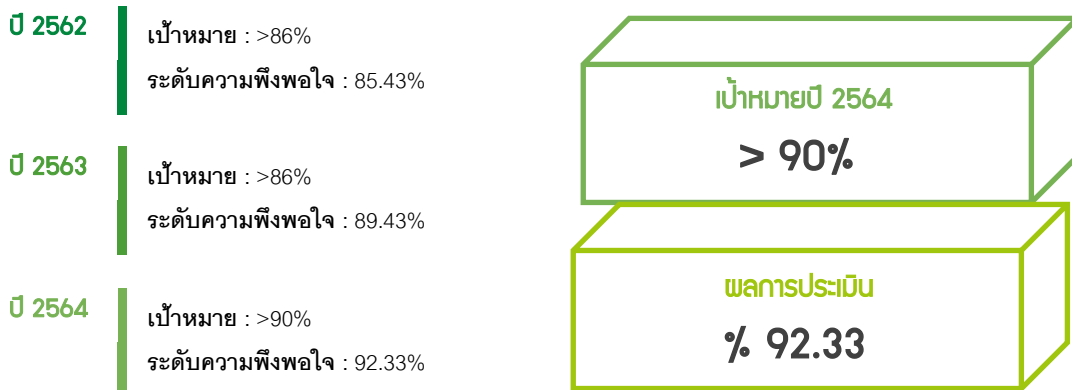
บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุดความสามารถ รวมถึงความรับผิดชอบต่อทุกขั้นตอนทั้งก่อนและหลังการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าโดยได้รับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหาจากการใช้งานสินค้าและบริการของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 โดยหากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าเกิดขึ้น ลูกค้าสามารถแจ้งข้อร้องเรียนต่าง ๆ ผ่านช่องทางตัวแทนฝ่ายขาย หลังจากนั้นบริษัทฯ ก็จะนำประเด็นดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบ โดยเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือร่วมกันถึงวิธีการแก้ไขปัญหาและกระบวนการป้องกัน จากนั้นก็จะตอบกลับข้อร้องเรียนไปยังลูกค้าให้รับทราบถึงแนวทางการจัดการและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ

นอกจากความรับผิดชอบต่อเรื่องการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการให้ความสำคัญในการคัดสรรสินค้าวัตถุดิบและบริการจากแหล่งผลิตหรือผู้ให้บริการที่มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับในแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบต่อส่วนแรกที่มีความสำคัญอย่างมาก ในการสร้างการยอมรับจากลูกค้าเพื่อให้เกิดการใช้งานผลิตภัณฑ์และบริการด้วยความมั่นใจ

### ด้านการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

ตารางแสดงผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า



บริษัทตั้งเป้าหมายสร้างความพึงพอใจของลูกค้ามากกว่า 90% ในปี 2565 ซึ่งเป็นความท้าทายของบริษัทในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ

จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2564 มีหัวข้อการประเมินหลักๆ ดังนี้



จากข้อมูลพบว่ามีการประเมินความพึงพอใจลูกค้าในปี 2564 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด และได้รับคะแนนสูงขึ้นจากปี 2563 ในทั้ง 5 ด้าน โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและมีความตั้งใจที่จะนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อการรักษาฐานลูกค้าได้อย่างมั่นคงและยาวนานสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป

### ด้านการบริหารจัดการและพัฒนาผู้ค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการจัดซื้อจัดหามีประสิทธิภาพ โดยปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ตลอดจนบริหารจัดการความเสี่ยงและร่วมพัฒนาศักยภาพผู้ค้าให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและผลักดันให้เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายและจรรยาบรรณผู้ค้า (Suppliers Code of Conduct) ครอบคลุมประเด็นด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ สิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และทำการสื่อสารนโยบายและจรรยาบรรณดังกล่าวไปยังผู้ค้าโดยได้ให้ผู้ค้าได้ลงนามในคำรับรองผู้สัญญาผู้ค้า เพื่อให้รับทราบแนวปฏิบัติ นโยบายและจรรยาบรรณผู้ค้าด้วย

นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวและจรรยาบรรณผู้ค้า ทางเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้รับทราบนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้ค้าที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกับบริษัทฯ ได้มั่นใจและไว้ใจที่จะเข้าร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ สามารถจัดหาได้ในราคาที่เหมาะสมและเกิดความ เป็นธรรมกับทุกฝ่าย

### การบริหารความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าควบคู่ไปกับการจัดการความเสี่ยงคู่ค้า ครอบคลุมปัจจัยด้านคุณภาพสินค้าและบริการ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ โดยคู่ค้าใหม่ต้องผ่านการขึ้นทะเบียน และคัดเลือกตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ก่อนจึงจะสามารถเข้าร่วมดำเนินธุรกิจกับกลุ่มบริษัทฯ ได้ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการจัดซื้อจัดหาและเพื่อผลักดันให้เกิดการจัดซื้อจัดหายที่ยั่งยืน บริษัทฯ ได้ประเมินผลคู่ค้าทั้งรายใหม่และรายเดิมเป็นประจำทุกปี



หมายเหตุ : การประเมิน vendor จากมูลค่าการซื้อ 100,000 บาทขึ้นไป

### การจัดซื้อจัดหาในท้องถิ่น

รายงานสรุปการจัดซื้อจัดหาในท้องถิ่น ปี 2564

สถานที่	คิดเป็นมูลค่า (ล้านบาท)
จังหวัดสมุทรปราการ	17.51

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีที่สะอาดและทันสมัย เพื่อให้ทุกกระบวนการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพสูงสุด และมีการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนโดยใช้หลัก 3R คือ ลดการใช้ทรัพยากร (Reduce) หมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ (Reuse/Recycle) และฟื้นฟูกลับสู่สภาพเดิม (Replenish) และมีนโยบายไม่ปล่อยมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม (Zero Emission) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กระบวนการสร้างอุตสาหกรรมสะอาดอย่างแท้จริง

การจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมหมายถึงความตระหนักว่า การประกอบกิจการได้ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในระดับมากและน้อย ในเรื่องใดหรือในสวนใดบ้าง และยอมรับว่าจะต้องปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งพัฒนากระบวนการประกอบกิจการ ให้สามารถลดผลกระทบพร้อมกับปกป้องและบูรณะฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมให้กลับคืนมาได้ดังเดิมในที่สุดเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการเอง รวมทั้งสังคม ชุมชนเศรษฐกิจ ประเทศชาติและประชาชนโดยรวม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเพื่อยกระดับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยวางเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการโดยใช้พลังงานทดแทน หรือพลังงานสะอาดเพื่อลดการใช้ปริมาณไฟฟ้า ซึ่งบริษัทฯ ได้วางแผนเป็นรูปธรรมตั้งแต่ปี 2563 และตั้งเป้าหมายลดการใช้ปริมาณไฟฟ้า โดยใช้พลังงานทดแทนให้ได้ร้อยละ 5 ภายในระยะเวลา 3 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะมีการทบทวนเป้าหมาย การจัดการในด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี เพื่อแผนปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม มีการปลูกสร้างจิตสำนึกในการใช้พลังงานสะอาด หรือพลังงานทดแทน

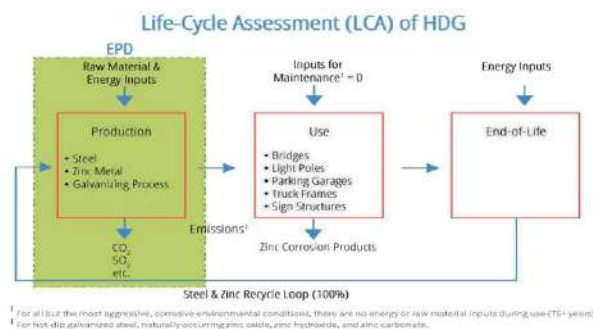
#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### เหล็ก ZIGA เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- เหล็กชีก้า คือเหล็กกล้าในซีที่เพิ่มระดับป้องกันสนิมทั้งในและนอก เพราะขึ้นรูปจากเหล็กกล้าในซีที่ชุบเสร็จและลดขั้นตอนการชุบเคมีเพื่อป้องกันสนิมเพิ่ม
- เหล็กกล้าในซีได้รับการประเมินว่าเป็นเหล็กที่ใช้พลังงานวงจรชีวิตต่ำ (low life cycle) และเหล็กกล้าในซีเป็นเหล็กที่ใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดขบวนการผลิตและวงจรชีวิตของเหล็กชนิดนี้

##### คุณสมบัติที่โดดเด่น

1. ประสิทธิภาพของทรัพยากร ขบวนการผลิตเหล็กกล้าในซี ใช้ทรัพยากรที่มาจากธรรมชาติ ดังนั้นจึงลดภาระกับสิ่งแวดล้อม
2. รีไซเคิลได้ ต่อให้เหล็กกล้าในซีถูกใช้ซ้ำก็ยังสามารถนำมาใช้ต่อได้ หรืออยู่ในรูปแบบเศษเหล็กก็ยังสามารถนำมาใช้อีกได้
3. อายุยาว เหล็กประเภทนี้อายุการใช้งานยาวนานเพราะป้องกันสนิมได้ดีกว่า ดังนั้นจึงเป็นเหล็กที่ดีทั้งด้านเศรษฐกิจ คือประหยัดต้นทุนกว่า และดีกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



### พลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้า หรือลดการใช้พลังงาน หรือการรณรงค์การใช้พลังงานเท่าที่จำเป็น บริษัทฯ ได้มีมาตรการในการลดการใช้ไฟฟ้า ดังต่อไปนี้

- การประชาสัมพันธ์รณรงค์การประหยัดไฟฟ้า
- ปิดไฟฟ้าในส่วนที่ไม่ได้ใช้งานตั้งแต่ห้าโมงเย็น
- ควบคุมอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้อยู่ที่ 25 องศา
- วางแผนใช้พลังงานทดแทน อาทิ การใช้หลังคา solar cell
- วางแผนการติดต่อหน่วยวัดมิเตอร์ เพื่อติดตามผลได้ชัดเจนขึ้น

### ผลการใช้ไฟฟ้า

	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หน่วย : ล้านบาท
ค่าไฟฟ้า	12.94	11.44	(1.50)	11.59%

### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีนโยบายและกลยุทธ์เรื่องการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดเรื่องการใช้ไฟฟ้า เพื่อจัดการลดปัญหาพลังงานทดแทน โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ซึ่งติดตั้งเสร็จเรียบร้อยเมื่อเดือนธันวาคม 2564

#### SOLAR CELL POWER PLANT



## ตัวชี้วัดผลด้านการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในกิจการ

1. ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ หลังจากติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์

ข้อมูล	การผลิตไฟฟ้า
ขนาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (A) 540 วัตต์สูงสุด	การผลิตไฟฟ้ารวมต่อชั่วโมง
จำนวนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ติดตั้ง (B) 2,440 แผง	$(A) \times (B) = (ก) 1,317.60$ กิโลวัตต์สูงสุด
จำนวนเวลาที่ผลิตไฟฟ้าได้ต่อวัน 4 ชั่วโมง (C)	ปริมาณผลิตไฟฟ้าต่อปี
จำนวนวันทำงานต่อปี ตามโครงการที่ดำเนินการอยู่เดิมที่ยื่นขอรับ การส่งเสริม 300 วัน (D)	$((ก) \times (C) \times (D)) * 80\% = (ข) 1,264,896$ kWh/ปี

## การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตามระบบ 3R ( Reduce Reuse Recycle ) มีการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง และมีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ



บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำมันที่ไม่ใช้แล้ว คือประเภท coolant oil โดยดำเนินการรวบรวมจัดเก็บเพื่อส่งกำจัด และได้ว่าจ้างบริษัท ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงาน เพื่อนำไปกำจัดด้วยวิธีที่ถูกต้องต่อไป โดยวิธีการกำจัดคือเผาทำลายในเตาเผาเฉพาะสำหรับของเสียอันตราย

## ผลการดำเนินการกำจัดของเสีย

หน่วย : ตัน

	ปี 2563	ปี 2564
กำจัดน้ำมันสนุ (coolant oil)	21.22	32.72
กำจัดตะกอน	-	-
<b>รวม</b>	<b>21.22</b>	<b>32.72</b>

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากการเปลี่ยนแปลงบริบทของโลก ซึ่งบุคลากรเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้เราสามารถขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การดูแลและรักษานักวิชาการทุกระดับ โดยเฉพาะในส่วนของผู้บริหารเพื่อก้าวทันกับบริบทของโลกใหม่ ซึ่งเป็นการเตรียมพร้อมการ Transform ธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การดูแลและรักษานักวิชาการที่ดี และพัฒนาบุคลากรพร้อมทั้งตอบสนองประเด็นความต้องการและความคาดหวังของพนักงานโดยเฉพาะเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการ เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความก้าวหน้ามั่นคงในอาชีพและเพื่อให้การพัฒนาไปสู่องค์กรที่เข้มแข็งจึงต้องมุ่งเน้นการพัฒนาเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

#### การดูแลพนักงานและสังคม

บริษัท ชีก้าว อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดูแลทั้งพนักงานและสังคมซึ่งเป็นการดูแลสังคมทั้งภายในและภายนอก เพราะเราให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือว่าเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม มีการพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม โดยการส่งเสริมพนักงานให้มีทักษะและโอกาสในการก้าวหน้าด้านการทำงานโดยไม่คำนึงถึงวุฒิการศึกษา แต่คำนึงถึงทักษะในด้านนั้น ๆ ที่พึงจะปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้คู่กับจริยธรรม และการแบ่งปันให้สังคมและชุมชน ผ่านการดำเนินงานโดยโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นสิ่งที่มีมาแต่กำเนิดไม่อาจถ่ายโอน ความเป็นตัวตน ไม่สามารถแบ่งแยกส่วนได้ และมีความพึ่งพากันและกัน โดยองค์กรมีความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่นส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

#### การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมโดยมีหลักการที่สำคัญ 2 ด้านดังนี้

- บริษัทฯ เน้นความรักความสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนญาติพี่น้อง ทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองและนำความรู้ความสามารถร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จึงจัดให้มีการอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ จัดให้มีผลตอบแทนสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่พนักงาน เช่น โบนัส เบี้ยขยัน ประกันสังคม เงินรางวัลพิเศษผลผลิตและขายเข้าเป้า ชุติยุนิฟอรัม คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี จัดการแข่งขันกีฬา ภายใน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ตรวจสุขภาพประจำปี เงินช่วยเหลืองานบวช/งานแต่งงาน/งานศพ



## นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ซิโก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีความห่วงใยต่อชีวิต และสุขภาพพนักงานทุกคน ดังนั้นจึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ควบคู่ไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน จึงให้กำหนดนโยบายไว้ดังนี้

1. ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงาน และสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
3. บริษัทฯ จะสนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานให้ปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัย
4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรมฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัทฯ
6. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่กำลังปฏิบัติงาน
7. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัย อาชีวอนามัยของบริษัทฯ และร่วมเสนอความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุงสถานที่หรือสภาพแวดล้อมในการทำงานและวิธีการทำงานให้มีความปลอดภัย
8. บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

ในปี 2564 บริษัท ซิโก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ดังนี้

### การอบรมขั้นตอนการปฏิบัติงานการสังเกตปัญหาและการแก้ไขปัญหาแผนกเครื่องรีด



เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานของพนักงาน รวมถึงการลดของเสียจากการไม่เข้าใจขั้นตอนการทำงานและการใช้งานของเครื่องจักร

การอบรมการสินค้าผลิตภัณฑ์และการขาย



เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ทางบริษัท ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้เทคนิคต่างๆ เพื่อนำมาปรับใช้ในทีมขายและวิเคราะห์สถานการณ์การขาย เพื่อพัฒนาบุคลากรให้ดีขึ้น วางแผนในด้านงานขายที่ดีและทำให้บรรลุเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุด

การอบรมการปฏิบัติงานของแผนกควบคุม-ท่าเกลียว



เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ทางบริษัท ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานของพนักงาน รวมถึงการลดของเสียจากการไม่เข้าใจในขั้นตอนการทำงานและการใช้งานของเครื่องจักร

การอบรมเทคนิคการคัดแยกและจัดเก็บเพื่อเพิ่มพื้นที่การใช้งาน



เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อเพิ่มพื้นที่การใช้งานในการจัดเก็บ เพิ่มลดเวลาในการค้นหา ลดอัตราความเสียหายจากการขนย้ายและเช็คสต็อกง่าย

การอบรมการทำ CPR และการอบรมดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ



บริษัท ได้จัดให้มีวิทยากรจากสำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมาทำการอบรมดับเพลิงขั้นต้นให้กับพนักงานที่ยังไม่ได้รับการอบรมและพนักงานที่ต้องการทบทวนการอบรม โดยได้เพิ่มหัวข้อการอบรมการทำ CPR ซึ่งสอนทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติจากหุ่นจำลองให้กับพนักงานของบริษัท

## แนวทางการดำเนินงาน

บริษัทฯ ทำการประเมินค่างานทุกตำแหน่งงาน เพื่อปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างงานให้เหมาะสมกับค่างานของแต่ละตำแหน่งโดยการจ้างบริษัทที่ปรึกษาเข้ามาดำเนินการให้ เพื่อความเป็นกลางในการประเมินค่างาน และในทุกปีบริษัทฯ ได้สำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้และทบทวน เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างค่าตอบแทนหรือสวัสดิการสามารถแข่งขันได้

บริษัทฯ มีระบบการวัดและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อให้ความเป็นธรรมกับผู้ปฏิบัติงาน



กระบวนการและวิธีการ พนักงานแต่ละหน่วยงานจะร่วมกับผู้บังคับบัญชาในการกำหนด Individual KPIs และรับทราบ Competency ประจำตำแหน่งที่จะใช้ในการประเมินศักยภาพ ตั้งแต่ต้นปี บริษัทกำหนดให้มีการติดตาม KPIs บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามปรับปรุงผลงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และเพื่อให้ผลประเมินมีความเที่ยงธรรม



หัวข้อการประเมินจะรวมถึงส่วนของการปฏิบัติตามกฎระเบียบและวินัยในการทำงาน การประเมินผลในส่วนของการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การประเมินในส่วนของความสามารถในการเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง การประเมินผลในส่วนของการทำงานมีมนุษย์สัมพันธ์กับผู้ร่วมงาน และการติดต่อสื่อสาร

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564

1. ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทน/สวัสดิการและสิทธิประโยชน์
2. ทบทวน job grade/job level เพื่อประเมินค่าตอบแทน
3. มีเครื่องวัดและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน อาทิเช่น KPIs
4. มีระบบการสื่อสารและช่องทางใหม่ เช่น ช่องทาง social media เพื่อสร้างความรวดเร็วและได้รับ feedback โดยเร็ว
5. จัดทำประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน
6. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานทุกคนมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก

## กรอบครัว ZIGA ปี 2564



จำนวนพนักงานจ้างใหม่ ปี 2564

ทั้งหมด 44 คน

โดยเป็น ชาย 35 คน และ หญิง 9 คน

### อัตราการจ้างงานปี 2563-2564

ปี (พ.ศ)	จำนวนพนักงานจ้างใหม่
2563	37
2564	44

## ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเติบโตตาม Career path มีการโอนย้ายหรือแต่งตั้งความรับผิดชอบ ตามความรู้ ความสามารถ โดยคัดเลือกจากพนักงานภายในก่อนเมื่อมีตำแหน่งว่าง บริษัทฯ มีการดูแลและกำหนดหลักเกณฑ์เส้นทางความก้าวหน้าของพนักงานในทุกระดับ โดยแบ่งออกเป็นสายบริหาร (Management) และสายปฏิบัติการ (Specialist) ส่งเสริมพนักงานทุกคนมีโอกาสก้าวหน้าในสายงานและวิชาชีพที่ตนเองถนัดและมีความสามารถ มีโอกาสโอนย้ายข้ามสายงาน หรือแต่งตั้งมอบหมายให้ไปรับผิดชอบงานด้านอื่น ๆ บริษัทฯ มองหาผู้มีความสามารถทางด้านสารสนเทศโดยคัดเลือกจากพนักงานบริษัทฯ ภายในก่อน และมีแผนแสวงหาบุคลากรเพิ่มเติมที่มีศักยภาพ และบริษัทฯ เริ่มมีการอบรมพนักงานผ่านทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์

## การพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนความก้าวหน้าในการพัฒนาบุคลากรโดยมีเป้าหมาย พัฒนาบุคลากรให้เข้ากับบริบทใหม่ที่มีเรื่องของดิจิทัลเข้ามาในชีวิตประจำวันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีการลดขั้นตอนการทำงานโดยใช้ระบบสารสนเทศในการประมวลผล เพื่อตัดสินใจและใช้เป็นช่องทางสื่อสาร และเพื่อการยกระดับบริษัทสู่ยุคดิจิทัล ในส่วนทักษะด้านดิจิทัลของพนักงาน เบื้องต้นให้รู้เท่าทันและใช้เทคโนโลยีเป็น (Digital Literacy) ซึ่งได้ให้ความหมายของ Digital literacy คือ ทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล หรือ Digital literacy หมายถึง ทักษะในการนำเครื่องมือ อุปกรณ์ และเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีอยู่ในปัจจุบัน อาทิ คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ แท็บเล็ต โปรแกรม คอมพิวเตอร์ และสื่อออนไลน์มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการสื่อสาร การปฏิบัติงาน และการทำงานร่วมกันหรือใช้เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานหรือระบบงานในองค์กรให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ



จำนวนอัตราบุคลากรที่ว่างในย่านพระสมุทรเจดีย์



## แนวทางการดำเนินงาน

การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการเปลี่ยนสู่ยุคดิจิทัล บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างการมีส่วนร่วม สร้างแรงจูงใจและสร้างทัศนคติที่ดีในการพัฒนาตนเองของบุคลากร จัดให้มีการฝึกอบรมโดยการฝึกปฏิบัติงานจริงหรือสอนระหว่างปฏิบัติงานตลอดจนกำหนดมาตรการหรือข้อบังคับให้บุคลากรในสำนักงานต้องพัฒนาทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างจริงจัง โดยการเชื่อมโยงกับการบริหารทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน

1. ด้านการใช้งานคอมพิวเตอร์ มุ่งเน้นให้บุคลากรใช้คอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ระบบปฏิบัติการ และการจัดการข้อมูลต่าง ๆ ได้ เช่น การสร้างแฟ้มข้อมูล การเคลื่อนย้ายแฟ้มข้อมูล เป็นต้น
2. ด้านการใช้โปรแกรมประมวลผลคำ บุคลากรส่วนใหญ่สามารถจัดการงานเอกสาร การจัดรูปแบบข้อความ จัดการย่อหน้า เอกสาร แทรกวัตถุลงบนงานเอกสาร จัดรูปแบบเอกสาร และพิมพ์เอกสารได้
3. ด้านการใช้โปรแกรมตารางคำนวณ บุคลากรส่วนใหญ่สามารถจัดการแผนงาน จัดเซลล์แถว คอลัมน์ การปรับแต่งข้อมูลในแผนงาน การจัดรูปแบบแผนงาน การคำนวณข้อมูลบนแผนงาน การแทรกวัตถุ

4. ด้านการใช้อินเทอร์เน็ต บริษัทฯ มุ่งสร้างบุคลากรส่วนใหญ่สามารถใช้งาน อินเทอร์เน็ตได้ เช่น เรียนรู้การใช้งานจากเว็บ บราวเซอร์ การเรียนรู้ด้วยตนเองผ่าน Streaming และ e-learning ผ่านเว็บบราวเซอร์ต่างๆ มีความสามารถในการค้นหาข้อมูล จากเสิร์ชเอนจิน เช่น Google เป็นต้น และบุคลากรบางส่วนสามารถทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ได้
5. ด้านการใช้โปรแกรมนำเสนอ บริษัทฯ บุคลากรส่วนใหญ่ไม่สามารถใช้งาน โปรแกรมนำเสนอ การสร้างงาน การจัดการมุมมอง การเลือกใช้เค้าโครง การใช้งานข้อความบนสไลด์
6. ด้านการทำงานร่วมกันแบบออนไลน์ บริษัทฯ มุ่งสร้างบุคลากรส่วนใหญ่ไม่เคยใช้การ ทำงานร่วมกันแบบออนไลน์ การใช้งาน และการแบ่งปันพื้นที่การทำงานออนไลน์ การใช้งานโปรแกรมแบ่งปันหน้าจอ การใช้งานโปรแกรมประชุมทางไกลผ่านจอภาพ เรียนรู้การทำงานโดยใช้เครื่องมือต่าง ๆ ได้แก่ Video Conference, E-mail, Messaging และเครื่องมือเทคโนโลยีในการแชร์ ข้อมูล เพื่อให้สามารถทำงานร่วมกันได้ในสถานที่ต่าง ๆ ได้อย่างสะดวก และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมโดยมีรูปแบบที่หลากหลาย มีการฝึกปฏิบัติงานจริง หรือสอนในระหว่างปฏิบัติงานจริง หรือ การศึกษาดูงานจากหน่วยงานอื่น

### โครงการพี่เลี้ยง ZIGA

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานโดยผ่านการลงมือปฏิบัติจริง มีพี่เลี้ยงคอยให้คำแนะนำผ่านโปรแกรม on the job training ไม่น้อยกว่า 2 เดือน นับตั้งแต่วันที่ปฏิบัติงาน และฝึกให้พนักงานรุ่นพี่ดูและสอนงาน สร้างวัฒนธรรมองค์กร ด้วยค่านิยม smart spirit energetic sharing เป็นการใช้ระบบพี่เลี้ยง ถ่ายทอดให้ความรู้แก่พนักงานรุ่นน้อง และในช่วงตุลาคมของทุกปี จะมีการสอบทักษะเพื่อ วัดระดับความรู้ความสามารถประจำตำแหน่ง เพื่อการปรับตำแหน่งให้สูงขึ้นและมีหน้าที่แตกต่างไปจากเดิมและสร้างมูลค่าแก่ตัวบุคลากร สูงขึ้น เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งเป็นการต่อยอดความคิดใหม่ ๆ ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารสามารถปรับตัวกับบริบทใหม่ของโลกเพื่อ Transform ธุรกิจในอนาคต

### การอบรมกรรมการ

บริษัทฯ มีกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และแสวงหาความรู้ในหน้าที่กรรมการและ ธุรกิจอยู่เสมอและบริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้ศึกษาอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ เกี่ยวกับหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งทำให้เกิดมุมมองที่มีประโยชน์นำมาประยุกต์ใช้กับธุรกิจบริษัทฯ

นอกจากนั้นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมกิจกรรมเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกิจกรรมสัมมนาความรู้ในด้านต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ตลอดจนเป็น วิทยากรรับเชิญในกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และความคิดเห็นกับ หน่วยงานต่างๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และความคิดเห็นกับหน่วยงานต่างๆ อีกด้วย



จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานทั้งหมด (ชั่วโมง)	46
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ย (ชั่วโมง)	7.5
ค่าใช้จ่ายในการอบรม (บาท)	16,000



โครงการรวมใจสู้ภัยโควิด



บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำโครงการรวมใจสู้ภัยโควิด เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยโควิด โดยนำอาหารและเครื่องดื่มไปมอบให้แก่โรงพยาบาลวิภาวดี-ชัยปราการ โรงพยาบาลเอราวัณ 2 และศูนย์ช่วยเหลือเบื้องต้นผู้ประสบภัยโควิด 19 หนองจอก



บริษัท ชีกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำโครงการรวมใจสู้ภัยโควิด โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนบุคคลทั่วไปที่ยังไม่ได้รับวัคซีนเข็มแรก สามารถเดินทางมารับวัคซีนเข็มที่ 1 (ซิโนฟาร์ม) ได้ที่บริษัทฯ โดยมีบุคคลทั่วไปสนใจเป็นจำนวนมาก



นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การมอบรางวัลเพื่อเป็นขวัญกำลังใจ เป็นการสร้างความตระหนักและส่งเสริมพนักงานในด้านต่างๆ ในกิจกรรมไหว้รับพร ตรุษจีน

### การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ด้วยระบบสารสนเทศที่ช่วยให้การบริหารการส่งมอบสอดคล้องกับแผนผลิต

บริษัทมีนโยบายยกระดับการบริหารงานด้วย Power Bi เพื่อส่งเสริมความสำเร็จของลูกค้าในการได้รับสินค้าตรงเวลาและสามารถวางแผนการจัดการสต็อกของลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ทุกๆ การส่งมอบสินค้าและบริการเป็นไปอย่างเรียบร้อย ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้นำมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001:2015 มากำกับดูแลขั้นตอนและวิธีการตั้งแต่ขั้นตอนการจัดการสั่งซื้อ การตรวจรับ และการขนส่ง บริษัทมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญดังนี้



#### ความถูกต้อง

บริษัทฯ มีการตรวจสอบความถูกต้องของสินค้า ข้อกำหนดสินค้า และการส่งมอบให้เป็นไปตามกำหนดเงื่อนไขการส่งมอบ รวมถึงเอกสารการส่งมอบต่างๆ ตามความต้องการลูกค้า โดยจะมีกระบวนการทำงาน และตรวจสอบความถูกต้องของสินค้า (checklist) ก่อนนำสินค้าส่งไปยังสถานที่นัดหมาย



#### เวลา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญมากที่สุดเรื่องการส่งมอบตามแผน ซึ่งบริษัทฯ ใช้ระบบ power bi ในการบริหารจัดการ เพื่อให้การสนับสนุนการวางแผนสินค้าและสต็อกคงคลังให้ลูกค้า เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อลูกค้าจากการนำสินค้าไปใช้งาน หรือจำหน่ายต่อเนื่องจากสินค้ามีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ



#### ความรวดเร็ว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรวดเร็วในการส่งมอบและให้บริการเพื่อตอบสนองลูกค้าในบางกรณีที่ต้องการใช้สินค้าเร่งด่วน บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดการความสำคัญและให้บริการกับลูกค้า ในเรื่องการส่งมอบ การบริหารงานขนส่ง บริษัทฯ มีขั้นตอนและลดความผิดพลาดด้วยระบบสารสนเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการและความสำเร็จลูกค้า



#### มาตรฐาน

เพื่อให้เกิดการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ได้รักษาระดับมาตรฐานในการส่งมอบสินค้าและบริการให้คงที่สม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับการส่งมอบสินค้าและบริการตามมาตรฐานทุกครั้ง และยินดีรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้น สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและทำให้เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตท่อเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ภายใต้แบรนด์สินค้า “ZiGA” และท่อเหล็กร้อยสายไฟภายใต้แบรนด์สินค้า “DAIWA” และพัฒนาสินค้าเพิ่มมูลค่าโดยนวัตกรรม ระบบร้านค้าสำเร็จรูป (I-RETAIL)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและมีแผนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรโดยยึดแนวทางโมเดลธุรกิจที่เกิดจากการแก้ไขปัญหาลูกค้า และสร้างความไว้วางใจในสินค้าภายใต้แบรนด์ ZiGA และ DAIWA โดยใช้นวัตกรรมในการแก้ไขปัญหาลูกค้า (Better , Cheaper, Faster) รวมทั้งวิสัยทัศน์ บริษัท “ Value creation through innovation” นวัตกรรมสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน

บริษัทฯ เริ่มต้นด้วยการเป็นผู้ผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟ ( Electrical conduit ) ภายใต้แบรนด์ “ไดว่า (“DAIWA”)” ต่อมาได้พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าโดยอาศัยเทคโนโลยีที่มีอยู่เดิม พัฒนาเป็นสินค้าในกลุ่มของเหล็กโครงสร้างประเภท pre-zinc ภายใต้แบรนด์ (“ZiGA”) บริษัทฯ มีแผนงานในอนาคตดังนี้

1. ผลิตสินค้าเหล็กนวัตกรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า สร้างลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (Niche Market) ด้วยเทคโนโลยีการป้องกันสนิมที่เหมาะสมกับการใช้งาน
2. ขยับเคลื่อนองค์กรด้วยการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพ มุ่งสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรมที่มีการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ลดต้นทุนบริหาร
3. วิจัยพัฒนาสินค้านวัตกรรม กระบวนการและบริการเพื่อรองรับบริบทใหม่ของโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

จุดเด่นในการแข่งขัน

1. ประสบการณ์ที่ยาวนานมากกว่า 25 ปี และการขยับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรม (Innovation) และการเพิ่มมูลค่าสินค้า (Value Creation)
2. สินค้าเหล็กนวัตกรรม (Innovative Product) โดยมุ่งเน้นเพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยเทคโนโลยีการป้องกันสนิม
3. ตราสินค้าที่เข้มแข็งและเป็นที่ยอมรับ (Strong Brands and Awareness) ทำให้ได้รับการตอบรับที่ดี
4. การใช้ระบบสารสนเทศ Business Intelligent ในการจัดการโดยรวม ทำให้ผลิตและขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. Product and Process Innovation มีความรู้ความเข้าใจและใส่ใจในรายละเอียดทำให้สินค้าที่ออกตลาดประสบความสำเร็จ
6. Opportunity to grow บริษัทสามารถเติบโตได้ ด้วยการนำเสนอสินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับภายใต้แบรนด์ ZiGA และ DAIWA

รายละเอียดเกี่ยวกับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท มีดังต่อไปนี้

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ในปี 2562, ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้รวม ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
(1) รายได้จากการขาย - ZIGA	650,969	81.85	856,031	85.98	966,177	79.85
(2) รายได้จากการขาย - DAIWA	109,197	13.73	116,901	11.74	175,106	14.47
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>760,166</b>	<b>95.58</b>	<b>972,932</b>	<b>97.72</b>	<b>1,141,283</b>	<b>94.32</b>
รายได้อื่น	35,135	4.42	22,746	2.28	68,762	5.68
<b>รายได้รวม</b>	<b>795,301</b>	<b>100.00</b>	<b>995,678</b>	<b>100.00</b>	<b>1,210,045</b>	<b>100.00</b>

รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2562, ปี 2563 และปี 2564 มีจำนวน 795.30 ล้านบาท , 995.68 ล้านบาท และ 1,210.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าในกลุ่ม ZIGA เป็นกลุ่มสินค้าหลักที่บริษัทฯ จำหน่ายในสัดส่วนประมาณร้อยละ 79-85 ของรายได้จากการขาย และรองลงมาเป็นสินค้าในกลุ่ม DAIWA บริษัทฯ มิได้มุ่งเน้นการจำหน่ายมากนัก เนื่องจากต้องการใช้กำลังการผลิตส่วนใหญ่ในการผลิตสินค้ากลุ่ม ZIGA ส่งผลให้ยอดขายในกลุ่มสินค้า DAIWA มีสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 15.34 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัทฯ

## รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขาย - ZIGA	650,969	85.64	856,031	87.98	966,177	84.66
รายได้จากการขาย - DAIWA	109,197	14.36	116,901	12.02	175,106	15.34
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	<b>760,166</b>	<b>100.00</b>	<b>972,932</b>	<b>100.00</b>	<b>1,141,283</b>	<b>100.00</b>

โดยรายได้จากการขายแบ่งออกเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ ZIGA, ผลิตภัณฑ์ DAIWA และรายได้จากการขายอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ ZIGA

เป็นสินค้าประเภทเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc ชุบสังกะสี (Galvanized) ซึ่งบริษัทฯ สามารถผลิตได้ทั้งในรูปแบบท่อกลม ท่อแบน ท่อเหลี่ยม และรูปตัวซี มีขนาดความยาวมาตรฐาน 6 เมตร และมีขนาดหน้าตัดหรือเส้นผ่าศูนย์กลางและความหนาแตกต่างกันไป ปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตสินค้าในรูปแบบท่อกลมเป็นหลัก ในปี 2562 บริษัทฯ เริ่มเพิ่มผลิตสินค้าในรูปแบบท่อเหลี่ยม ท่อแบน และตัวซี โดยมีรายได้จากการขาย ZIGA ในปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 650.97 ล้านบาท และ 856.03 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.64 และร้อยละ 87.98 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ

กลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ ZIGA สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือกลุ่มผู้แทนการค้า (ขายส่ง) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก และกลุ่มลูกค้ารายย่อย (ขายปลีก) ซึ่งกลุ่มลูกค้ารายย่อยนี้ รวมถึงลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีกที่เข้ามาซื้อและรับสินค้าด้วยตัวเองที่บริษัทฯ เพื่อนำไปจำหน่ายอีกต่อหนึ่ง, ลูกค้าที่ซื้อสินค้าผ่านทาง ZIGA OUTLET และลูกค้าที่ซื้อสินค้าผ่านทาง Online

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย ZIGA เท่ากับ 966.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.66 ของรายได้จากการขายรวม โดยรายได้จากการขาย ZIGA เพิ่มขึ้นจำนวน 110.15 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราการเติบโตของยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.87 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขาย ZIGA ในปี 2563 ทั้งนี้ รายได้จากการขาย ZIGA ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในกลุ่มผู้แทนการค้า (ขายส่ง)

รายได้จากการขาย ZIGA	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย - ZIGA						
ผู้แทนการค้า (ขายส่ง)	530,675	81.52	703,354	82.16	830,494	85.96
รายย่อย (ขายปลีก)	120,294	18.48	152,676	17.84	135,683	14.04
<b>รวม ZIGA</b>	<b>650,969</b>	<b>100.00</b>	<b>856,030</b>	<b>100.00</b>	<b>966,177</b>	<b>100.00</b>

## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ DAIWA

เป็นสินค้าประเภทท่อเหล็กร้อยสายไฟ ซึ่งบริษัทฯ ผลิตได้ตามมาตรฐานอุตสาหกรรม คือมีรูปแบบเป็นท่อกกลม ขนาดความยาว 3 เมตร และมีขนาดหน้าตัดหรือเส้นผ่านศูนย์กลางและความหนาแตกต่างกันไป โดยมีรายได้จากการขาย DAIWA ในปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 109.20 ล้านบาท และ 116.90 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.36 และร้อยละ 12.02 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ

สาเหตุที่รายได้จากการขาย DAIWA มีสัดส่วนน้อยกว่ารายได้จากการขาย ZIGA เนื่องจาก บริษัทฯ วิเคราะห์ความต้องการของตลาดพบว่าปริมาณความต้องการบริโภคสินค้าของกลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ ZIGA มีขนาดใหญ่กว่าปริมาณความต้องการบริโภคสินค้าของกลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ DAIWA ประกอบกับ กลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ ZIGA มีความน่าเชื่อถือสูงเพราะส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้า Distributor ที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดสรรกำลังการผลิตโดยมุ่งเน้นการผลิต ผลิตภัณฑ์ ZIGA เพื่อจำหน่ายมากกว่าผลิตภัณฑ์ DAIWA เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเพื่อให้เกิด efficiency สูงสุด โดยอาศัยการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกจากระบบ ERP (ซึ่งบริษัทฯ ใช้ซอฟต์แวร์ Microsoft Dynamics AX และ POWER BI) แม้ว่าราคาขายเฉลี่ยต่อกิโลกรัมของผลิตภัณฑ์ DAIWA จะสูงกว่าราคาขายเฉลี่ยต่อกิโลกรัมของผลิตภัณฑ์ ZIGA ก็ตาม

กลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ DAIWA สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้แทนการค้า (ขายส่ง) ประกอบด้วยกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างและ Distributor ที่กระจายสินค้าให้กลุ่มผู้รับเหมา และกลุ่มลูกค้ารายย่อย (ขายปลีก) ซึ่งกลุ่มลูกค้ารายย่อยนี้ รวมถึงลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีกขายอุปกรณ์ไฟฟ้าทั่วไป

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย DAIWA เท่ากับ 175.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.34 ของรายได้จากการขายรวม โดยรายได้จากการขาย DAIWA เพิ่มขึ้นจำนวน 58.20 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขายร้อยละ 49.79

เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขาย DAIWA ในปี 2564 ทั้งนี้ รายได้จากการขาย DAIWA เพิ่มขึ้นในกลุ่มผู้แทนการค้า (ขายส่ง) และลดลงในกลุ่มลูกค้ารายย่อย (ขายปลีก) เนื่องจากบริษัทฯ มีการทำการตลาดเพิ่มขึ้นในกลุ่มผู้แทนการค้า (ขายส่ง) โดยสินค้ากลุ่ม DAIWA นั้นเป็นสินค้าที่ได้รับความนิยมรับจากลูกค้าอยู่แล้ว

รายได้จากการขาย DAIWA	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – DAIWA						
ผู้แทนการค้า (ขายส่ง)	106,738	97.75	114,894	98.28	174,663	99.75
รายย่อย (ขายปลีก)	2,459	2.25	2,007	1.72	442	0.25
<b>รวม DAIWA</b>	<b>109,197</b>	<b>100.00</b>	<b>116,901</b>	<b>100.00</b>	<b>175,105</b>	<b>100.00</b>

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษซาก, กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, กำไรจากการปรับมูลค่าการลงทุน รายได้จากการได้รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม, รายได้จากการขุดสกุลเงินดิจิทัล-สุทธิ และรายได้อื่นๆ เช่น รายได้ค่าขนส่งและดอกเบี้ยรับ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 13.22 ล้านบาท และ 16.46 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.74 และ ร้อยละ 1.69 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ในปี 2562 และปี 2563 ส่วนประกอบหลักของรายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการขายเศษซาก

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 68.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.02 ของรายได้จากการขาย โดยรายได้อื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 52.30 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 317.69 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้อื่นในปี 2563 โดยส่วนประกอบหลักเป็น รายได้จากการได้รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.97 ของรายได้อื่น

และในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ ชิก้า เอพซี จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เพิ่มการทำธุรกิจขุดคริปโตเคอร์เรนซีโดยทาง บริษัทฯ ได้บันทึกรับรู้รายได้อื่นในงบการเงินรวมแล้วเป็นจำนวน 0.67 ล้านบาท

รายได้อื่น	บริษัท	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายเศษซาก	ZFC	10,551	79.80	14,021	85.17	15,993	23.26
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		1,495	11.31	1,061	6.45	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน		-	-	29	0.17	-	-
รายได้จากการได้รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม		-	-	-	-	50,860	73.97
รายได้จากการขุดสกุลเงินดิจิทัล-สุทธิ		-	-	-	-	666	0.97
อื่นๆ		1,176	8.89	1,351	8.21	1,243	1.80
<b>รวมรายได้อื่น</b>		<b>13,222</b>	<b>100.00</b>	<b>16,462</b>	<b>100.00</b>	<b>68,762</b>	<b>100.00</b>

## กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 21.91 ล้านบาท และ 6.28 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ -11.15 ล้านบาท โดยกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง จำนวน 17.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 277.39 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ในปี ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ผู้บริหารมีการตรวจสอบข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนเป็นประจำเพื่อให้สามารถตอบสนองได้ทันเวลาที่หากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (forward contract) เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ภายใต้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

## ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทฯ ในปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 684.79 ล้านบาท และ 772.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 90.08 และร้อยละ 79.43 ของรายได้จากการขายในแต่ละปีตามลำดับ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 855.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.96 ของรายได้จากการขาย ซึ่งต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจำนวน 82.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.69 เมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนขายในปี 2563 โดยองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนขาย ได้แก่ ต้นทุนสินค้าที่ผลิต ซึ่งมีต้นทุนวัตถุดิบเป็นรายการหลัก คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 80 ของต้นทุนสินค้าที่ผลิต

### กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 75.37 ล้านบาท และ 200.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 9.92 และร้อยละ 20.57 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 285.83 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 25.04 ของรายได้จากการขาย ซึ่งกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 85.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.85 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรขั้นต้นในช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้ต้นทุนผลิตสินค้าต่อหน่วยลดลง นับตั้งแต่เริ่มเปิดใช้พื้นที่คลัง ในไตรมาส 3 ปี 62 ส่งผลให้มีการบริหารสัดส่วนของสินค้าในกลุ่มที่สามารถสร้างอัตรากำไรได้ดี โดยเฉพาะ ลูกค้านิตลาดซ่อมแซมและตกแต่งบ้าน ทั้งในส่วนของ ลูกค้าออนไลน์และออฟไลน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในมาตรฐานสินค้าของแบรนด์ ZIGA และ DAIWA ทำให้ได้รับโอกาสในการเป็นส่วนหนึ่งของโครงการสำคัญของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง อนึ่งถึงแม้ว่าในปี 2563-2564 นี้เป็นช่วงที่เศรษฐกิจของประเทศไทยได้รับผลกระทบการระบาดของไวรัส COVID-19 แต่เนื่องจาก แผนการตลาดที่มุ่งเน้นในการเชื่อมโยงผู้คนมากขึ้น “Connect People” และแก้ปัญหาให้ลูกค้าในตลาดเฉพาะเจาะจงมากขึ้น (niche market) จึงทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างอัตรากำไรได้ดีอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งลูกค้ามีความรู้ในตัวสินค้ามากขึ้นทำให้เหล็กประเภท pre-zinc ได้รับความนิยมในการใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้น เนื่องจากลดต้นทุน สะดวกในการใช้งานและป้องกันสนิมได้ดีกว่า รวมทั้งลูกค้าสามารถไว้วางใจในมาตรฐานการผลิตของบริษัทฯ ทำให้ได้รับความสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังสามารถปรับราคาขายได้มากขึ้น ส่งผลให้รายได้และอัตรากำไรของบริษัทฯ เติบโต

## ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม ในปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 55.71 ล้านบาท และ 61.32 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 7.01 และร้อยละ 6.16 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.06 ในปี 2563

สำหรับปี 2564 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมเท่ากับ 83.65 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.91 ของรายได้รวม ซึ่งต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 22.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.41 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2563 โดยมีรายละเอียดต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม ดังนี้

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	19,609	35.20	25,231	41.15	26,177	31.29
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	36,103	64.80	36,088	58.85	57,470	68.71
รวม	55,712	100.00	61,319	100.00	83,647	100.00

### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ใน ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 19.61 ล้านบาท และ 25.23 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 2.58 และร้อยละ 2.59 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยในปี 2563 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.67

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 26.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.29 ของรายได้จากการขาย ซึ่งต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.75 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2563 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ใน ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 36.10 ล้านบาท และ 36.09 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 4.75 และร้อยละ 3.71 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเป็นจำนวน 0.01 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.04 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2562 ไม่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 57.47 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.04 ของรายได้จากการขาย ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 21.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.25 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2563 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 7.1 ล้านบาท (ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากผลิตภัณฑ์DAIWA), ค่าเช่าอาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น 4.2 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายพนักงาน

### กำไรสุทธิ, อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิใน ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 37.20 ล้านบาท และ 117.71 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.68 และร้อยละ 11.82 ตามลำดับ และในส่วนของอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนเท่ากับร้อยละ 14.97 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2562 ที่มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 4.67

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 204.23 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 16.88 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 86.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.51 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 โดยสาเหตุที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมาจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น จากสาเหตุที่กล่าวไว้ในหัวข้อของกำไรขั้นต้น และรายได้จากการได้รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนเท่ากับร้อยละ 22.50 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2563 ที่มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 14.97

## 4.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัท ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 1,158.63 ล้านบาท และ 1,383.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.42 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2562 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนใน ปี 2562 และ ปี 2563 ร้อยละ 49.84 และร้อยละ 49.54 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนใน ปี 2562 และปี 2563 ร้อยละ 50.16 และร้อยละ 50.46 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สำหรับสินทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,810.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.82 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2563

โดยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.16 ของสินทรัพย์รวม โดยเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น จำนวน 294.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 43.01 จากการเพิ่มขึ้นของ สินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 267.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 82.92

และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.84 ของสินทรัพย์รวม โดยเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น จำนวน 131.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.84 ซึ่งส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนสุทธิ 68.45 ล้านบาท จากการซื้อทรัพย์สินเพิ่ม/รับโอนจำนวน 95.59 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาจำนวน 27.14 ล้านบาท บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ คือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.19 ของสินทรัพย์รวม

โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ มีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	258,221	22.29	197,145	14.25	198,968	10.99
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	88,902	7.67	160,341	11.59	182,434	10.08
สินค้าคงเหลือ	227,432	19.63	322,789	23.33	590,446	32.62
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,939	0.25	5,218	0.37	8,502	0.47
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	577,494	49.84	685,493	49.54	980,350	54.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5,000	0.28
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	570,786	49.26	677,095	48.94	745,544	41.19
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	11,391	0.82	18,585	1.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4,210	0.36	2,921	0.21	2,750	0.15
สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล - สุทธิ	-	-	-	-	666	0.04
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,582	0.22	3,418	0.25	1,863	0.10
ค่าบริการชดเชยมูลค่าสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	51,264	2.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,558	0.32	3,285	0.24	3,975	0.22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	581,136	50.16	698,110	50.46	829,647	45.84
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,158,630</b>	<b>100.00</b>	<b>1,383,603</b>	<b>100.00</b>	<b>1,809,997</b>	<b>100.00</b>

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 182,433 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.08 ของสินทรัพย์รวม โดยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า						
บุคคลภายนอก	49,819	56.04	116,580	72.71	140,788	77.17
เช็ครับล่วงหน้า	33,906	38.14	39,135	24.40	147	0.08
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	-	-	-7,065	-3.87
รวมลูกหนี้การค้า	83,725	94.18	155,715	97.11	133,870	73.38
ลูกหนี้อื่น						
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	4,820	5.42	4,479	2.79	7,230	3.96
ลูกหนี้อื่น	357	0.40	147	0.10	211	0.12
ลูกหนี้กรมศุลกากร	-	-	-	-	41,122	22.54
รวมลูกหนี้อื่น	5,177	5.82	4,626	2.89	48,563	26.62
<b>รวม</b>	<b>88,902</b>	<b>100.00</b>	<b>160,341</b>	<b>100.00</b>	<b>182,433</b>	<b>100.00</b>

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 160.34 ล้านบาท และ 182.43 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 8.13 เท่า และ 7.88 เท่า ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.78 จากปี 2563 ส่งผลให้บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยใน ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 44.30 วัน และ 45.67 วัน ตามลำดับ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการลูกหนี้การค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่านการเจรจาเงื่อนไขการค้าที่เข้มงวด โดยการแบ่งชั้นอายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้



ตารางแสดงลูกหนี้การค้าและเช็ครับล่วงหน้า

ลูกหนี้การค้า	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39,673	79.63	90,698	77.80	92,552	69.21
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	9,995	20.07	18,508	15.88	39,182	29.30
ค้างชำระ 3-6 เดือน	151	0.30	5,453	4.68	1,223	0.91
ค้างชำระ 6-12 เดือน	-	-	1,018	0.87	2,901	2.17
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	903	0.77	4,930	3.69
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	-	-	-7,065	-5.28
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>49,819</b>	<b>100.00</b>	<b>116,580</b>	<b>100.00</b>	<b>133,723</b>	<b>100.00</b>
เช็ครับล่วงหน้า						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	26,538	78.27	25,682	65.62	147	100.00
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	7,368	21.73	12,319	31.48	-	-
ค้างชำระ 3-6 เดือน	-	-	1,134	2.90	-	-
<b>รวมเช็ครับล่วงหน้า</b>	<b>33,906</b>	<b>100.00</b>	<b>39,135</b>	<b>100.00</b>	<b>147</b>	<b>100.00</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและเช็ครับล่วงหน้า</b>	<b>83,725</b>		<b>155,715</b>		<b>133,870</b>	

ทั้งนี้ เช็ครับล่วงหน้า คือลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน แต่บริษัทได้รับเช็คชำระค่าสินค้าซึ่งลงวันที่จ่ายเงินตามกำหนด และบริษัทจะนำเช็คดังกล่าวไปขึ้นเงินเมื่อถึงวันครบกำหนดชำระตามที่ระบุหน้าเช็ค

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการให้วงเงินและเงื่อนไขเครดิตลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน โดยพิจารณาตามเกรดของลูกค้า ซึ่งแบ่งประเภทเป็น กลุ่มลูกค้าใหม่ (New Account), กลุ่มลูกค้า (Account), กลุ่มลูกค้าหลัก (Key Account) และกลุ่มลูกค้าสำคัญ (VIP) โดยเกณฑ์ปฏิบัติกับลูกค้าครอบคลุมถึงการกำหนดเพดานของวงเงินสำหรับลูกค้าที่ได้เงื่อนไขเครดิตเทอม ในแต่ละประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิง จากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต และนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้หนี้ และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจมาใช้ ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่ คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 , ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 227.43 ล้านบาท, 322.79 ล้านบาท และ 590.45 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.63, ร้อยละ 23.33 และร้อยละ 32.62 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินค้าคงเหลือโดยส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยคิดเป็นอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 5.55 เท่า, 4.41 เท่า และ 3.89 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยจำนวน 64.88 วัน , 81.68 วัน และ 92.50 วัน ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	80,415	35.36	111,835	34.65	349,535	59.20
งานระหว่างทำ	285	0.13	285	0.09	285	0.05
สินค้าสำเร็จรูป	144,320	63.45	206,360	63.93	233,672	39.58
วัสดุสิ้นเปลือง	3,623	1.59	5,520	1.71	7,365	1.25
สินค้าคงเหลือรวม	228,643	100.53	324,000	100.38	590,857	100.07
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(1,211)	(0.53)	(1,211)	(0.38)	(411)	(0.07)
<b>สินค้าคงเหลือ – สุทธิ</b>	<b>227,432</b>	<b>100.00</b>	<b>322,789</b>	<b>100.00</b>	<b>590,446</b>	<b>100.00</b>

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง มีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มอายุสินค้า (Aging)	อัตราการตั้งค่าเผื่อสินค้าค้างนาน / ล้าสมัย
0 ถึง 1 ปี	-
มากกว่า 1 ปี ถึง 2 ปี	10 %
มากกว่า 2 ปี ถึง 3 ปี	15 %
3 ปี ขึ้นไป	40 %

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 เท่ากับ 570.79 ล้านบาท และ 677.09 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.26 และร้อยละ 48.94 ของสินทรัพย์รวม

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ของบริษัทฯ เท่ากับ 745.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.19 ของสินทรัพย์รวม โดยส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ราคาทุน						
ที่ดิน	274,462	36.03	274,462	30.92	274,462	27.92
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	218,598	28.70	223,089	25.14	347,376	35.33
เครื่องจักรและอุปกรณ์	189,985	24.94	235,846	26.57	265,533	27.01
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	13,519	1.77	17,015	1.92	19,476	1.98
ยานพาหนะ	15,983	2.10	13,349	1.50	16,679	1.70
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	49,249	6.46	123,767	13.95	59,606	6.06
รวม	761,796	100.00	887,528	100.00	983,132	100.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(191,010)	(25.07)	(210,433)	(23.71)	(237,588)	(24.17)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ</b>	<b>570,786</b>	<b>74.93</b>	<b>677,095</b>	<b>76.29</b>	<b>745,544</b>	<b>75.83</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวน 745.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 68.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.11 ซึ่งส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการการก่อสร้างโรงงานใหม่ และซื้อเครื่องจักร จากการซื้อทรัพย์สินเพิ่ม/รับโอน จำนวน 95.6 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาจำนวน 27.2 ล้านบาท

### สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

เนื่องจากธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลเป็นธุรกรรมที่ใหม่สำหรับทั่วโลก และยังไม่ได้มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องเรื่องนี้โดยตรง กลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าการลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล มีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนระยะยาว จึงได้นำหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มาประยุกต์ใช้ และจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลตามราคาทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลแสดงมูลค่าด้วยมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลเนื่องจากมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมวัดจากราคาถ่วงเฉลี่ยจากราคาสูงสุดและต่ำสุดจากเว็บไซต์ซื้อขายบิทคอยน์ (www.bitkub.com) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลของบริษัทฯ จากการชูดเหรียญบิทคอยน์ เท่ากับ 0.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.04 ของสินทรัพย์รวม

### ค่าบริการชูดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ซีท้าว เอฟซี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาบริการชูดเหรียญบิทคอยน์กับบริษัทแห่งหนึ่ง มีระยะเวลา 2 ปีนับจากวันที่ถึงจุดคุ้มทุน

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ค่าบริการชูดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้าของบริษัทฯ เท่ากับ 51.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.83 ของสินทรัพย์รวม

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ๆ คือ ส่วนของหนี้สิน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมและหนี้สินทางการค้า และส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยเงินทุนและกำไรสะสม

แหล่งที่มาของเงินทุน	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รวมหนี้สิน	405,821	35.03	563,383	39.85	814,478	45.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	752,809	64.97	820,219	60.15	995,519	55.00
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,158,630	100.00	1,383,602	100.00	1,809,997	100.00

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 405.82 ล้านบาท และ 563.38 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.03 และร้อยละ 39.85 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยหนี้สินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีซึ่งเป็นวงเงินเพื่อใช้สำหรับการซื้อสินค้าวัตถุดิบเหล็กม้วน (Coil) จากต่างประเทศ และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นวงเงินหลักเพื่อใช้ในการลงทุนในธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2564 หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 814.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 251.10 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที จำนวน 176.99 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 49.28 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2563 เท่ากับ 752.80 ล้านบาท และ 820.22 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.97 และร้อยละ 60.15 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 995.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 175.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.37 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 สาเหตุมาจากกำไรสุทธิของปี 2564 เพิ่มขึ้น 204.23 ล้านบาท และหุ้นสามัญ และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 46.47 ล้านบาท และ 57.88 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผล ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 จำนวน 80.05 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2564 จำนวน 64.64 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2564 เท่ากับ 0.82 เท่า

สำหรับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในแต่ละปี มีรายละเอียดดังนี้

### เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการประกอบธุรกิจเป็นหลักเพื่อใช้ในการดำเนินการลงทุนในธุรกิจและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยสามารถแบ่งวงเงินได้เป็น 4 ประเภท ได้แก่ หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที, เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน, หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที	99,049	27.51	260,581	56.93	437,573	61.82
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	256,454	71.22	194,408	42.47	207,262	29.28
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,575	1.27	2,725	0.60	1,138	0.16
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	-	-	61,824	8.74
<b>รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</b>	<b>360,078</b>	<b>100.00</b>	<b>457,714</b>	<b>100.00</b>	<b>726,849</b>	<b>100.00</b>

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 เท่ากับ 360.08 ล้านบาท และ 457.71 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.92 และร้อยละ 33.08 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยมีส่วนประกอบหลักได้แก่ หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที เป็นวงเงินเพื่อใช้สำหรับการซื้อสินค้าวัตถุดิบเหล็กม้วน (Coil) จากต่างประเทศ โดยมีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน ปัจจุบันมีวงเงินจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง รวมจำนวน 925.00 ล้านบาท รองลงมาเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นวงเงินหลักเพื่อใช้ในการลงทุนในธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยวงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ปัจจุบันมีวงเงินรวมจำนวน 330.00 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 726.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.10 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยส่วนประกอบหลัก ได้แก่ หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที เพิ่มขึ้นจำนวน 176.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 67.92 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563, เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 12.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.61

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เนื่องจากรับเงินกู้ยืมจำนวน 70.00 ล้านบาท และการทยอยชำระหนี้ที่กำหนด จำนวน 57.15 ล้านบาท, หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 1.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 58.24 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 และหนี้สินทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 61.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.00 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เนื่องจากรับเงินจากสัญญาขายและเช่ากลับคืน จำนวน 65.43 ล้านบาท และการทยอยชำระหนี้ที่กำหนด จำนวน 3.61 ล้านบาท

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการซื้ออุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิต ส่วนเจ้าหนี้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	36,093	94.15	46,208	85.69	46,014	80.15
เจ้าหนี้อื่น	2,242	5.85	7,715	14.31	11,396	19.85
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	38,335	100.00	53,923	100.00	57,410	100.00

เจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ เท่ากับ 46.01 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 194 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.42 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ

เจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 11.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.39 ของหนี้สินรวม

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ทุนจดทะเบียน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 260,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 497,193,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 248,596,700 บาท เพื่อตัดหุ้นสามัญซื้อคืนที่ไม่ประสงค์จำหน่าย และได้ปรับปรุงสำรองหุ้นทุนซื้อคืนกับกำไรสะสม บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 497,193,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 248,596,700 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 739,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 369,900,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564

#### ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 820.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.28 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 260 ล้านบาท และกำไรสะสมจำนวน 176.06 ล้านบาท แบ่งเป็นกำไรสะสมสำรองตามกฎหมายจำนวน 26.00 ล้านบาท กำไรสะสมสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 30.02 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 120.04 ล้านบาท และหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน (30.02) ล้านบาท

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 995.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.00 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 306.47 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จากจำนวน 497,193,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 248,596,700 บาท เป็นจำนวน 612,945,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 306,472,932.50 บาท ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

## ส่วนเกินทุน

บริษัทฯ มีส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน จำนวน 1.06 ล้านบาท เกิดจากการที่บริษัทฯ ได้เข้าทำการซื้อสินทรัพย์และรับโอนหนี้สินของบริษัท ซิก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลคนเดียวกัน ทั้งนี้ ส่วนเกินทุนดังกล่าวมีมูลค่าติดลบ เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นจำนวนเงินสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิของทรัพย์สินและหนี้สินที่ได้รับมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยจ่ายเป็นเงินสดเท่ากับ 3.52 ล้านบาท ขณะที่มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินและหนี้สินที่ได้รับมาเท่ากับ 2.46 ล้านบาท

## กำไรสะสม

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีกำไรสะสมเท่ากับ 176.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.73 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยมีกำไรสะสมสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 26.00 ล้านบาท, กำไรสะสมสำรองหุ้นซื้อคืนจำนวน 30.02 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 120.04 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2562 จำนวน 20.28 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 520 ล้านหุ้น โดยเงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 มีนาคม 2563

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกำไรสะสมเท่ากับ 216.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.99 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยมีกำไรสะสมสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 36.99 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 180.00 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรจากผลประกอบการปี 2563 ในอัตรา 0.161 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 497,193,400 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 80.05 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้ทำการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 เมษายน 2564

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตรา 0.13 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 497,193,400 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 64.64 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้ทำการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน 2564

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษี และเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

## หุ้นกู้ซื้อคืนและสำรองหุ้นกู้ซื้อคืน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีวงเงินที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 30 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 52 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยกำหนดเวลาที่จะซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 ถึง 9 ตุลาคม 2563 โดยบริษัทฯ สิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 22.81 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.39 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 30.02 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

## ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

### ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 242,533,366 หน่วย มีผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิ 242,522,227 หน่วย จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ขายไม่หมดคงเหลือจำนวน 11,139 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการยกเลิกทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย:	242,522,227 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	2 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 31 มีนาคม 2564)
อัตราและราคาของการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2564 และสามารถใช้สิทธิครั้งต่อไปได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคมและกันยายนทุกปี

บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564 และใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 หมดอายุในวันที่ 30 มีนาคม 2566

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่รอการใช้สิทธิ คงเหลือจำนวน 126,769,762 หน่วย

## อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.69 เท่า โดยอัตราส่วนเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.82 เท่า โดยอัตราส่วนเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

สำหรับอัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในปี 2562, ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 57.52 เท่า, 68.01 เท่า และ 31.65 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.54	0.69	0.82
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	12.61	-2.04	-5.50
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.25	0.03	-0.18
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	57.52	68.01	31.65

## กระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2564 เท่ากับ 55.38 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน เนื่องจาก บริษัทฯ มีกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้และหลังรายการปรับปรุงจำนวน 298.36 ล้านบาท ขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน โดยส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดใช้ไปจากสินค้าคงเหลือ จำนวน 266.87 ล้านบาท, กระแสเงินสดใช้ไปลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 29.16 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปจากภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 39.77 ล้านบาท

ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2564 เท่ากับ 152.00 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 95.40 ล้านบาท และการจ่ายค่าบริการชุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า

สำหรับกระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2564 เท่ากับ 208.65 ล้านบาท โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมจากหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที จำนวน 168.87 ล้านบาท, รับเงินจากการเพิ่มทุน จำนวน 115.75 ล้านบาท, รับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 70.00 ล้านบาท และรับเงินจากสัญญาขายและเช่ากลับคืน จำนวน 65.43 ล้านบาท และชำระหนี้คืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 57.15 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผล ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 จำนวน 80.05 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2564 จำนวน 64.64 ล้านบาท

จากกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมดังกล่าว ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิรวมเพิ่มขึ้นเท่ากับ 1.26 ล้านบาท

สรุปงบกระแสเงินสด	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	173,711	10,387	(55,385)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(62,172)	(124,373)	(152,003)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	29,224	53,702	208,645
<b>รวมกระแสเงินสดสุทธิ</b>	<b>140,763</b>	<b>(60,284)</b>	<b>1,257</b>

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1.62 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 176.99 ล้านบาท และหากพิจารณาถึงสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจบริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 45.67 วัน ขณะที่บริษัทฯ มีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 3.78 วัน โดยหากนำหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีมารวมคำนวณอัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้พบว่า บริษัทฯ จะมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 95.31 วัน ส่งผลทำให้บริษัทมีวงจรกิจกรรม (Cash Cycle) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 134.40 วัน



อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.80	1.68	1.62
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.68	0.88	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.56	0.03	(0.11)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	44.08	44.30	45.67
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	64.88	81.68	92.50
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	3.23	2.08	3.78
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	105.75	123.89	134.40
ระยะเวลาชำระหนี้รวมหนี้สิน T/R	วัน	136.25	101.88	95.31
วงจรเงินสดรวมหนี้สิน T/R (Cash Cycle)	วัน	(27.30)	24.09	(30.53)

### ภาวะผูกพันด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการการระบอบกบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันด้านหนี้สินดังนี้

- ภาวะผูกพันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 66.01 ล้านบาท และส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี จำนวน 141.25 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนครบทั้งจำนวนภายในปี 2569 ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาว ค่าประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ
- ภาวะผูกพันตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 12.54 ล้านบาท และส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี จำนวน 49.28 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนครบทั้งจำนวนภายในปี 2569 ทั้งนี้ ค่าประกันโดยการจำนองเครื่องจักรของบริษัทฯ
- ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 4.23 ล้านบาท และส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี จำนวน 15.96 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนครบทั้งจำนวนภายในปี 2573
- ภาวะผูกพันตามสัญญาทรัสต์รีซีที จำนวน 437.57 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนหมุนเวียนภายใน 180 วัน
- ภาวะผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 4.05 ล้านบาท แบ่งเป็นผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจำนวน 3.36 ล้านบาท และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จำนวน 0.69 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระนอกงบดุล ดังนี้

- บริษัทฯ มีภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน-กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า ตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าที่ดินที่ใช้ในการประกอบกิจการจากกรรมการบริษัท โดยมียอดรวมของจำนวนเงินค่าเช่าขั้นต้นภายใต้สัญญาเช่าที่ไม่สามารถยกเลิกได้จำนวนรวม 6.00 ล้านบาท

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป



**ชื่อบริษัท** บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)  
**ชื่อย่อ** ZIGAC  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** 999/9, 10, 11 หมู่ที่ 9 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ. สมุทรปราการ 10290

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภท Pre-zinc และท่อเหล็กร้อยสายไฟ  
**เลขทะเบียนบริษัท** 0107559000265  
**โทรศัพท์** (662) 816 - 9315 - 6  
**โทรสาร** (662) 816 - 9315 - 6 ต่อ 444  
**เว็บไซต์บริษัท** <http://www.ziga.co.th>  
**ทุนจดทะเบียน** 369,900,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว** 306,472,932.50 บาท  
**หุ้นสามัญ** 612,945,865 หุ้น  
**มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ** 0.50 บาท

#### เลขานุการบริษัท

• คุณรณิดา เกรียงพานิช  
 โทรศัพท์ (662) 816-9315 ต่อ 212  
 อีเมล [tanida@ziga.co.th](mailto:tanida@ziga.co.th)

#### นักกฎหมายสัมพันธ์

• คุณรณิดา เกรียงพานิช  
 โทรศัพท์ (662) 816-9315 ต่อ 212  
 อีเมล [ir@ziga.co.th](mailto:ir@ziga.co.th)

**ชื่อบริษัท** บริษัท ชิก้า เอฟซี จำกัด  
**ชื่อย่อ** ZIGAC FC  
**ที่ตั้งสำนักงาน** 196 ชั้น 5 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140

**ประเภทธุรกิจ** การขายธุรกิจแฟรนไชส์ และการทำธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล  
**เลขทะเบียนบริษัท** 0105564063162  
**โทรศัพท์** (662) 125-3339  
**เว็บไซต์บริษัท** <http://www.ziga.fc.com>  
**ทุนจดทะเบียน** 1,000,000 บาท  
**หุ้นสามัญ** 10,000 หุ้น  
**มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ** 100 บาท

## ชื่อ และสถานที่ตั้งของบุคคลอื่นอื่นๆ



บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

นายทะเบียนหลักทรัพย์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

โทรศัพท์  
โทรสาร

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
(662) 009 - 9999  
(662) 009 - 9476



ผู้สอบบัญชี  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

โทรศัพท์  
โทรสาร  
เว็บไซต์บริษัท

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
100/72,100/2 อาคารอ่าววานิชคอมเพล็กซ์ บี ถนนพระราม 9  
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
(662) 645-0109  
(662) 645-0110  
<http://www.ans.co.th>

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ  
บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามองค์ประกอบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นนั้น จะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางของการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นความถูกต้องและโปร่งใส รวมทั้งเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทั้งองค์กรมีความตระหนัก และมีจิตสำนึกในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดี ที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนแก่บริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยสามารถแบ่งได้เป็น 5 หมวดดังนี้

##### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างพอเพียง สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในการประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
4. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายชื่อรายชื่อที่รวมคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าสามารถนำเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าไม่เกิน 90 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เมื่อการประชุมเสร็จแล้ว บริษัทฯ จะจัดทำรายงานประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะต้องระบุนโยบายเห็นของคณะกรรมการบริษัทไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับ

ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็ปไซต์บริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การรับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือดออกเสียงในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อและประวัติของกรรมการอิสระ เพื่อเป็นแนวทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุเอกสารหลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่สร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ อันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผู้ถือหุ้น**
  - บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
- พนักงาน**
  - บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และสวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัส ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน ช่วยก่าล้างใจตามอายุงาน ตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น
- ลูกค้า**
  - บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดโดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยเป็นสำคัญ
- คู่แข่ง**
  - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติดามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- คู่ค้า**
  - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง ไม่เอารัดเอาเปรียบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับคู่ค้า

### เจ้าหน้าที่

- บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน

### สังคมและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมปลูกฝังจิตสำนึกของความร่วมมือรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยสามารถแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน ตลอดจนการแสดงความคิดเห็นต่อบริษัทฯ โดยผ่านช่องทางดังนี้



เลขานุการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ / คณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ชีก้าว อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)  
999/9,10,11 หมู่ 9 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290



02-816- 9315 ต่อ 212 (เลขานุการบริษัท) แฟกซ์ : 02-816-9315 #444



[www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th)



[tanida@ziga.co.th](mailto:tanida@ziga.co.th)

สำหรับพนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้โดยผ่านอีเมลเลขานุการบริษัท

### ช่องทางการติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียที่มีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริษัท สามารถร้องเรียนโดยผ่าน

### เลขานุการบริษัท

คุณธนิดา เกียรติพานิช  
[tanida@ziga.co.th](mailto:tanida@ziga.co.th)

ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงนโยบายในการเก็บรักษาความลับของข้อมูลเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส โดยบริษัทฯ จะนำเรื่องที่ได้รับกรร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้ง นี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

### - แบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำแบบ 56-1 One Report ที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีความชัดเจน เพียงพอที่จะสะท้อนให้เห็นการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา อาทิ โครงสร้างขององค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โครงสร้างคณะกรรมการ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต่างๆ เป็นต้น

### - เว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ในปัจจุบันการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ เป็นช่องทางที่สะดวกรวดเร็ว ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล และน่าเชื่อถือ ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th)) เพิ่มเติมจากที่ได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายต่อต้านการทุจริต จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบและ/หรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ข่าวสำคัญของบริษัท ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลดังกล่าวได้

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของ

คณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

- 1.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล บริษัทฯ มีกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแลทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และเพื่อเป็นการป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัทฯ (Authority Table)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณีพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบ 56-1 One Report

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงิน



เสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้โดยฝ่ายบริหาร และจัดการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายในที่พบในการดำเนินงานวิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุมรวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### 4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลดำเนินการของบริษัทฯ

### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) หลักสูตรของ Harvard Business Online หลักสูตรของสมาคมจดทะเบียนไทย และหลักสูตรสมาคมตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นต้น

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณคือหลักความประพฤติปฏิบัติอันเหมาะสมแสดงถึงคุณธรรมและจริยธรรมที่พึงปฏิบัติในการประกอบวิชาชีพที่บริษัทฯ คาดหวังให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตามเพื่อรักษาชื่อเสียงและส่งเสริมเกียรติของตนเองและบริษัทฯ

### อภิธานศัพท์

บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้บริหารพนักงานผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องซึ่งอาจเป็นรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงทาง ทางอ้อมและอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ</li> </ul>
ผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 รายแรก นับตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาและผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารายชื่อ 4 รายรวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า</li> </ul>
หลักทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือตราสารอื่นๆ ซึ่งสามารถเปลี่ยนมือได้ของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจมีขึ้นในอนาคต</li> </ul>
บุคคลที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>บุคคลที่อาจทำให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการตัดสินใจดำเนินงานว่าจะคำนึงถึงประโยชน์ของบุคคลนั้น หรือประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ได้แก่             <ol style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว</li> <li>นิติบุคคลใด ๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลตาม (1)</li> <li>บุคคลใด ๆ ที่พฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้กระทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของ (1) และ (2)</li> <li>กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัทฯ</li> <li>คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการตาม (4)</li> <li>นิติบุคคลที่บุคคลตาม (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมกิจการ</li> <li>บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจหรือความตกลงว่าหากบริษัทฯ ทำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าวบุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงินด้วย             <ol style="list-style-type: none"> <li>กรรมการของบริษัทฯ</li> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ</li> <li>บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัทฯ</li> <li>กรรมการของบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัทฯ</li> <li>คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตาม 7.1 ถึง 7.4</li> </ol> </li> </ol> </li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>บุคคล หรือบริษัทผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งเสนอผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่คล้ายคลึง หรือเหมือนกัน</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ซัพพลายเออร์ (Supplier) ที่จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ</li> </ul>
ข้อมูลภายใน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และเป็นข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์</li> </ul>

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th) ภายใต้หัวข้อบรรษัทภิบาล

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 มีการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2564 ให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

### 1. นโยบายด้านการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านความยั่งยืน โดยได้รับคัดเลือก จากสถาบันไทยพัฒน์ ให้บริษัท ชีก้าว อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) อยู่ในทำเนียบกลุ่มบริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุน หรือ “ESG EMERGING RISK” ซึ่งรางวัลดังกล่าว จะเป็นผลงานการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลที่หนึ่งบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ Best investor relationship award 2021 จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ได้รับเลือกรับการเรียน CERTIFICATE OF HARVARD BUSINESS SCHOOL (ON LINE) ในด้าน sustainable business strategy จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งกรรมการผู้จัดการ เป็นตัวแทนบริษัทฯ อบรม และจบหลักสูตร และได้รับคัดเลือกเป็นต้นแบบในโครงการนำร่องการทำรายงาน one report เพื่อรายงานความยั่งยืน

### 2. นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- บริษัทฯ ได้จัดโครงการรวมใจสู้ภัยโควิด เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยโควิด โดยนำอาหารและเครื่องดื่มไปมอบให้แก่โรงพยาบาล วิทยาราม-ชัยปราการ โรงพยาบาลเอราวัณ 2 และศูนย์ช่วยเหลือเบื้องต้นผู้ประสบภัย โควิด19 หนองจอก
- บริษัทฯ ได้จัดโครงการฉีดวัคซีนป้องกันไวรัสโควิดฟรี ที่ บริษัทฯ โดยอนุญาตให้นำญาติและชุมชนบริษัทฯ ตลอดจน คู่ค้า บริษัทฯ เข้ามาฉีดวัคซีนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของการป้องกันการสูญเสียชีวิต และเป็นการป้องกันไวรัสโควิดและลดผลกระทบระดับชุมชน

### 3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินฯ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีมาก”

### 4. นโยบายด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน

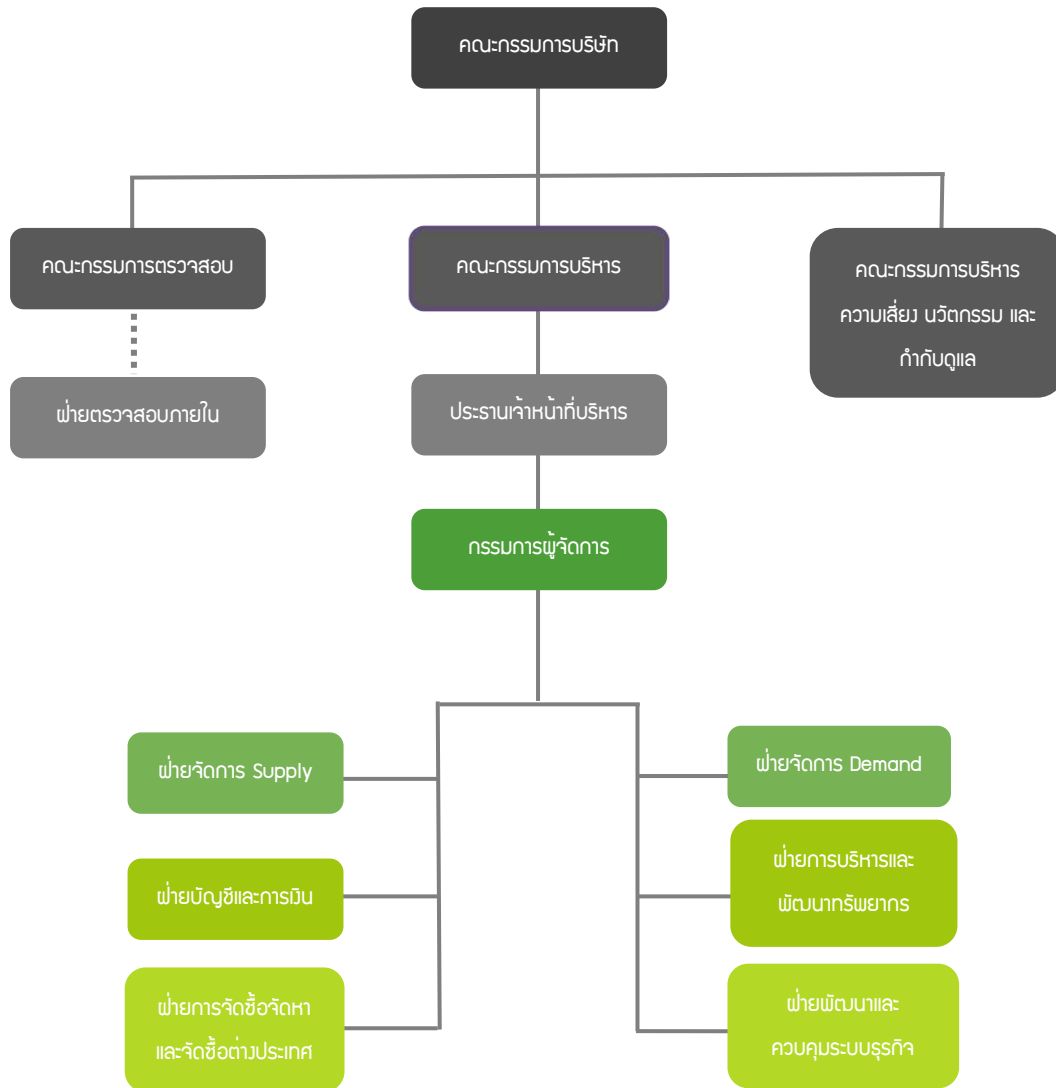
บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในธุรกิจกลุ่ม Technology คือ Bitcoin Mining และพิจารณาทั้งในด้านโอกาสและความเสี่ยง โดยเริ่มทยอยลงทุนด้านเทคโนโลยีในปี 2021 เป็นสิ่งสะท้อนให้เห็นถึง บริษัทฯ ที่โดดเด่นด้านนวัตกรรม และการมีธุรกิจแฟรนไชส์ ziga s'store ซึ่งเป็นธุรกิจด้านนวัตกรรมบริการ บริษัทฯ ยังได้รับหนังสือรับรอง MTI รับรองการผลิตในประเทศไทยจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในปีที่ผ่านมา

### 5. นโยบายต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (โครงการ collective action coalition: CAC) และได้มีการยกระดับกระบวนการตรวจสอบภายใน ในเรื่องมาตรการควบคุมภายในตามความเสี่ยงคอร์รัปชัน โดยได้ส่งเอกสารประเมินความเสี่ยงการคอร์รัปชันเพื่อประเมินให้กับทาง CAC เรียบร้อยแล้ว

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



#### คณะกรรมการต่างๆที่เกี่ยวข้อง

- ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน
- ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

- ด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- ด้านการพัฒนา นวัตกรรมและเทคโนโลยี
- ด้านผู้บริโภครและลูกค้า

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ประกาศบังคับใช้วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ทุกประการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล
3. นางเอมอร โชติยะปุตตะ	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายศุภกิจ งามจิตระเจริญ	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาววราลักษณ์ งามจิตระเจริญ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล
6. นางมณฑา ทัสสุวาน	กรรมการ / กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวธนิดา เกรียงพานิช เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเป็นเลขานุการบริษัท

### 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

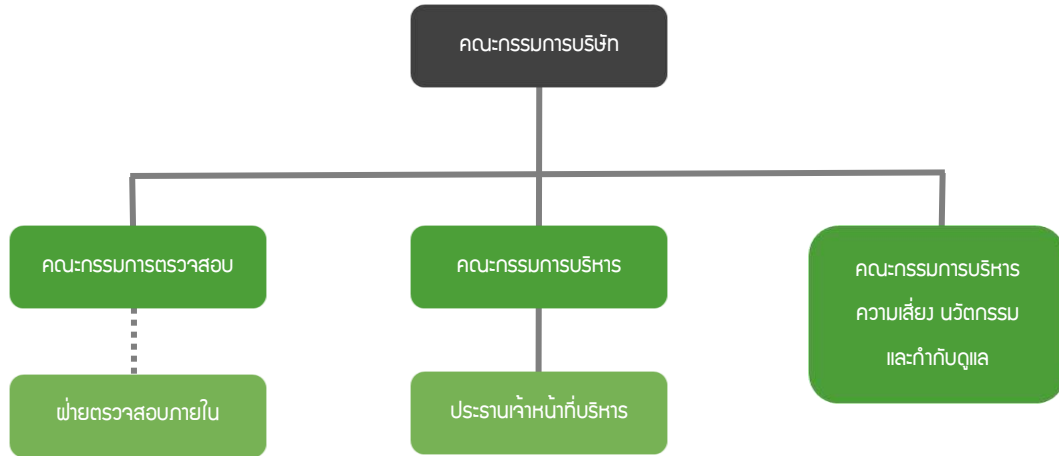
นายศุภกิจ งามจิตระเจริญ หรือ นางสาววราลักษณ์ งามจิตระเจริญ หรือ นางมณฑา ทัสสุวาน กรรมการสองในสามคน ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัท ต้องเข้าใจ และทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยบริษัท ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 5

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล และคณะกรรมการบริหาร



#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไสว ด้ตรชัยรุ่งเรือง	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายพลรชฎ เบี้ยถนอม	กรรมการอิสระ
3. นางเอมอร ไชติยะปุตตะ	กรรมการอิสระ
4. นายศุภกิจ งามจิตระเจริญ	กรรมการบริษัท
5. นางสาววราลักษณ์ งามจิตระเจริญ	กรรมการบริษัท
6. นางมณฑา ทัสฐาน	กรรมการบริษัท

โดยมีนางสาวธนิดา เกียรติพานิช เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเป็นเลขานุการบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	กรรมการตรวจสอบ
3. นางเอมอร โชติยะปุตตะ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวธนิดา เกียรติพานิช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล จำนวน 3 ท่าน

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล
2. นายศุภกิจ งามจิตระเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล
3. นางสาววราลักษณ์ งามจิตระเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

โดยมี นางสาวธนิดา เกียรติพานิช เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

### คณะกรรมการบริหาร

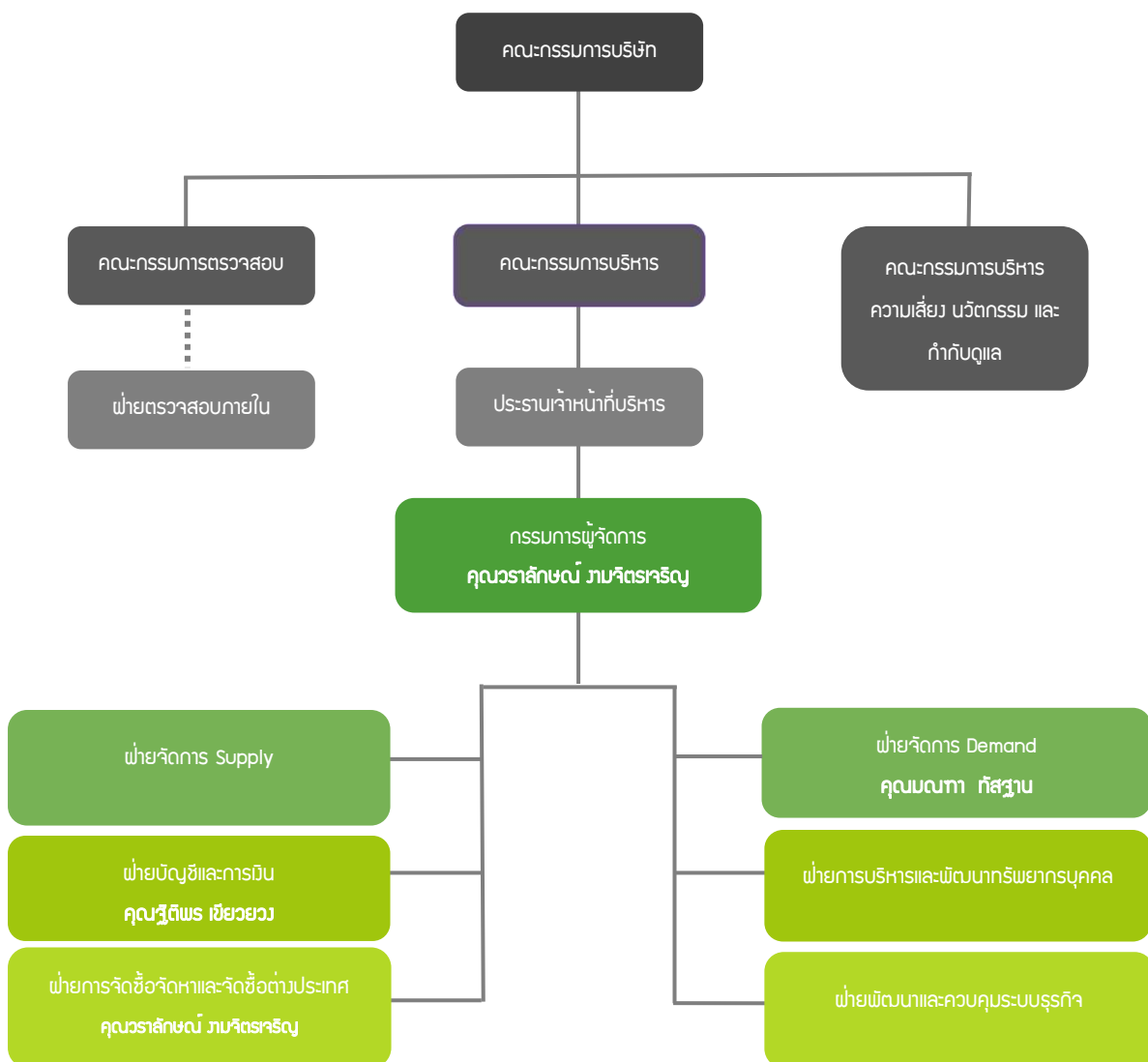
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายศุภกิจ งามจิตระเจริญ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางมณฑา ทัสฐาน	กรรมการบริหาร
3. นางสาววราลักษณ์ งามจิตระเจริญ	กรรมการบริหาร

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาววราลักษณ์ งามจิตรเจริญ	กรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดซื้อจัดหาและจัดซื้อต่างประเทศ
3. นางมณฑา ทัสฐาน	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการ Demand
4. นางสาวฐิติพร เขียววง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน





## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ทั้งสิ้นจำนวน 108 คน และจำนวน 94 คน ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานทั้งสิ้นตามแบบยื่นรายการภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย (ภ.ง.ด. 1ก) จำนวน 31.85 ล้านบาท และจำนวน 33.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่าย ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		จำนวนค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	5	5	2.99	3.54
ฝ่ายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	9	8	1.05	1.70
ฝ่ายการจัดการ Supply	60	60	13.72	14.42
ฝ่ายการจัดซื้อจัดหาและจัดซื้อต่างประเทศ	1	1	0.44	0.27
ฝ่ายจัดการ Demand	29	18 <sup>1/</sup>	10.36	10.82
ฝ่ายพัฒนาและควบคุมระบบธุรกิจ	4	2 <sup>2/</sup>	3.30	2.74
<b>รวม</b>	<b>108</b>	<b>94</b>	<b>31.85</b>	<b>33.49</b>

/1 จำนวนพนักงานลดลงเนื่องจากพนักงานลาออกและกำลังอยู่ระหว่างสรรหาทดแทน

/2 จำนวนพนักงานลดลงเนื่องจากพนักงานลาออก และเกษียณอายุ กำลังอยู่ระหว่างสรรหาทดแทน

### ค่าตอบแทนอื่น

#### 1) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2559 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
34	36.17

#### 2) โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทฯ มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานแสดงอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3.11 ล้านบาท และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 4.05 ล้านบาท โดยเป็นค่าใช้จ่ายของปี 2563 จำนวน 0.80 ล้านบาท และของปี 2564 จำนวน 0.60 ล้านบาท

#### 3) กองทุนประกันสังคม

บริษัทฯ สมทบกองทุนประกันสังคมให้แก่พนักงาน รวมทั้งสิ้นเท่ากับ 526,031 บาท

## คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหารดังนี้

คำตอบแทน	จำนวนราย (คน)		คำตอบแทน (ล้านบาท)	
	2563	2564	2563	2564
เงินเดือน และโบนัส	6	6	7.91	7.45
คำตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าตำแหน่งและค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น	6	6	4.30	3.36
<b>รวม</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>12.21</b>	<b>10.81</b>

## คำตอบแทนอื่น

### 1) กองทุนประกันสังคม

บริษัทฯ สมทบกองทุนประกันสังคมให้แก่ผู้บริหารจำนวน 6 ราย รวมทั้งสิ้นเท่ากับ 32,850 บาท

### 2) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2-5% (ตามอายุงาน) ของเงินเดือน โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 6 ราย รวมทั้งสิ้นเท่ากับ 382,840 บาท

### 3) โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือน เดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่พนักงานในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่ให้จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของพนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ โดยบริษัทฯ ประมาณผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุสำหรับผู้บริหารทุกรายในปี 2563 และในปี 2564 เท่ากับ 0.33 ล้านบาท และ 0.35 ล้านบาท ตามลำดับ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวฐิติพร เขียววง ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวธนิดา เกียรติพานิช ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2558 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1



## ตรวจสอบภายใน

ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท ดับบลิวเอ คอนซัลติ้ง ทีมจำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3

## นักกลยุทธ์สัมพันธ์

คุณธนิดา เกียรติพานิช

โทรศัพท์ : 02-816-9315 ต่อ 212

อีเมล : [ir@ziga.co.th](mailto:ir@ziga.co.th)

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวม 1,320,000 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2564 ได้กำหนดให้มีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อทำการประเมินกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงานปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองรายบุคคล โดยแบ่งเกณฑ์ระดับคะแนนเป็น 5 ระดับ และสรุปผลการประเมินในภาพรวมเสนอคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในรายงานประจำปี เพื่อให้การประเมินผลดังกล่าวมีหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อคำถามและเกณฑ์การประเมินให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมินคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินดังกล่าวและนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผล มากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

#### 1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ)

ประเด็นคำถาม ประกอบด้วย 4 หมวดหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4. เรื่องอื่นๆ

กรรมการที่ทำการประเมิน คือ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในช่วงประเมินผล ณ เดือนธันวาคม 2564 รวมทั้งสิ้น 6 ท่าน  
สรุปผลการประเมินคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย : ร้อยละ 95.62%

#### 2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ตนเอง)

ประเด็นคำถาม ประกอบด้วย 3 หมวดหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินกรรมการรายบุคคล (ตนเอง) มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย : ร้อยละ 96.75%

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเป็นการต่อยอดความคิดใหม่ๆ ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารสามารถปรับตัวกับบริบทใหม่ของโลก เพื่อ Transform ธุรกิจในอนาคต

#### การอบรมของกรรมการ

บริษัทฯ มีกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และแสวงหาความรู้ในหน้าที่กรรมการและธุรกิจอยู่เสมอ และบริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทำให้เกิดมุมมองที่มีประโยชน์นำมาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนั้นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมกิจกรรมเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น กิจกรรมสัมมนาความรู้ในด้านต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ตลอดจนเป็นวิทยากรรับเชิญในกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และความคิดเห็นกับหน่วยงานต่างๆ อีกด้วย

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะรับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
1. นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง	5/5	4/4	-	1/1
2. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	5/5	4/4	2/2	1/1
3. นางเอมอร ไซติยะปุตตะ	5/5	4/4	-	1/1
4. นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ	5/5	-	2/2	1/1
5. นางสาววราลักษณ์ งามจิตรเจริญ	5/5	-	2/2	1/1
6. นางมณฑา ทัสฐาน	5/5	-	-	1/1

หมายเหตุ :

- บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุมรวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี โดยจะแจ้งกำหนดการประชุมของปีหน้าในการประชุมคณะกรรมการบริษัทไตรมาสที่ 3 ของทุกปี

## คำตอบแทนของกรรมการ

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 วันที่ 29 มีนาคม 2564 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)
ประธานกรรมการ	15,500
กรรมการ	13,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500
กรรมการตรวจสอบ	11,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและนวัตกรรม	10,000
กรรมการบริหารความเสี่ยงและนวัตกรรม	5,000

สำหรับงวดปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ - สกุล		ปี 2563			ปี 2564		
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และ นวัตกรรม	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และ นวัตกรรม
1. นายไสว	ฉัตรชัยรุ่งเรือง	77,500	50,000	-	77,500	50,000	-
2. นายพลรชฎ	เปี้ยถนอม	65,000	44,000	20,000	65,000	44,000	20,000
3. นางเอมอร	โชติยะปุตตะ	52,000	33,000	-	65,000	44,000	-
4. นายศุภกิจ	งามจิตรเจริญ	-	-	-	-	-	-
5. นายธีรนาท	งามจิตรเจริญ	-	-	-	-	-	-
6. นางสาววราลักษณ์	งามจิตรเจริญ	-	-	-	-	-	-
7. นางมณฑา	ทัญฐาน	-	-	-	-	-	-

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการสนับสนุนกิจการของบริษัทอื่นจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ทั้งนี้ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

### การติดตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและไม่เลือกปฏิบัติ 2) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยภายในองค์กร 3) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว และบริษัทยังได้ติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีก 4 ประเด็น ดังนี้

### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการโอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัท
3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง เข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลง และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 และในปี 2564 ทางบริษัทฯ ได้ส่งเอกสารประเมินความเสี่ยงการคอร์รัปชันเพื่อประเมินให้กับทาง CAC เรียบร้อยแล้ว

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาท ฐู่เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐ โดยไม่มีการวิงวอนให้พ้นผิด



2. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและกระตาดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th) ภายใต้หัวข้อบรรษัทภิบาล

#### 4. การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ผ่าน E-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสข้อร้องเรียนดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

### 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านม

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม
1. นายไสว อัครชัยรุ่งเรือง	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นางเอมอร โชติยะปุตตะ	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแผนการสอบบัญชีประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ที่ใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เป็นอิสระ และสอดคล้องตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเห็นว่าบริษัทมีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม
1. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล	2/2
2. นายศุภกิจ งามจิตร์เจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล	2/2
3. นางสาววราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล	2/2

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล ปฏิบัติหน้าที่ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรและสนับสนุนส่งเสริมนวัตกรรมองค์กร ติดตามดำเนินการบริหาร ความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล รวมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล จัดการติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซิโก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ (1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม (2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตามและประเมินผล และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานข้อสังเกตและผลการติดตามของผู้สอบบัญชีในการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทฯ จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอเพื่อที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสามารถปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่เป็นอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

#### นโยบายการดำเนินการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ซิโก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท ดับบลิวเอ คอนซัลติ้ง ทีม จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยได้มอบหมายให้นายปิติ ชัชวาลโชคชัย เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูสมมติของบริษัท ดับบลิวเอ คอนซัลติ้ง ทีม จำกัด แล้วเห็นว่ามีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่การเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 22 ปี โดยผู้ปฏิบัติงานหลักได้เคยผ่านหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPA) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.) อีกทั้งยังไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใด ๆ กับบริษัทฯ จึงสามารถตรวจสอบและนำเสนอข้อแนะนำให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างอิสระและเป็นกลาง

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอนหรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้างรวมถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ และรายละเอียดของรายการระหว่างกัน ดังนี้

### 1. ลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
นายศุภกิจ งามจิตตเจริญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นของ ZIGA โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 306,472,932.50 บาท</li> </ul>
บริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด (“ZP”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย <ul style="list-style-type: none"> <li>- นายศุภกิจ งามจิตตเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45% ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท</li> <li>- นางสาวรูปนีย์ ตริมุททาศ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50% ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท</li> <li>- นางสาวเมทินี งามจิตตเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZP โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5% ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท</li> </ul> </li> <li>ZP ประกอบธุรกิจให้เช่า ให้บริการ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างอื่น สันทนาการ และอสังหาริมทรัพย์ทุกชนิด</li> </ul>
บจก. เค.แอล.เอส.อีเลคทริค (“KLS”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทของครอบครัวนายวุฒิสักดิ์ ทัสฐาน ซึ่งเป็นคู่สมรสของคุณมณฑา ทัสฐาน โดยคุณมณฑา ทัสฐาน เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของ ZIGA</li> <li>นายวุฒิสักดิ์ ทัสฐาน เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของ KLS โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท</li> <li>KLS ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์พลาสติก และธุรกิจจำหน่าย ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า</li> </ul>
บริษัท ชีต้า เอฟซี จำกัด (“ZIGA FC”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นของ ZIGA FC โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97% ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> <li>- นายศุภกิจ งามจิตตเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZIGA FC โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01% ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท</li> <li>- นางมณฑา ทัสฐาน เป็นผู้ถือหุ้นของ ZIGA FC โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01% ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท</li> <li>- นางสาวเมทินี งามจิตตเจริญ เป็นผู้ถือหุ้นของ ZIGA FC โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01% ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเป็นกรรมการบริษัท</li> </ul> </li> </ul>

## 2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคล และนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

### 2.1 รายการระหว่างกันกับนายศุภกิจ งามจิตรเจริญ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	
	ม.ค. - ธ.ค. 63	ม.ค. - ธ.ค. 64		
- เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ไม่มี		บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากคุณศุภกิจ งามจิตรเจริญ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น โดยได้รับเงินเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.45 ต่อปี ในวันที่ 29 กันยายน 2564 ได้จ่ายชำระคืน เงินต้น และดอกเบี้ยจ่ายทั้งจำนวนเรียบร้อยแล้ว	
ยอดยกมา				0
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด				28,000,000
ชำระคืนระหว่างงวด				(28,000,000)
ยอดปลายงวด				0
- ดอกเบี้ยจ่าย และดอกเบี้ยค้างจ่าย	ไม่มี			
ยอดยกมา				0
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด				43,227
ชำระคืนระหว่างงวด				(43,227)
ยอดปลายงวด				0

## 2.2 รายการระหว่างกันกับบริษัท ชูภากิจหรือพ จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ม.ค. - ก.ค. 63	ม.ค. - ธ.ค. 64	
2.1.1 ค่าเช่าที่ดิน คุณศุภกิจ งามจิตรเจริญ	350,000	ไม่มี	<p>บริษัทฯ เช่าที่ดินจากนายศุภกิจ งามจิตรเจริญ แปลงที่ตั้งโรงงานเลขที่ 999/9 ซึ่งใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ โดยในปี 2563 และ 2562 มีอัตราค่าเช่าเดือนละ 50,000 บาท ตามการประเมินราคาเช่าจากผู้ประเมินราคาอิสระ โดยได้ประเมินราคาเช่าในอัตรา 50 บาท ต่อตารางวา ตามรายงานฉบับวันที่ 15 มกราคม 2559 ซึ่งคิดเป็นค่าเช่าประมาณ 51,720 บาทต่อเดือน จึงได้มีการกำหนดอัตราค่าเช่าให้สอดคล้องกับราคาประเมิน</p> <p>ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 มีการลงนามเปลี่ยนผู้เช่าจากคุณศุภกิจ งามจิตรเจริญ เป็นบริษัท ชูภากิจหรือพ จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564</p>
- ค่าเช่าที่ดิน บริษัท ชูภากิจหรือพ จำกัด	250,000	600,000	<p>บริษัทฯ เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานจากบริษัท ชูภากิจหรือพ จำกัด อาคารสำนักงานเลขที่ 196 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ ซึ่งใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัทฯ ขนาดพื้นที่ 1,406 ตร.ม. โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 450,000 บาท ตามการประเมินราคาเช่าเปรียบเทียบกับค่าเช่าของอาคารบริเวณข้างเคียง โดยได้ประเมินราคาเช่าในอัตรา 327 บาทต่อตารางเมตร จึงได้มีการกำหนดอัตราค่าเช่าให้สอดคล้องกับราคาดังกล่าว</p>
- ค่าเช่าและค่าบริการอาคาร สำนักงาน	-	5,400,000	

### 2.3 รายการระหว่างกันกับบริษัท เค.แอล.เอส.อี.เค.ที.เค. จำกัด ("KLS")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	2563	2564	
- ค่าจ้างทำพลาสติกครอบปลายท่อ	3,137,710	1,528,156	บริษัทฯ ได้จ้าง KLS ให้ทำพลาสติกครอบปลายท่อ สำหรับป้องกันเกลียวปลายท่อเสียหาย สำหรับราคาในการจ้างทำพลาสติกครอบปลายท่อที่มีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการค้ำกับผู้ผลิตแม่พิมพ์รายอื่นตามกระบวนการจัดซื้อของบริษัทฯ
- เจ้านี้การค้า			
ยอดยกมา	110,865	204,554	
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	3,357,350	1,635,127	
ชำระคืนระหว่างงวด	(3,263,661)	(1,546,266)	
ยอดปลายงวด	204,554	293,415	

### 2.4 รายการระหว่างกันกับบริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด ("ZFC")

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	2563	2564	
- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงานตึกสุขสวัสดิ์	ไม่มี	630,000	บริษัทฯ เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานจากบริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด อาคารสำนักงานเลขที่ 196 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ ซึ่งใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่า 327 บาทต่อตารางเมตร และบริษัทฯ ได้แบ่งพื้นที่จำนวน 374 ตารางเมตร ให้บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด เช่าเพื่อทำเป็นอาคารสำนักงาน บริษัทฯ เก็บค่าเช่าและค่าบริการโดยมีอัตราค่าเช่า 336.9 บาทต่อตารางเมตร คิดเป็นค่าเช่าเดือนละ 126,000 บาท แบ่งเป็นค่าเช่า 75,600 บาท และค่าบริการส่วนกลาง 50,400 บาท โดยสัญญาเช่าเริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566
- รายได้ค้ำรับ	ไม่มี		
ยอดยกมา		0	
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด		647,640	
ชำระคืนระหว่างงวด		0	
ยอดปลายงวด		647,640	
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	ไม่มี	52,145,058	บริษัทฯ ได้ให้บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี
- ดอกเบี้ยรับ และดอกเบี้ยค้างรับ	ไม่มี		
ยอดยกมา		0	
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด		69,693	
ชำระคืนระหว่างงวด		0	
ยอดปลายงวด		69,693	

### 3. สรุปภาระค้ำประกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 3 แห่ง รวมวงเงินทั้งสิ้นมีจำนวน 1,255 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทวงเงิน	จำนวน (ล้านบาท)	หลักประกันวงเงิน
1. วงเงินสินเชื่อภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีธนาคารไทยพาณิชย์	110	มี
2. วงเงินสินเชื่อภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีธนาคารกสิกรไทย	465	มี
3. วงเงินสินเชื่อภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	350	มี
4. วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารกสิกรไทย	330	มี
<b>รวม</b>	<b>1,255</b>	

วงเงินของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ โฉนดเลขที่ 74356 โดยเป็นวงเงินสินเชื่อทรัสต์รีซีที จำนวนรวม 350 ล้านบาท

วงเงินของธนาคารกสิกรไทยค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ โฉนดเลขที่ 20008, 20009, 33449, 33450, 59509, 59513, 59805, 59806, 62276, 62279, 62280 และ 62283 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ แบ่งเป็นวงเงินสินเชื่อทรัสต์รีซีทีจำนวนรวม 465 ล้านบาท และวงเงินกู้จำนวนรวม 330 ล้านบาท

วงเงินของธนาคารไทยพาณิชย์ ค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 5 ล้านบาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อทรัสต์รีซีทีจำนวน 110 ล้านบาท

### 4. ความจำเป็นและความสะดวกผสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่

- **รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ**  
บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบริษัท เค.แอล.เอส.อี.เลคทริก จำกัด ให้ทำพลาสติกครอบปลายท่อเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,137,710 บาท และ 1,528,156 บาท ตามลำดับ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและความสะดวกผสมผล โดยในการจัดซื้อได้มีการเปรียบเทียบราคาตามที่กำหนดไว้ในการจัดซื้อตามปกติของบริษัทฯ
- **รายการเช่าทรัพย์สิน**  
บริษัทฯ มีการเช่าที่ดินจากคุณศุภกิจ งามจิตระเจริญ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสะดวกผสมผล และไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเปรียบเทียบระหว่างการลงทุนซื้อที่ดินกับการเช่าที่ดินจากกรรมการ โดยบริษัทฯ ตัดสินใจทำสัญญาเช่าเนื่องจากมีต้นทุนที่ถูกกว่าการลงทุนซื้อที่ดินทำให้บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ซื้อที่ดินจากกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติอนุมัติการเช่าทำรายการระหว่างกัน เนื่องจากรายการเช่าดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงทางเลือกในการลงทุนอันคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ประกอบกับเป็นพื้นที่ที่มีความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น
- **เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน**  
บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจากคุณศุภกิจ งามจิตระเจริญ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและสะดวกผสมผล โดยการกู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น และการจ่ายดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและสะดวกผสมผล



- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ให้บริษัท ชีก้าว เอพซี จำกัด (บริษัทย่อย) กู้ยืมเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ ซึ่งรายการดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยการให้กู้ยืมเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ และการจ่ายดอกเบี้ยมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

## 5. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันแล้วซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 โดยหากบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า วัตถุดิบ เป็นต้น โดยการทำรายการดังกล่าวจะต้องมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ และบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าทรัพย์สิน หรือรายการเกี่ยวกับการซื้อขายทรัพย์สิน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



## 6. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคต ได้แก่ (1) รายการเช่าที่ดินที่บริษัทเช่าจากคุณศุภกิจ งามจิตร์เจริญ โดยสัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่มีอายุสัญญาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 ถึง ธันวาคม 2564 โดยเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 มีการเปลี่ยนคู่สัญญาจากคุณศุภกิจ งามจิตร์เจริญ เป็นบริษัท ชูภากิจพร็อพ จำกัด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึง ธันวาคม 2564 ซึ่งเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ (2) รายการว่าจ้าง บริษัท เค.แอล.เอส.อีเลคทริก จำกัด ให้ผลิตชิ้นงานพลาสติกครอบปลายท่อ ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นสำหรับรายการระหว่างกันดังกล่าวที่เกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น



งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ชิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 590.86 ล้านบาท ก่อนหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลังและสินค้าต่ำสมัยที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นร้อยละ 32.64 และ 32.70 ของสินทรัพย์รวม ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ สินค้าคงเหลือของบริษัทได้แก่ เหล็ก โคยเหล็กเป็นสินค้าประเภทโภคภัณฑ์ ซึ่งขึ้นอยู่กับความผันผวนของราคาตลาด

บริษัทใช้วิธีการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือด้วยวิธีราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยผู้บริหารจัดทำรายงานการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งอ้างอิงจากราคาขายสินค้าคงเหลือ ณ ต้นปี และประเมินความเสี่ยงพหุของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับทุกๆ ต้นปี ซึ่งราคาที่คาดว่าจะขายได้ที่ทางบริษัทใช้ในการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งมีความผันผวนของราคาตามแรงอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศค่อนข้างสูง นอกจากนี้ยังต้องอาศัยการประมาณการต้นทุนในการผลิตเพื่อให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณามูลค่าของสินค้าคงเหลือที่เหมาะสม

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

#### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมและทำความเข้าใจนโยบายการบัญชีของบริษัทเกี่ยวกับการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือและความสม่ำเสมอในการประมาณการ โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยตรง รวมถึงสอบทานความถูกต้องและความสม่ำเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว
- ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในของระบบการจัดซื้อ รวมไปถึงขั้นตอนการขอสั่งซื้อ การสั่งซื้อ การรับของการจ่ายเงินและการบันทึกบัญชี เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้องและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้
- ทดสอบความเหมาะสมของราคาขายต่อหน่วยและทำการเปรียบเทียบราคาทุนต่อหน่วยกับราคาขายต่อหน่วยโดยอ้างอิงจากใบแจ้งหนี้สำหรับการขาย ณ วันต้นปี รวมถึงทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับราคาขายสินค้าหักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายโดยสุ่มเลือกตัวอย่างทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่การกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งชี้แจงความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร





- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อมั่นเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออติท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	198,968,251	198,701,954	197,145,469
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4, 6, 23	182,433,878	183,066,366	160,340,615
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	52,145,058	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	590,446,404	590,446,404	322,789,149
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,501,471	4,781,696	5,218,300
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>980,350,004</b>	<b>1,029,141,478</b>	<b>685,493,533</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	5,000,000	5,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	999,700	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9, 13	745,544,234	745,008,560	677,094,754
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	10	18,584,713	18,584,713	11,390,802
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11	2,750,307	2,425,367	2,920,560
สินทรัพย์ที่ผูกเงินดิจิทัล - สุทธิ		666,174	-	-
สินทรัพย์ที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	1,863,307	1,863,307	3,417,962
ค่าบริการผูกหรือผูกเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า	27.3	51,263,946	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	3,974,860	3,974,860	3,284,746
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>829,647,541</b>	<b>777,856,507</b>	<b>698,108,824</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,809,997,545</b>	<b>1,806,997,985</b>	<b>1,383,602,357</b>



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท จีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิท	13	437,572,811	437,572,811	260,581,920
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 14	57,410,630	52,691,851	53,922,947
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	66,012,000	66,012,000	52,477,640
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	16	4,227,930	4,227,930	3,557,391
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,728,847	19,728,847	25,650,587
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	30	12,541,076	12,541,076	7,551,925
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,436,506	4,889,872	3,702,840
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>603,929,800</b>	<b>597,664,387</b>	<b>407,445,250</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	141,250,100	141,250,100	141,930,100
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	16	15,962,027	15,962,027	10,900,110
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	4,053,670	4,053,670	3,107,684
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	30	49,282,626	49,282,626	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>210,548,423</b>	<b>210,548,423</b>	<b>155,937,894</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>814,478,223</b>	<b>808,212,810</b>	<b>563,383,144</b>



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซิโก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	หน่วย: บาท		
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 739,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2564 และ				
หุ้นสามัญ 520,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2563	18, 21	369,900,000	369,900,000	260,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 612,945,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2564 และ				
หุ้นสามัญ 520,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2563		306,472,933	306,472,933	260,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว		473,112,857	473,112,857	415,236,625
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(1,057,805)	(1,057,805)	(1,057,805)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	19	36,990,000	36,990,000	26,000,000
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	21	-	-	30,017,203
ยังไม่ได้จัดสรร	20	180,001,337	183,267,190	120,040,393
หุ้นทุนซื้อคืน	21	-	-	(30,017,203)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		995,519,322	998,785,175	820,219,213
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,809,997,545	1,806,997,985	1,383,602,357



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีโก้ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
รายได้จากการขายสินค้า	26	1,141,282,569	1,141,282,569	972,931,858
ต้นทุนขาย		(855,457,246)	(855,457,246)	(772,842,562)
กำไรขั้นต้น		285,825,323	285,825,323	200,089,296
รายได้อื่น	4, 23	68,762,271	68,794,924	16,462,358
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		(11,146,486)	(11,146,486)	6,283,433
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(26,177,269)	(25,845,125)	(25,230,517)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	(57,469,819)	(54,568,763)	(36,088,385)
ต้นทุนทางการเงิน	4	(20,158,889)	(20,158,889)	(16,414,553)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		239,635,131	242,900,984	145,101,632
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(35,407,170)	(35,407,170)	(27,394,662)
กำไรสุทธิสำหรับปี		204,227,961	207,493,814	117,706,970
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		204,227,961	207,493,814	117,706,970
กำไรต่อหุ้น	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.39	0.39	0.23
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.33	0.33	0.23



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีต้า อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย: บาท									
	งบการเงินรวม									
	ส่วนเจ้าของ					ส่วนผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ
260,000,000	415,236,625	(1,057,805)	26,000,000	30,017,203	120,040,393	(30,017,203)	-	-	820,219,213	-
19	-	-	10,990,000	-	(10,990,000)	-	-	-	-	-
20	-	-	-	-	(144,680,317)	-	-	-	(144,680,317)	-
18, 22	57,876,233	57,876,232	-	-	-	-	-	-	115,752,465	-
21	(11,403,300)	-	-	(30,017,203)	11,403,300	30,017,203	-	-	204,227,961	-
	306,472,933	473,112,857	(1,057,805)	36,990,000	180,001,337	-	-	-	995,519,322	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท จีที อินเวสชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงินส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		หน่วย: บาท									
		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		ส่วนเจ้าของกิจการ					ส่วนประกอบอื่น				
		กำไรสะสม									
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนสำรอง กำไรสุทธิ	ส่วนสำรอง กำไรสุทธิ	ส่วนสำรอง กำไรสุทธิ	ส่วนเกินของ ผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของ ผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของ ผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนเกิน ผู้ถือหุ้น
	2,60,000,000	415,236,625	(1,057,805)	26,000,000	-	52,630,626	-	-	-	-	752,809,446
20	-	-	-	-	-	(20,280,000)	-	-	-	-	(20,280,000)
	-	-	-	-	-	117,706,970	-	-	-	-	117,706,970
21	-	-	-	-	30,017,203	(30,017,203)	(30,017,203)	-	-	-	(30,017,203)
	2,60,000,000	415,236,625	(1,057,805)	26,000,000	30,017,203	120,040,393	(30,017,203)	-	-	-	820,219,213
19	-	-	-	10,990,000	-	(10,990,000)	-	-	-	-	-
20	-	-	-	-	-	(144,680,317)	-	-	-	-	(144,680,317)
18, 22	57,876,233	57,876,232	-	-	-	-	-	-	-	-	115,752,465
	-	-	-	-	-	207,493,814	-	-	-	-	207,493,814
21	(11,403,300)	-	-	-	(30,017,203)	11,403,300	30,017,203	-	-	-	-
	306,472,933	473,112,857	(1,057,805)	26,990,000	-	183,267,190	-	-	-	-	998,785,175

*Handwritten signature*

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิสำหรับปี	204,227,961	207,493,814	117,706,970
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35,407,170	35,407,170	27,394,662
ค่าเสื่อมราคา	27,154,513	27,129,230	21,587,118
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,913,390	4,913,390	2,201,518
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	510,753	495,193	1,289,761
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	7,065,143	7,065,143	-
กลับรายการขาดทุนสินค้าสามัญและเลื่อนไหลซ้ำ	(800,000)	(800,000)	-
สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	(679,094)	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	12,919	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(154,329)	(154,329)	(7,273,211)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าชุดเครื่องมือตราสารอนุพันธ์	-	-	7,551,925
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	(28,541)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	(1,061,025)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(401,996)	(401,996)	-
รับรู้กำไรรอยตัดบัญชีจากการขายและเช่ากลับคืน	-	-	(30,200)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	945,986	945,986	795,318
ต้นทุนทางการเงิน	20,158,889	20,158,889	16,414,553
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	298,361,305	302,252,490	186,548,848
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	(29,158,407)	(29,790,894)	(71,438,477)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	(266,871,932)	(266,871,932)	(95,489,468)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,283,170)	436,604	(2,279,547)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(690,114)	(690,114)	273,356
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,456,798	(1,261,982)	13,129,722
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,733,666	1,187,032	41,020

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(15,565)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(234,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(20,158,889)	(20,158,889)	(16,414,553)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(39,774,256)	(39,774,256)	(3,734,577)
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(55,384,999)	(54,671,941)	10,386,759
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	(174,825,226)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	174,853,767
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	(52,145,058)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(999,700)	-
เงินฝากธนาคารที่คิดการผูกพันเพิ่มขึ้น	(5,000,000)	(5,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(340,500)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(95,398,554)	(94,837,597)	(126,037,219)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	1,635,514
เงินสดจ่ายค่าบริการจ่ายล่วงหน้า	(51,263,946)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(152,003,000)	(152,982,355)	(124,373,164)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากหนี้สินภายใต้สัญญาที่ระงับ	168,868,075	168,868,075	169,754,342
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	70,000,000	70,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(57,145,640)	(57,145,640)	(62,046,729)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,972,850)	(5,972,850)	(3,709,243)
เงินสดรับจากสัญญาขายและเช่ากลับคืน	65,430,467	65,430,467	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน	(3,606,764)	(3,606,764)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	115,752,465	115,752,465	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(144,680,317)	(144,680,317)	(20,279,532)
เงินสดจ่ายจากการซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(30,017,203)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน	208,645,436	208,645,436	53,701,635



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท จีต้า อินโนเวชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,257,437	991,140	(60,284,770)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	197,145,469	197,145,469	258,221,324
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	565,345	565,345	(791,085)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	198,968,251	198,701,954	197,145,469
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
ซื้ออุปกรณ์ (รวมอยู่ในเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น)	190,762	190,762	2,301,019
การโอนจากสินค้าคงเหลือไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,677	14,677	132,342
สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,705,305	11,705,305	13,592,320



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซิเกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ซิเกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้าและท่อเหล็ก โครงสร้างสำหรับธุรกิจ การก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 999/9, 10, 11 หมู่ 9 ซอยพรพัฒนา ถนนประชาอุทิศ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอ ไอ (Market for Alternative Investment) เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสาขา 4 สาขา ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปิดสาขาทั้งหมด เพื่อ เปลี่ยนโครงสร้างภายในให้สาขาดังกล่าวอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อ ธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและ หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างค่อนเนื่อง

## 2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท และมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหน่วย บาทเว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานใน ประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐาน หลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และ ค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่าง



สมเหตุสมผลภายใต้สภาวะแวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานข้อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณทางบัญชี จะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

**เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ชิก้า เอพี จำกัด เพื่อประกอบกิจการด้านการขายธุรกิจแฟรนไชส์ โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564

ก) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

บริษัท	ประเทศ		สัดส่วนการลงทุน (%)	
	ที่ตั้งทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	2564	2563
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ชิก้า เอพี จำกัด	ไทย	ประกอบกิจการด้านการขายธุรกิจแฟรนไชส์ และธุรกิจรีปโตเคอร์เรนซี	99.97	-

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

จ) ขอลดค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

**มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหันทันเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงบางฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าธุรกรรมที่ได้รับจากการขายสินค้าซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัทฯ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสดจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการชดเชยเงินดิจิทัล รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจากผู้ให้บริการเหมืองขุดบิทคอยน์แล้ว โดยแสดงมูลค่าตามมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัล ซึ่งใช้ราคาถัวเฉลี่ยจากราคาสูงสุดและต่ำสุดจากเว็บไซต์ซื้อขายบิทคอยน์ (www.bitkub.com) ("Bitkub")

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหนี้ที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าธุรกรรมผ่านงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต และนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจมาใช้ ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

## สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับ โมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทั่วไป 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น ในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน



เมื่อมีการคิดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการซื้อขายค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร(ขาดทุน)อื่น ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

#### การด้อยค่า

การบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายหรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัสดุ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การคำนวณงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการวิจัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กิจการบันทึกบัญชีสำหรับการลดมูลค่าของสินค้า ถ้าสามัญ หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนตามวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังนี้

	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15
เครื่องคกแล้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 15
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5
ยานพาหนะ	5

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแลจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่น ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุน โดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงาน ในทีมพัฒนา โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุน ในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 10 ปี

#### สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

เนื่องจากธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลเป็นธุรกรรมที่ใหม่สำหรับทั่วโลก และยังไม่ได้มีการมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ โดยตรง กลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าการลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนระยะยาว จึงได้นำหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มาประยุกต์ใช้ และจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลตามราคาทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา ภายหลังจากได้รับราชการเริ่มแรก สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลแสดงมูลค่าด้วยมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลเนื่องจากมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมวัดจากราคาเฉลี่ยจากราคาสูงสุดและต่ำสุดจากเว็บไซต์ซื้อขายบิทคอยน์ ([www.bitkub.com](http://www.bitkub.com)) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



ค่าบริการจุดเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจ่ายล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทตั้งจำหน่ายค่าบริการจ่ายล่วงหน้าโดยวิธีเดินตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 4 ปี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การค้ำของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นที่มีการตั้งจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้ำของค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้ำของค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุน ในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้ำของค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำของค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้ำของค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาเช่า

สัญญาเช่า – กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการค้ำของค่าตามสิทธิเลือกซื้อ และ



- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญา

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการ ใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการถือค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการ ใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการ ใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการ ใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการ ใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการ ใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการค่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการ ใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการ ใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

*สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ*

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการ ใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าสุทธิตามของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงิน กู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการให้บริกาสุขภาพคล่อง และจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน เมื่อกฎบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็น เวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

### บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์ที่มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของกลุ่มบริษัทที่ดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่ารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวแทนไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวแทนไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

**ผลประโยชน์ของพนักงาน**

**ผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

กลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในหลายรูปแบบ กลุ่มบริษัทมีทั้ง โครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

**(ก) โครงการสมทบเงิน**

สำหรับโครงการสมทบเงินกลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุน ไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหาร โดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

**(ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

สำหรับโครงการผลประโยชน์ คือ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และ ค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตร ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และได้อยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน





### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นโดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินให้แก่พนักงานแต่ละคนภายหลังจากทำงานมาแล้วทุกๆ 5 ปี สูงสุดไม่เกิน 20 ปี เป็นจำนวนเงินตั้งแต่ 5,000 บาท ถึง 20,000 บาทต่อคน ซึ่งการให้ประโยชน์มีเงื่อนไขจากการให้บริการของพนักงานและระยะเวลาในการให้บริการที่กำหนดไว้ ต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดจากการให้ผลประโยชน์นี้จะบันทึกค้างจ่ายตลอดระยะเวลาการจ้างงาน โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ถ้าไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานและรับรู้ในกำไรขาดทุนในงวดที่เกิด ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ

### หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนถึงครบแทนที่จ่ายซื้อ รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายได้ซึ่งคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้ หรือ ที่คาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการอื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่ไม่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินเมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ให้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปีปรับปรุงด้วยหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการนำกำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่กลุ่มบริษัทต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

#### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น



### ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการเกิดขึ้นของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยโดยประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งคำนวณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขาย ได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อให้สินค้านั้นสามารถรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย การคำนวณดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีตประสบการณ์ของผู้บริหารในธุรกิจ และแนวโน้มตลาด

### อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างอย่างเห็นได้ชัดจากอายุการใช้งานที่ประมาณการไว้ก่อนหน้านี้ หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

### ภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้นำอัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 17

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน จะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาวะผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่ภาวะผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาวะผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาวะผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาวะผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ



กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4. รายการระหว่างบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือบริษัทที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

บริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์
บริษัท ซิก้า เอพีซี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ซิก้า สตีล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นโดยกรรมการ)
บริษัท ลีจาม โซลคิง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นโดยกรรมการ)
บริษัท ซูภาคิพรีอท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นโดยกรรมการ)
บริษัท เค.แอล.เอส.อีเลคทริก จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นโดยผู้สมรสของกรรมการ)

รายการระหว่างกลุ่มบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคาดังนี้

- ซื้อวัสดุสิ้นเปลืองคิดราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
- ค่าเช่าที่ดินและอาคารคิดราคาตกลงกันตามสัญญา

รายการบัญชีที่สำคัญที่มีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
<b>รายได้อื่น</b>			
บริษัทย่อย	-	699,693	-
<b>ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง</b>			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,528,156	1,528,156	3,137,710





	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
<b>ค่าเช่าที่ดินและอาคาร</b>			
กรรมการบริษัท	-	-	350,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	6,000,000	250,000
รวม	6,000,000	6,000,000	600,000
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>			
กรรมการบริษัท	43,227	43,227	-

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
บริษัทย่อย	-	69,693	-
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน</b>			
บริษัทย่อย	-	647,640	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	293,415	293,415	204,554
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,070,000	1,070,000	170,000
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>			
บริษัทย่อย	-	52,145,058	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีการคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี







ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563
<b>ผลประโยชน์ระยะสั้น</b>		
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ	10,808,800	10,808,800
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	365,500	365,500
<b>ผลประโยชน์ระยะยาว</b>		
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	347,763	347,763
<b>รวม</b>	<b>11,522,063</b>	<b>12,909,211</b>

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563
เงินสดในมือ	1,478,668	1,478,375
เงินฝากธนาคาร	197,489,583	197,223,579
<b>รวม</b>	<b>198,968,251</b>	<b>198,701,954</b>

*ถูกต้อง*

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หมายเหตุ	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	140,788,082	140,788,082	116,579,812
ลูกหนี้ซื้อครั้งล่วงหน้า	147,141	147,141	39,134,914
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(7,065,143)	(7,065,143)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	133,870,080	133,870,080	155,714,726
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	927,383	865,883	862,549
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(715,888)	(715,888)	(715,888)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	211,495	149,995	146,661
ลูกหนี้กรมศุลกากร	23 41,122,236	41,122,236	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	7,230,067	7,206,722	4,479,228
อื่นๆ	-	717,333	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	182,433,878	183,066,366	160,340,615

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ซื้อครั้งล่วงหน้าสามารถวิเคราะห์แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	92,551,596	92,551,596	116,380,085
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	39,329,318	39,329,318	30,827,165
3 - 6 เดือน	1,223,293	1,223,293	6,586,420
6 - 12 เดือน	2,900,539	2,900,539	1,018,401
เกินกว่า 12 เดือน	4,930,477	4,930,477	902,655
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(7,065,143)	(7,065,143)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	133,870,080	133,870,080	155,714,726

เนื่องจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นลูกหนี้ระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีที่แสดงจึงมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม



7. **สินค้าคงเหลือ - สุทธิ**

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
วัตถุดิบ	349,535,351	349,535,351	111,834,548
งานระหว่างทำ	284,541	284,541	284,541
สินค้าสำเร็จรูป	233,672,243	233,672,243	206,361,047
วัสดุสิ้นเปลือง	7,365,212	7,365,212	5,519,956
รวม	590,857,347	590,857,347	324,000,092
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและสินค้าเสื่อม	(410,943)	(410,943)	(1,210,943)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	590,446,404	590,446,404	322,789,149

8. **เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท					
	สัดส่วนการลงทุน (%)		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	ตามวิธีราคาทุน	
<b>บริษัทย่อย</b>					2564	2563
บริษัท ซิก้า เอพีซี จำกัด	99.97	-	1,000,000	-	999,700	-

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ซิก้า เอพีซี จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจ ประกอบกิจการด้านการขายธุรกิจแฟรนไชส์ ทุนจดทะเบียน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นสามัญจำนวน 9,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 99.97 โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้ว



9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>รวม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	274,462,025	223,089,387	235,845,844	17,014,936	13,348,981	123,766,887	887,528,060
ซื้อเพิ่ม	-	-	346,458	2,004,568	3,330,000	89,908,290	95,589,316
โอนเข้าจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	14,677	14,677
โอนเข้า/ โอนออก	-	124,286,168	29,340,539	456,741	-	(154,083,448)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	274,462,025	347,375,555	265,532,841	19,476,245	16,678,981	59,606,406	983,132,053
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(49,085,865)	(141,441,569)	(11,495,411)	(8,410,461)	-	(210,433,306)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(10,118,699)	(13,188,747)	(1,919,076)	(1,927,991)	-	(27,154,513)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(59,204,564)	(154,630,316)	(13,414,487)	(10,338,452)	-	(237,587,819)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	274,462,025	288,170,991	110,902,525	6,061,758	6,340,529	59,606,406	745,544,234

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) :

ปี 2564

27,154,513  
*Sen*

หน่วย: บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	
	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	หักค่าเสื่อม	หักค่าเสื่อม	หักค่าเสื่อม	รวม
274,462,025	218,598,070	189,985,542	13,519,349	15,982,916	49,248,513	761,796,415
-	-	2,056,487	1,879,204	105,000	124,297,547	128,338,238
-	-	-	-	-	132,342	132,342
-	-	-	-	(2,738,935)	-	(2,738,935)
-	4,491,317	43,803,815	1,616,383	-	(49,911,515)	-
274,462,025	223,089,387	235,845,844	17,014,936	13,348,981	123,766,887	887,528,060
-	-	346,458	1,859,252	3,330,000	89,492,649	95,028,359
-	-	-	-	-	14,677	14,677
-	124,286,168	29,340,539	41,100	-	(153,667,807)	-
274,462,025	347,375,555	265,532,841	18,915,288	16,678,981	59,606,406	982,571,096

*gsm*

รวมทุน  
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  
ซื้อเพิ่ม  
โอนเข้าจากเงินสำรองหนี้  
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  
โอนเข้า/โอนออก  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
ซื้อเพิ่ม  
โอนเข้าจากเงินสำรองหนี้  
โอนเข้า/โอนออก  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เรื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(42,338,701)	(130,252,952)	(9,805,422)	(8,613,558)	(191,010,633)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(6,747,164)	(11,188,617)	(1,689,989)	(1,961,348)	(21,587,118)
จำนวน / คิดจำหน่าย	-	-	-	-	2,164,445	2,164,445
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(49,085,865)	(141,441,569)	(11,495,411)	(8,410,461)	(210,433,306)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(10,118,699)	(13,188,747)	(1,893,793)	(1,927,991)	(27,129,230)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(59,204,564)	(154,630,316)	(13,389,204)	(10,338,452)	(237,562,536)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	274,462,025	174,003,522	94,404,275	5,519,525	4,938,520	677,094,754
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	274,462,025	288,170,991	110,902,525	5,526,084	6,340,529	745,008,560
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ):						
ปี 2563						21,587,118
ปี 2564						27,129,230

ที่ดินจำนวน 274.46 ไร่ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินดังกล่าวจำนวน 288.17 ไร่ บ้านพัก (2563) จำนวน 274.46 ไร่ บ้านพัก และ 174.00 ไร่ บ้านพัก ตามลำดับ) ได้ถูกนำไป  
วางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน (หมายเหตุ 13 และ 15)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 1.01 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเฉพาะเพื่อสร้างโรงงานใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กิจการใช้อัตรากำไรตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.52 ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตรากำไรตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างโรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เครื่องจักรและยานพาหนะตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 3.39 ล้านบาท และ 4.84 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เครื่องจักรตามสัญญาเช่าซื้อกลับคืนของบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 82.31 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ราคาทรัพย์สินก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของบริษัทฯ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวนเงิน 99.74 ล้านบาท และ 96.48 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 10. สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรวจสอบ การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	13,592,320
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,592,320
เพิ่มขึ้น	17,132,687
ตัดจำหน่ายจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(8,327,630)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	22,397,377
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,201,518)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(2,201,518)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(4,913,390)
ตัดจำหน่ายจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	3,302,244
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(3,812,664)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,390,802
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,584,713





11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบกำไรสุทธิรวม		งบกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ	
	ไปวกรรมสำเร็จรูป	รวม	ไปวกรรมสำเร็จรูป	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	9,759,022	9,899,022	9,759,022	9,899,022
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,759,022	9,899,022	9,759,022	9,899,022
เพิ่มขึ้น	340,500	340,500	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	10,099,522	10,239,522	9,759,022	9,899,022
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(5,688,701)	(5,688,701)	(5,688,701)	(5,688,701)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,289,761)	(1,289,761)	(1,289,761)	(1,289,761)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(6,978,462)	(6,978,462)	(6,978,462)	(6,978,462)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(510,753)	(510,753)	(495,193)	(495,193)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(7,489,215)	(7,489,215)	(7,473,655)	(7,473,655)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,780,560	2,920,560	2,780,560	2,920,560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,610,307	2,750,307	2,285,367	2,425,367

*gpc*

## 12. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
มกราคม 2564	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2564	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	621,537	189,197	810,734
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	143,178	1,413,028	1,556,206
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	242,188	(159,999)	82,189
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	1,417,700	(1,156,877)	260,823
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,510,385	(1,510,385)	-
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
การคำนวณค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(517,026)	(329,619)	(846,645)
สุทธิ	3,417,962	(1,554,655)	1,863,307

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
มกราคม 2563	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2563	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	509,273	112,264	621,537
กำไรหรือการตัดบัญชีจากการขายและเช่ากลับคืน	6,040	(6,040)	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้	143,178	-	143,178
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	242,188	-	242,188
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	2,345,998	(928,298)	1,417,700
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	1,510,385	1,510,385
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
การคำนวณค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(664,747)	147,721	(517,026)
สุทธิ	2,581,930	836,032	3,417,962



### 13. หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิท

หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิท มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 2.05 ถึงร้อยละ 2.70 ต่อปี (2563: 2.45 ถึง 2.80 ต่อปี) และเพื่อใช้สำหรับการซื้อสินค้า

หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิท เลดเดอร์ออฟเกรดิด ค่าประกันโดยการจ้างอง ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (หมายเหตุ 9) ที่ดินของกรรมการบริษัทฯ และบัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ

วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อและวงเงินใช้ไปกับสถาบันการเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
วงเงิน	ใช้ไป	วงเงิน	ใช้ไป	
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิท	925.00	437.57	600.00	260.58
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	330.00	207.26	305.00	194.42
<b>รวม</b>	<b>1,255.00</b>	<b>644.83</b>	<b>905.00</b>	<b>455.00</b>

### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า	45,720,999	45,720,999	46,003,337
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	293,415	293,415	204,554
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	959,549	950,849	2,787,400
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,436,667	5,726,588	4,927,656
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>57,410,630</b>	<b>52,691,851</b>	<b>53,922,947</b>

เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นเจ้าหนี้ระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีที่แสดงจึงมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่าสุทธิ

ชุตินธร



15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	207,262,100	194,407,740
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(66,012,000)	(52,477,640)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	141,250,100	141,930,100

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ยอดคงเหลือต้นปี	194,407,740	256,454,469
การรับเงินกู้ยืม	70,000,000	-
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(57,145,640)	(62,046,729)
ยอดคงเหลือต้นปี	207,262,100	194,407,740

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 45 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 1% ต่อปี ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดละ 860,000 บาท โดยชำระงวดแรกในวันสิ้นเดือนของเดือนกุมภาพันธ์ 2559 และชำระงวดต่อไปทุกวันสิ้นเดือนของทุกเดือน จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน เงินกู้ระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 2 ฉบับ วงเงินรวม 260 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 2% ต่อปี ชำระคืนเงินต้นงวดละ 4,334,000 บาท โดยชำระงวดแรกในวันสิ้นเดือนของเดือนสิงหาคม 2562 และชำระงวดต่อไปทุกวันสิ้นเดือนของทุกเดือน จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน เงินกู้ระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (หมายเหตุ 9)

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 70 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 2.10% ต่อปี ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดละ 1,167,000 บาท โดยชำระงวดแรกในวันสิ้นเดือนของเดือนกันยายน 2564 และชำระงวดต่อไปทุกวันสิ้นเดือนของทุกเดือน จนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน เงินกู้ระยะยาวนี้ค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (หมายเหตุ 9)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง



16. หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2564	2563
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย:			
ไม่เกิน 1 ปี	5,012,792	5,012,792	4,181,674
เกิน 1 ปี	17,760,000	17,760,000	12,188,583
รวม	22,772,792	22,772,792	16,370,257
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(2,582,835)	(2,582,835)	(1,912,756)
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	20,189,957	20,189,957	14,457,501
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,227,930)	(4,227,930)	(3,557,391)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	15,962,027	15,962,027	10,900,110

กลุ่มบริษัทได้เช่าทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ อาคารและยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ถึง 11 ปี

กลุ่มบริษัทมีการระดมพื้นที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	5.01	15.36	2.40	22.77
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(0.78)	(1.60)	(0.20)	(2.58)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4.23	13.76	2.20	20.19

*gson*

17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  
 การเปลี่ยนแปลงโดยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานและค่าจ้างผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

		หน่วย: บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2564			2563		
		โครงการ		โครงการ		โครงการ	
		ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์	ผลประโยชน์
		เมื่อเกษียณอายุ	ระยะยาวอื่น	เมื่อเกษียณอายุ	ระยะยาวอื่น	เมื่อเกษียณอายุ	ระยะยาวอื่น
		รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ							
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่							
ส่วนที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน:							
ต้นทุนบริการในท้องถิ่น		2,594,124	513,560	2,594,124	513,560	2,188,140	358,226
ต้นทุนดอกเบี้ย		699,237	173,673	699,237	173,673	588,024	148,138
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี		63,844	9,212	63,844	9,212	51,960	7,196
		-	-	-	-	(234,000)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		3,357,225	696,445	3,357,225	696,445	2,594,124	513,560
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่		4,053,670	4,053,670	4,053,670	4,053,670	3,107,684	3,107,684





ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2564	2563
ต้นทุนขาย	294,095	294,095	256,370
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	137,391	137,391	104,433
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	514,500	514,500	434,515
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>945,986</b>	<b>945,986</b>	<b>795,318</b>

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนอ่าวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวัดเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	(อัตราร้อยละปี)	
	2564	2563
อัตราคิดลด	2.61	2.61
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00	3.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560
อัตราการลาออกโดยสมัครใจ	0 - 30	0 - 30

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินจากผลประโยชน์พนักงาน			
	โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.30)	0.34	(0.01)	0.02
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.40	(0.36)	-	-
อัตราการหมุนเวียน	(0.34)	0.22	(0.02)	0.02





การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่ไม่มีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น
ภายใน 1 ปี	-	0.13
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	0.61	0.75
เกินกว่า 5 ปี	49.27	3.58

#### 18. ทูนเรื้อนหุ้น

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 497,193,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 248,596,700 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 739,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 369,900,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จากจำนวน 497,193,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 248,596,700 บาท เป็นจำนวน 612,945,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 306,472,932.50 บาท ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

#### 19. สำรองตามกฎหมาย

การเปลี่ยนแปลงของสำรองตามกฎหมาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	26,000,000	26,000,000	26,000,000
จัดสรรระหว่างปี	10,990,000	10,990,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	36,990,000	36,990,000	26,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 20. เงินปันผล

ในที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตรา 0.13 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 497,193,400 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 64.64 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้ทำการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน 2564



ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรจากผลประกอบการปี 2563 ในอัตรา 0.161 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 497,193,400 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 80.05 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้ทำการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 เมษายน 2564

ในที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรสะสมคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตรา 0.039 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 520,000,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 20.28 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ออกโดยไม่มีการกำหนด ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าวได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลโดยมีอัตราและรายละเอียดเป็นไปตามมติเดิมที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 กำหนดไว้ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวถูกนำเสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรับทราบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 โดยเงินปันผลดังกล่าวได้ทำการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 เมษายน 2563

#### 21. หุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีวงเงินที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 30 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 52 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยกำหนดเวลาที่จะซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 ถึง 9 ตุลาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นทุนซื้อคืนตามโครงการดังกล่าวครบแล้วเป็นจำนวน 22.81 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 30.02 ล้านบาท พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือ โดยบริษัทฯ สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 22.81 ล้านหุ้น โดยการเสนอขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระหว่างวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ในราคาเสนอขายหุ้นซื้อคืนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นของบริษัทฯ เฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 260,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 497,193,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 248,596,700 บาท เพื่อตัดหุ้นสามัญซื้อคืนที่ไม่ประสงค์จำหน่ายและได้ปรับปรุงสำรองหุ้นซื้อคืนกับกำไรสะสม บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



22. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 242,533,366 หน่วย มีผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิ 242,522,227 หน่วย จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ขายไม่หมดคงเหลือจำนวน 11,139 หน่วย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการยกเลิกทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย:	242,522,227 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	2 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 31 มีนาคม 2564)
อัตราและราคาของการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2564 และสามารถใช้อีกครั้งต่อไปได้ในวันที่ทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคมและกันยายนทุก ๆ ปี

บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 หมดอายุในวันที่ 30 มีนาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	จำนวนสิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1	
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	242,522,227	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิ	(115,752,465)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	126,769,762	-

23. รายได้อื่น

รายได้อื่นที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	
รายได้จากการขายเศษซาก	15,993,017	15,993,017	14,021,033
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	1,061,025
รายได้จากการได้รับคืนภาษีมูลค่าลด	50,860,022	50,860,022	-
อื่นๆ	1,909,232	1,941,885	1,380,300
<b>รวม</b>	<b>68,762,271</b>	<b>68,794,924</b>	<b>16,462,358</b>

ในไตรมาส 3 ปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขอคืนหลักประกันอาคารจำนวน 50.86 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระสำหรับการนำเข้าสินค้าในระหว่างปี 2563 จากกรมศุลกากร ตามประกาศคณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ เรื่องการยกเลิกและให้คืนหลักประกันอาคารจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสีแบบจุ่มร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 โดยปัจจุบัน ได้รับเงินคืนจากกรมศุลกากรครบแล้ว

24. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน			
สำหรับปีปัจจุบัน	33,852,515	33,852,515	28,230,694
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	1,554,655	1,554,655	(836,032)
<b>รวม</b>	<b>35,407,170</b>	<b>35,407,170</b>	<b>27,394,662</b>



รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตรากำไรที่ใช้ สามารถแสดงได้ดังนี้

		หน่วย: บาท	
		งบการเงินรวม	
		2564	
		อัตรากำไร	หน่วย: บาท
		(ร้อยละ)	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			239,635,131
จำนวนภาษีตามอัตรากำไรเงินได้	20		47,927,026
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ BOI (หมายเหตุ 31)			(14,493,600)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้			1,815,513
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายจริง			(494,939)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			660,148
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน			(6,978)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15		35,407,170

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2564		2563	
		อัตรากำไร	หน่วย: บาท	อัตรากำไร	หน่วย: บาท
		(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			242,900,984		145,101,632
จำนวนภาษีตามอัตรากำไรเงินได้	20		48,580,196	20	29,020,326
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล					
สำหรับกำไรสุทธิ BOI			(14,493,600)		-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้			1,815,513		370,822
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายจริง			(494,939)		(1,996,486)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15		35,407,170	19	27,394,662

*gsm*



25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	27,311,196	27,311,196	62,041,065
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	818,804,554	818,804,554	766,603,267
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	27,154,513	27,129,230	21,587,118
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	510,753	495,193	1,289,761
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	54,730,758	51,634,896	47,254,824

26. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกลุ่มบริษัท (“คณะกรรมการ”) ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจสูงสุดในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ด้านการดำเนินงาน สำหรับพิจารณาในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติรายงานภายในแยกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ดังนั้นคณะกรรมการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทที่มีส่วนงานทางภูมิศาสตร์คือตลาดในประเทศเพียงส่วนงานเดียว นอกจากนี้คณะกรรมการได้ประเมินแล้วว่าผลิตภัณฑ์สินค้าหลักๆ มีอยู่สองชนิดแบ่งเป็นท่อโครงสร้างและท่อร้อยสายไฟ ซึ่งมีกระบวนการผลิตที่คล้ายคลึงกัน และกลุ่มลูกค้าปัจจุบันมีเพียงลูกค้าจากการขายในประเทศ ซึ่งสามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

- 1) ลูกค้าขายส่ง รวมถึงตัวแทนจำหน่ายที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ ร้านค้าปลีกที่เป็นร้านขายเหล็กอุปกรณ์ โดยเฉพาะ ร้านค้าขายวัสดุก่อสร้าง และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีขนาดใหญ่ มีเครือข่ายจำนวนมากทั่วประเทศ
- 2) ลูกค้าขายปลีก รวมถึง กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานซึ่งซื้อไปใช้เองและร้านค้าปลีกขนาดเล็ก

คณะกรรมการประเมินและวัดผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานด้วยกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้โดยไม่รวมรายได้อื่นและต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นของบริษัทย่อยที่ยังไม่มีรายได้



ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทแสดงดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	ลูกค้าขายส่ง	ลูกค้าขายปลีก	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
รายได้จากการขาย	1,005,095,825	136,186,744	1,141,282,569
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(833,596,055)	(113,421,565)	(947,017,620)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	171,499,770	22,765,179	194,264,949
รายได้อื่น			68,762,271
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น			(3,233,200)
กำไรจากการดำเนินงาน			259,794,020
ต้นทุนทางการเงิน			(20,158,889)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			239,635,131
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(35,407,170)
กำไรสุทธิสำหรับปี			204,227,961

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลูกค้าขายส่ง	ลูกค้าขายปลีก	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
รายได้จากการขาย	818,248,592	154,683,266	972,931,858
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(694,158,146)	(133,719,885)	(827,878,031)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	124,090,446	20,963,381	145,053,827
รายได้อื่น			16,462,358
กำไรจากการดำเนินงาน			161,516,185
ต้นทุนทางการเงิน			(16,414,553)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			145,101,632
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(27,394,662)
กำไรสุทธิสำหรับปี			117,706,970

สินทรัพย์ของส่วนงานดำเนินงานไม่ได้รวมอยู่ในรายงานภายในที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าในกลุ่มขายส่งจำนวนสองรายที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายได้รวมจำนวน 601.41 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: ลูกค้าในกลุ่มขายส่งสองรายจำนวน 518.08 ล้านบาท)





27. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 27.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันที่ขอให้ธนาคารออกหนังสือเคลดหรือฟเตอร์ติดที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 3.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- 27.2 ภาวะผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินตามสัญญาจ้างสร้างเครื่องจักรจำนวนเงิน 2.18 ล้านบาท
- 27.3 ภาวะผูกพันตามสัญญาบริการชุดเหรียญบิตคอยน์  
เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ซิก้า เอพีซี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาบริการชุดเหรียญบิตคอยน์กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลา 2 ปีนับจากวันที่ถึงจุดคุ้มทุน เริ่มตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการชำระค่าไฟฟ้าในอัตราเดือนละ 1 ล้านบาท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีค่าบริการจ่ายล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินจำนวน 51.26 ล้านบาท

28. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดที่แสดงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2564	2563
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	204,227,961	207,493,814	117,706,970	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	497,193,400	497,193,400	520,000,000	
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	29,493,094	29,493,094	-	
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(12,451,087)	
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	526,686,494	526,686,494	507,548,913	
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	95,486,874	95,486,874	-	
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	622,173,368	622,173,368	507,548,913	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.39	0.39	0.23	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.33	0.33	0.23	

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนหลักประกันแก่พนักงานเมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงานตามระเบียบของบริษัทฯ โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 2-5 ของเงินเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 0.73 ล้านบาท และ 0.49 ล้านบาท ตามลำดับ

### 30. เครื่องมือทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่าสุทธิรวมทั้งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการกลุ่มบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารทั้งที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงินและการลงทุน โดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากกลุ่มบริษัทซื้อวัตถุดิบในสกุลเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะสกุลดอลลาร์สหรัฐ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวตามความจำเป็นและเหมาะสม

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในวงจรกิจจภัณฑ์และงวดต่อไป กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทอาจเกิดผลขาดทุนจากอัตราดอกเบี้ยเพราะเงินกู้ยืมทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

*gofon*



	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	171.72	-	27.25	198.97
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	182.43	182.43
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5.00	-	5.00
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิท	-	437.57	-	437.57
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	57.41	57.41
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	207.26	-	-	207.26
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	20.19	-	20.19
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	12.54	-	12.54
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	49.28	-	49.28

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	171.45	-	27.25	198.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	183.07	183.07
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5.00	-	5.00
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิท	-	437.57	-	437.57
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	52.69	52.69
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	207.26	-	-	207.26
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	20.19	-	20.19
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	12.54	-	12.54
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	49.28	-	49.28





หน่วย: ล้านบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยหัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	174.59	-	22.56	197.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	160.34	160.34
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิท	-	260.58	-	260.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	53.92	53.92
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	194.41	-	-	194.41
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	14.46	-	14.46
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	7.55	7.55

● **ความเสี่ยงด้านราคา**

ความเสี่ยงด้านราคาของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับราคาซื้อเหล็ก กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจาก ความผันผวนของราคาเหล็กในตลาด เนื่องจากราคาขายสินค้าสำเร็จรูปจะถูกปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ความเคลื่อนไหวของราคาเหล็กในตลาดอย่างสม่ำเสมอและกลุ่มบริษัทมีระบบการประมาณการยอดขายล่วงหน้าเพื่อ พยายามจับคู่กับปริมาณที่สั่งซื้อเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

● **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ ทางการเงินและรายการเงินสด ได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมี นโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

● **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของ สภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มี การตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดม เงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐาน ของกลุ่มบริษัทมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้



**สัญญาอนุพันธ์**

กลุ่มบริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	-	-	(7,551,925)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่ตลาดที่กำหนดโดยธนาคารที่เกี่ยวข้องเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

**หนี้สินทางการเงินอื่น**

บริษัท มีหนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับสินค้ามูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย:			
ไม่เกิน 1 ปี	14,198,124	14,198,124	-
เกิน 1 ปี	52,059,788	52,059,788	-
รวม	66,257,912	66,257,912	-
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(4,434,210)	(4,434,210)	-
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	61,823,702	61,823,702	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,541,076)	(12,541,076)	-
หนี้สินตามสัญญาขายและเช่ากลับสินค้า - สุทธิ	49,282,626	49,282,626	-

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับสินค้าเครื่องจักรกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง อายุของสัญญามีระยะเวลา 5 ปี





บริษัทฯ มีภาวะผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นค่าตามสัญญาเช่าและเช่ากลับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าและเช่ากลับคืน	14.20	52.06	66.26
คอกเบี้ยตามสัญญาเช่าอาคารคัมพูจี	(1.66)	(2.78)	(4.44)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าและเช่ากลับคืน	12.54	49.28	61.82

**31. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน**

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อการใช้พลังงานทดแทนในกิจการประเภทผลิตท่อเหล็กและอื่นๆ โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่ การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 14.51 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิประโยชน์สำหรับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลทั้งจำนวนในปี 2564

**32. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่เพื่อลดภาระหนี้

**33. เหตุการณ์ภายหลังวันสิ้นสุดงวด**

33.1 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 บริษัท ซีเก้ เอพีซี จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ทำสัญญาบริการชุดบิคคองส์กับบริษัทแห่งหนึ่ง เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2565 บริษัทย่อยได้ชำระค่าบริการล่วงหน้าเป็นเงินจำนวน 51.55 ล้านบาท

33.2 ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท/ทุกรูปแบบ ยกเว้นหุ้นกู้แปลงสภาพ วงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน หรือขยายธุรกิจ หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

33.3 ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 ของบริษัท ซีเก้ เอพีซี จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยลงทุนในธุรกิจการชุดบิคคองส์จำนวน 100 ล้านบาท

**34. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท



## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



**นายไสว จิตรชัยรุ่งเรือง**  
อายุ 62 ปี  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**  
9 ตุลาคม 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- Director Certification Program รุ่น 208/2015
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2017
- หลักสูตร (BSI) รุ่น 3/2017

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน**

2562 - ปัจจุบัน  
กรรมการบริหาร บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2560 - 2562  
ประธานบริหารสายปฏิบัติการและพัฒนารธุรกิจ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2559 - 2561  
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามเรลเวย์ ดิวลอปเม้นท์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน  
ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2555 - 2560  
รองกรรมการผู้จัดการ / ประธานบริหารสายปฏิบัติการและพัฒนารธุรกิจ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2554 - 2555  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2551 - 2554  
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและการเงิน (CFO) บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2553 - 2561  
กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด

2560 - 2561  
กรรมการ บริษัท ซีไอจี ดิวลอปเม้นท์ จำกัด

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**


- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ที่อาจกระทบระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี



**นายพรชฎ เปียนกอม**  
อายุ 68 ปี  
กรรมการอิสระ  
กรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**  
9 ตุลาคม 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปรียญดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปรียญดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปรียญดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**ประวัติการอบรม**

- Director Certification Program (DCP) 118/2009
- Director Accreditation Program (DAP) 78/2009
  - Audit Committee Program (ACP)
  - Role of the Chairman Program (RCP)
- Advance Audit Committee Program (AACP 33/2019)

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- กรรมการ บริษัท ไทยออร์แกนิก วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มดีค อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท สรรคนแก่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน**

**2559 – ปัจจุบัน**

กรรมการ บริษัท ไทยออร์แกนิก วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

**2558 – ปัจจุบัน**

กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**2554 – ปัจจุบัน**

กรรมการ บริษัท เอ็มดีค อินเทอร์เน็ต จำกัด

**2553 – ปัจจุบัน**

ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

**2553 – ปัจจุบัน**

กรรมการ บริษัท สรรคนแก่น จำกัด

**2547 – ปัจจุบัน**

กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด

**2546 – ปัจจุบัน**

กรรมการ บริษัท ซีพีท้อปโปรดักส์ จำกัด

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- 50,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.008)

**ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี



**นางอมอร โชติยะปุตตะ**  
อายุ 56 ปี  
กรรมการอิสระ  
กรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**  
9 ตุลาคม 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโทหลักสูตร ผู้บริหาร (Mini MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโทการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

**ประวัติการอบรม**

- Director Accreditation Program (DAP) 126/2016
- Company Secretary Program (IOD) 69/2016

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ชีล่า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- กรรมการ บริษัท ไทยออร์เทค นวัตกรรมเพื่อสังคม จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มดีค อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท สรรค์คนเก่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน**

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ไทยออร์เทค นวัตกรรมเพื่อสังคม จำกัด

2558 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล บริษัท ชีล่า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอ็มดีค อินเทอร์เน็ต จำกัด

2553 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สรรค์คนเก่ง จำกัด

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด

2546 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ชีปโซ่ทอปปิคอลดีรี่ จำกัด

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี



**นายศุภกวี งามจิตรเจริญ**

อายุ 45 ปี

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**

21 เมษายน 2541

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม

**ประวัติการอบรม**

- Director Certification Program (DCP) 198/2014
- Director Accreditation Program (DAP) 2014
  - MDICP รุ่น 15
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 17
- Executive Development Program (EDP) 2017
  - Ultra Wealth รุ่นที่ 4
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 30

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- กรรมการ บริษัทไทยออร์แกนิกเคมิคัลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชีต้า เพลซ จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน**

2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ชีต้า เพลซ จำกัด

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัทไทยออร์แกนิกเคมิคัลส์ จำกัด

2541 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- 117,701,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 19.203)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- น้องชายคุณวราลักษณ์ งามจิตรเจริญ และเป็นพี่ชายคุณมณฑาทิ สรรฐาน

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี



**นางสาววราลักษณ์ งามจิตรเจริญ**

อายุ 46 ปี

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ

กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล  
ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดซื้อจัดหาและจัดซื้อต่างประเทศ

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**

21 เมษายน 2541

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (เกียรตินิยม)

**ประวัติการอบรม**

- Director Certification Program (DCP) 198/2014
- Director Accreditation Program (DAP) 2014
- Financial Statements for Directors (FSD) 31/2016
  - Board Reporting Program (BRP) 22/2017
- Executive Development Program (EDP) 2017
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 17

**กรอบนโยบายที่ผ่านมา (2564)**

- Sustainable Business Strategy (Harvard Business School Online)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล  
บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน**

2564 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

2558 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริษัท บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2541 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการ Procurement and Purchasing Director

บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2544 - 2546

Brand Manager (Export Department) บริษัท โซนัส เอ็กซ์พอร์ต, ไทย มาร์ติน กรุ๊ป

2542 - 2544

Marketing บริษัท บุติคนิวซีดี จำกัด (มหาชน)

2540 - 2542

พนักงานฝ่ายบริหาร บริษัท ไทยแลนด์โอออนวิคส์ จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- 484,444 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.079)

**ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- พี่สาวคุณศุภกวี งามจิตรเจริญ และคุณมณฑา กัสสุราบ

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี



**นางมณฑาทิ กัสฐวาน**

อายุ 43 ปี

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

ผู้อำนวยการฝ่าย Demand

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**

9 ตุลาคม 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม

**ประวัติการอบรม**

- Director Accreditation Program รุ่น 126/2016
- หลักสูตร ULTRA INFLUENCER

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่าย Demand บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- กรรมการ บริษัท ชีต้า ออฟซี้ จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน**

2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ชีต้า ออฟซี้ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่าย Demand บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2550 - 2554

การตลาด บริษัท เคแอลเอส อีเลคทริก จำกัด

2548 - 2553

การตลาด บริษัท เอสดับบลิว อินเตอร์เน็ท จำกัด

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- 31,433 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.005)


**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- น้องสาวคุณวราลักษณ์ งามจิตธารัตน์ และ คุณศุภกัญญา งามจิตธารัตน์

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท



**นางสาวสุทิพร เขียวยวง**  
อายุ 43 ปี  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**  
1 ตุลาคม 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร

**ประวัติการอบรม**

- TFRS ทุกฉบับ ปี 2558 หลักสูตรย่อย 105 (TFRS 10 TAS 27 TAS 28 TFRS 11 TFRS 12)
- TFRS ทุกฉบับ ปี 2558 หลักสูตรย่อย 503 (TAS 12 TSIC 25 ร่าง TAS 41)
- การบัญชีกึ่งปีมีได้ปี 59 หลักการ บัญชีและแนวปฏิบัติ
  - ภาคีจากการจ่ายคืนไปต่างประเทศที่ระบบและอนุสัญญาภาษีซ้อน

**ประวัติการอบรม**

- ปรับปรุงรายงานของผู้สอบบัญชีรูปแบบใหม่ และมาตรฐานการสอบบัญชีใหม่ ที่เกี่ยวข้อง 2560
- มาตรฐาน TFRS for SMEs 2560
- เจาะลึกมาตรฐานบัญชีทางด้านสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
- การเงินที่สำคัญสำหรับผู้บริหาร
- TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (หลักการ)
- การเตรียมตัวสำหรับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ
- ประเด็นสำคัญ TFRS for NPAs และ TFRS 15, TFRS 16
- การบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ผลกระทบต่อการคำนวณกำไรสุทธิ

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- การวิเคราะห์งบการเงิน
- วงกระแสเงินสด (Cash Flow)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน**

2560 - ปัจจุบัน  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2547- 2560  
ผู้จัดการตรวจสอบบัญชีอาวุโส บริษัท สำนักงาน ทีเอส จำกัด

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี





**นางสาวนิดา เกียรติพานิช**  
อายุ 46 ปี  
เลขานุการบริษัท  
นิกลกรุ๊ปสัมปันธ์

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**  
9 ตุลาคม 2558

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาบริหารทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

**ประวัติการอบรม**

- Company Secretary Program 68/2016
  - CPIAT (ผู้ตรวจสอบภายในมืออาชีพ)  
สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน IA
  - HCME การบริหารทุนมนุษย์
- MDICP 15 โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตเพื่อยกระดับ  
ความสามารถในการแข่งขัน
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน
  - ISO 9001: 2015 Requirements

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- เลขานุการบริษัท/นิกลกรุ๊ปสัมปันธ์ บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน**  
2553 - ปัจจุบัน  
เลขานุการบริษัท / นิกลกรุ๊ปสัมปันธ์ บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. จัดทำและเก็บเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2 หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมายดังนี้
  - 4.1 ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - 4.2 ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.3 ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
  - 4.4 จัดให้มีการประชุมพิเศษ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - 4.5 หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

## ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ.ซีก้า อินโนเวชั่น
1. นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง	C , AC , II
2. นายพลรชฎ เบี้ยถนอม	AC , II
3. นางเอมอร โชติยะปุตตะ	AC , II
4. นายศุภกิจ งามจิตร์เจริญ	CEO , I , III
5. นางสาววราลักษณ์ งามจิตร์เจริญ	MD , I , III
6. นางมณฑา ทัสสุราน	M , I , III
7. นางสาวฐิติพร เขียววง	CFO

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MD = กรรมการผู้จัดการ  
M = ผู้บริหาร I = กรรมการ II = กรรมการอิสระ III = กรรมการบริหาร CFO = ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



## เอกสารแบบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการของบริษัทย่อย



**นายศุภกิจ งามจิตรเจริญ**  
อายุ 45 ปี  
กรรมการบริษัท

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**  
5 เมษายน 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม

**ประวัติการอบรม**

- Director Certification Program (DCP) 198/2014
- Director Accreditation Program (DAP) 2014
  - MDICP รุ่น 15
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 17
- Executive Development Program (EDP) 2017
  - Ultra Wealth รุ่นที่ 4
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกู่ (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 30

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- กรรมการ บริษัทไทยออร์แกนิกเคมิคัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชีต้า เอฟซี จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน**

2564 - ปัจจุบัน  
กรรมการ บริษัท ชีต้า เอฟซี จำกัด

2559 - ปัจจุบัน  
กรรมการ บริษัทไทยออร์แกนิกเคมิคัล จำกัด

2541 - ปัจจุบัน  
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- 1 หุ้น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- พี่ชายคุณมณฑาทิ กัสสุฐาน และคุณเมกนี่ งามจิตรเจริญ

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี



**นางมณฑาทิ กัสสุราน**

อายุ 43 ปี  
กรรมการบริษัท

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**  
5 เมษายน 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปรินญาตรับบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม

**ประวัติการอบรม**

- Director Accreditation Program รุ่น 126/2016
- หลักสูตร ULTRA INFLUENCER

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและกลยุทธ์ บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- กรรมการ บริษัท ชีต้า เอฟซี จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน**

2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ชีต้า เอฟซี จำกัด

2558 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและกลยุทธ์ บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ชีต้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2550 - 2554

การตลาด บริษัท เคเอสเอส อิลคทริก จำกัด

2548 - 2553

การตลาด บริษัท เอสดับบลิว อินเตอร์เน็ท จำกัด

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- 1 หุ้น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- น้องสาวคุณศุภกวี งามจิตราเจริญ และเป็นพี่สาวคุณเมทินี งามจิตราเจริญ

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี



**นางสาวเมกกี ราชจิตรเจริญ**

อายุ 41 ปี

กรรมการบริษัท

**วันที่ได้รับตำแหน่ง**

5 เมษายน 2564

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปรินซิพาลทีริวศวกกรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**ประวัติการอบรม**

- Family Business Governance (FBG)

**การอบรมในปีที่ผ่านมา (2564)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น**

- กรรมการ บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน**

2564 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ซิก้า เอฟซี จำกัด

2547 - 2564

กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ /

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)**

- 1 หุ้น

**ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- น้องสาวคุณศุภกิจ ราชจิตรเจริญ และคุณมณฑา กัสสุราษฎร์

**ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**

- ไม่มี



### เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและ  
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)



# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)



## ผู้ตรวจสอบภายใน (Outsource)

บริษัท ดับบลิวเอ คอนซัลติ้ง จำกัด  
ที่อยู่ 731/14 ตรอกวัดจันทรีใน ถนนรัชดาภิเษก เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทร. : 02-291-1841  
อีเมล : [piti.ccwcc@gmail.com](mailto:piti.ccwcc@gmail.com)

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

: นายปิติ ชัชวาลโชคชัย

## คุณวุฒิทางการศึกษา

: Master of Business Administrator, Thammasat University

: Bachelor's degree in Accounting, Thammasat University

## วุฒิบัตร / ประกาศนียบัตร

: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) เลขที่ 4614

: สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี

## ประสบการณ์การทำงาน

ด้านตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ

- ธุรกิจอาหารสัตว์

- ธุรกิจสิ่งพิมพ์

- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- ธุรกิจขายยารักษาโรค

ด้านสอบบัญชี

- อุตสาหกรรมผลิตกระดาษ

- ธุรกิจโรงแรม

- ธุรกิจก่อสร้าง

- โรงงานผลิตกล่องกระดาษ

- ธุรกิจขายคอมพิวเตอร์และระบบรักษาความปลอดภัย (hardware, software)

## การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

: SAP, Singapore

: Finance Meeting, Netherlands, Malaysia, Philippines, Shanghai

: APAC IT meeting, Australia

: Order handlers meeting, Netherlands

: Audit training, Malaysia

: Merck compliance courses, Bangkok

: Practical and Methodology Audit Technique, Bangkok



## เอกสารแบบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การใช้งาน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1. ที่ดิน จำนวน 11 ไร่ 3 งาน 51.9 ตารางวา ที่ตั้ง 999/9,10,11 หมู่ 9 ซอยพรพัฒนา ถนนประชาอุทิศ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290		เป็นที่ตั้งโรงงาน 3 หลัง และ อาคารสำนักงาน 3 ชั้น 1 หลัง		
- โฉนดเลขที่ 74356	เจ้าของ		18.15	ติดภาระค้ำประกันเงินกู้กับสถาบันการเงิน มูลค่าวงเงินกู้รวม 330 ล้านบาท
- โฉนดเลขที่ 20005	ผู้เช่า		-	
- โฉนดเลขที่ 20008 และ เลขที่ 20009	เจ้าของ		28.75	
- โฉนดเลขที่ 33449 และ เลขที่ 33450	เจ้าของ		25.66	
<b>รวม</b>			<b>72.56</b>	ติดภาระค้ำประกันสัญญาทรัสต์รีซีที
2. ที่ดิน จำนวน 27 ไร่ 3 งาน 62.76 ตารางวา ที่ตั้ง 8 หมู่ 10 ถนนประชาอุทิศ ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290	เจ้าของ	เป็นที่ตั้งโรงงานใหม่	201.90	มูลค่าวงเงิน 815 ล้านบาท
- โฉนดเลขที่ 59509, 59513, 59805, 59806, 62276, 62279, 62280 และ 62283				
3. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ		288.17	ติดภาระค้ำประกันเงินกู้กับสถาบันการเงิน มูลค่าวงเงินกู้รวม 330 ล้านบาท ติดภาระค้ำประกันสัญญาทรัสต์รีซีที มูลค่าวงเงิน 815 ล้านบาท
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	ใช้ในการผลิตสินค้า	82.31	ติดสัญญาเช่าลีสซิ่ง โดยมีมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต) ณ 31 ธ.ค. 64 เท่ากับ 61.82 ล้านบาท
			28.59	-
5. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ		6.06	-
6. ยานพาหนะ	เจ้าของ		6.34	ติดสัญญาเช่าซื้อกับสถาบันการเงิน โดยมีมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต) ณ 31 ธ.ค. 64 เท่ากับ 1.14 ล้านบาท
7. ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	ค่าตกแต่งอาคารเช่า เพื่อเป็นสำนักงานและเครื่องจักร	59.61	-
<b>รวม</b>			<b>745.54</b>	

## เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	สินค้า	วันหมดอายุ
บมจ.ซีก้า อินโนเวชั่น		เหล็กโครงสร้างจากเหล็กชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อน	3 สิงหาคม 2574
บมจ.ซีก้า อินโนเวชั่น		ร้านค้าสำเร็จรูปแบบโมดูลาร์	15 พฤษภาคม 2569
บมจ.ซีก้า อินโนเวชั่น		ท่อร้อยสายไฟฟ้า	อยู่ในระหว่างการดำเนินการ

## สัญญากรรมกรรมประกันภัยทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ สิ่งปลูกสร้างตัวอาคารโรงงาน และสำนักงาน (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคารและระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ และระบบสุขาภิบาล จำนวน 3 ฉบับ รวมเป็นทุนประกันทั้งสิ้น 373.17 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

ฉบับที่ 1	
บริษัทรับประกัน	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	282.23 ล้านบาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	8 ม.10 ถ.ประชาอุทิศ-วัดคู่สร้าง ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
ระยะเวลาประกันภัย	เริ่มวันที่ 26 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 26 ธันวาคม 2565
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิเมนต์ กสิกรไทย จำกัด

ฉบับที่ 2	
บริษัทรับประกัน	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	20.00 ล้านบาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	999/10 อ.20009,33449,33450 ม.9 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
ระยะเวลาประกันภัย	เริ่มวันที่ 19 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2565
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ฉบับที่ 3	
บริษัทรับประกัน	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	70.94 ล้านบาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	999/9 (โฉนด 200005),999/11 (โฉนด 200008) โครงการพัฒนา-ประชาอุทิศ ๓.ประชาอุทิศ ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
ระยะเวลาประกันภัย	เริ่มวันที่ 26 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิเมนต์ กสิกรไทย จำกัด

### นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

กรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วม บริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ



## เอกสารแบบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักแล็กการ และอารยาบรรณธุรกิจ





## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การรับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับ ชื่อและประวัติของกรรมการอิสระ เพื่อเป็นแนวทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุเอกสารหลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่สร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึง การจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ อันเป็นประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- |                   |  |
|-------------------|--|
| <b>ผู้ถือหุ้น</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการ อย่างสูงสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม</li> </ul>   |
| <b>พนักงาน</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และสวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัสทุนการศึกษาบุตรพนักงาน ขวัญกำลังใจตามอายุงาน ตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น</li> </ul> |
| <b>ลูกค้า</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดโดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยเป็นสำคัญ</li> </ul>  |
| <b>คู่แข่ง</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง</li> </ul>  |
| <b>คู่ค้า</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง ไม่เอารัดเอาเปรียบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับคู่ค้า</li> </ul>  |
| <b>เจ้าหนี้</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้งาน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน</li> </ul>   |

### สังคมและ สิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมปลูกฝังจิตสำนึกของความร่วมมือรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยสามารถแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน ตลอดจนการแสดงความคิดเห็นต่อบริษัทฯ โดยผ่านช่องทางดังนี้



เลขานุการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ / คณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ซีก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)  
999/9,10,11 หมู่ 9 ต.ในคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290



02-816- 9315 ต่อ 212 (เลขานุการบริษัท) แฟกซ์ : 02-816-9315 #444



[www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th)



[tanida@ziga.co.th](mailto:tanida@ziga.co.th)

สำหรับพนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้โดยผ่านอีเมลเลขานุการบริษัท

### ช่องทางการติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียที่มีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริษัท สามารถร้องเรียนโดยผ่าน

### เลขานุการบริษัท

คุณธนิตา เกரியพานิช

[tanida@ziga.co.th](mailto:tanida@ziga.co.th)

ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงนโยบายในการเก็บรักษาความลับของข้อมูลเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส โดยบริษัทฯ จะนำเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้ง นี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

### - แบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำแบบ 56-1 One Report ที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีความชัดเจน เพียงพอที่จะสะท้อนให้เห็นการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา อาทิ โครงสร้างขององค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน โครงสร้างคณะกรรมการ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต่างๆ เป็นต้น

### - เว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ในปัจจุบันการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ เป็นช่องทางที่สะดวกรวดเร็ว ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล และน่าเชื่อถือ ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ziga.co.th) เพิ่มเติมจากที่ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายต่อต้านการทุจริต จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบและ/หรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ข่าวสำคัญของบริษัท ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลดังกล่าวได้

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1.1 คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของ

คณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

- 1.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล บริษัทมีกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแลทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและรับทราบซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และเพื่อเป็นการป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัทฯ (Authority Table)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณีพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทแบบ 56-1 One Report

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้โดยฝ่ายบริหาร และจัดการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุมรวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### 4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะปฏิบัติตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลดำเนินการของบริษัทฯ

### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) หลักสูตรของ Harvard Business Online หลักสูตรของสมาคมจดทะเบียนไทย และหลักสูตรสมาคมตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นต้น

## คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล และคณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยสรุปอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. มีอำนาจ หน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหาร ความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม
3. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตาม นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนและทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
4. กำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ คณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้ใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
6. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติ การอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบ อำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ใน ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
8. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทฯ เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ เช่น ทะเบียน กรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในนอกจากนี้ พิจารณาความเป็นอิสระ ของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่าย บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ ที่พบจากการตรวจสอบ

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน หรือระเบียบว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ขอบเขตการตรวจสอบ และงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า การตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบการควบคุมและขั้นตอนการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม
8. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายใน และติดตามประเด็นสำคัญที่ตรวจพบจากการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาทบทวนบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
11. สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท
12. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามที่ประกาศตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท
14. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรและสนับสนุนส่งเสริมนวัตกรรมองค์กรเพื่อความยั่งยืน
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล ตามความจำเป็น
4. ติดตามดำเนินการบริหาร ความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล รวมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล จัดการติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
5. รายงานความเสี่ยง นวัตกรรม และกำกับดูแล ข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและ/หรือพิจารณาทุกไตรมาส
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติตามประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายวิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
5. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
6. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
7. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
8. กำกับดูแลการทำงานของกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ
9. กำกับดูแลดำเนินการส่วนงาน Business Development ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
12. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัทฯ โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
6. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัทฯ กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณากลั่นรองข้อเสนองานของฝ่ายจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือบริหารงานของบริษัทฯ และกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติอื่นๆ ที่นอกเหนือจาก การกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสดสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆของบริษัทฯ แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
8. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

### อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ได้กำหนดให้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารมีรายละเอียดดังนี้

ระดับ	ชื่อ/ชาย/อินเทอร์เน็ต	ชื่อ-ขายสินค้า / วัตถุประสงค์/และบริการอันเป็นปกติและเกี่ยวข้องกับการค้า	ทำสัญญาเงินกู้/เงินค้ำประกันและภาระผูกพันทางการเงิน
คณะกรรมการบริษัท (มีมติไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)	ตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	ตั้งแต่ 150 ล้านบาทขึ้นไป	ตั้งแต่ 300 ล้านบาทขึ้นไป
คณะกรรมการบริหาร		80 ล้านบาท – 150 ล้านบาท	
- ตามงบประมาณ	ตั้งแต่ 5 ล้านบาท – 100 ล้านบาท		ตั้งแต่ 5 ล้านบาท – 300 ล้านบาท
- นอกงบประมาณ	ไม่เกิน 10 ล้านบาท		ไม่เกิน 10 ล้านบาท
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		ไม่เกิน 80 ล้านบาท	
- ตามงบประมาณ	ไม่เกิน 5 ล้านบาท		ไม่เกิน 5 ล้านบาท
(อนุมัติโดยคณะกรรมการ บริหาร)			
- นอกงบประมาณ*	ไม่เกิน 1 ล้านบาท		ไม่เกิน 1 ล้านบาท

ระดับ	ชื่อ/ชาย/อินเทอร์เน็ต	ชื่อ-ขายสินค้า / วัตถุประสงค์/และบริการอันเป็นปกติและเกี่ยวเนื่องกับการค้า ปกติ รวมถึงการเข้าทำสัญญาภาวะผูกพันทางการค้า	ทำสัญญาเงินกู้/เงินค้ำประกันและภาวะผูกพันทางการเงิน
<p><b>*หมายเหตุ:</b></p> <p>1. กรณีที่มีการอนุมัติงบประมาณเกินกว่า 1 ล้านบาท จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป เพื่อพิจารณาว่าควรต้องมีการปรับปรุงงบประมาณหรือไม่</p> <p>2. กรณีที่เป็นรายการชื่อ/ชาย/อินเทอร์เน็ตเดียวกันแต่แบ่งจ่ายชำระ ให้พิจารณาจากมูลค่ารวมของทรัพย์สินนั้น</p>			

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการที่บริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าวดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเท่าที่ผู้ใดคนหนึ่งได้
  - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ยื่นใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแค่วาระที่ยังเหลืออยู่โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณคือหลักความประพฤติปฏิบัติอันเหมาะสมแสดงถึงคุณธรรมและจริยธรรมที่พึงปฏิบัติในการประกอบวิชาชีพที่บริษัทฯ คาดหวังให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตามเพื่อรักษาชื่อเสียงและส่งเสริมเกียรติของตนเองและบริษัทฯ

### อภิธานศัพท์

บริษัท	:	บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
ผู้มีส่วนได้เสีย	:	กรรมการผู้บริหารพนักงานผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องซึ่งอาจเป็นรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงทาง อ้อมและอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ
ผู้บริหาร	:	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการ และผู้บริหาร 4 รายแรก นับตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาและผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารายที่ 4ทุกรายรวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า
หลักทรัพย์	:	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือตราสารอื่นๆ ซึ่งสามารถเปลี่ยนมือได้ของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจมีขึ้นในอนาคต
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	:	บุคคลที่อาจทำให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการตัดสินใจดำเนินงานว่าจะคำนึงถึงประโยชน์ของบุคคลนั้น หรือประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว</li> <li>2. นิติบุคคลใด ๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลตาม (1)</li> <li>3. บุคคลใด ๆ ที่พฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้กระทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของ (1) และ (2)</li> <li>4. กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัทฯ</li> <li>5. คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการตาม (4)</li> <li>6. นิติบุคคลที่บุคคลตาม (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมกิจการ</li> <li>7. บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจหรือความตกลงว่าหากบริษัทฯ ทำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าวบุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงินด้วย <ol style="list-style-type: none"> <li>7.1 กรรมการของบริษัทฯ</li> <li>7.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ</li> <li>7.3 บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัทฯ</li> <li>7.4 กรรมการของบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัทฯ</li> <li>7.5 คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตาม 7.1 ถึง 7.4</li> </ol> </li> </ol>
คู่แข่ง	:	บุคคล หรือบริษัทผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งเสนอผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่คล้ายคลึง หรือเหมือนกัน
คู่ค้า	:	ซัพพลายเออร์ (Supplier) ที่จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ
ข้อมูลภายใน	:	ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และเป็นข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

## จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจในด้านต่างๆ

### การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง หรือจากโอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นพนักงานบริษัทฯ ในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ที่ส่งผลกระทบต่อความรับผิดชอบและหน้าที่ต่อบริษัทฯ

- ห้ามพนักงานบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียเป็นผู้อนุมัติในการตกลงเข้าทำรายการหรือกระทำการใดๆ ในนามบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นและในกรณีที่มีการทำธุรกิจใดกับบริษัทฯ ทั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามของนิติบุคคลใดๆ ที่พนักงานมีอำนาจดำเนินการในนิติบุคคลนั้น พนักงานจะต้องเปิดเผยส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ ก่อนทำธุรกรรม
- คณะกรรมการ และผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจพิจารณาได้ว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- กรรมการ ผู้บริหารต้องรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

#### การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงการโอน หรือรับโอน
- หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง เข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลง และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

#### การปฏิบัติต่อลูกค้า

- ให้บริการต่อลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- พนักงานบริษัทฯ ต้องทุ่มเทมุ่งมั่นพัฒนาบริการให้มีคุณภาพเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีราคาที่เหมาะสมเหตุผลผลทันต่อสถานการณ์
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่รับล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- พึงรักษาความลับของลูกค้าเว้นแต่ลูกค้ายินยอมให้เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

### การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงาน ประพฤติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล

### การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อลูกค้า

- ในกระบวนการการจัดซื้อจัดหาต้องมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้โปร่งใสเป็นธรรม และก่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- พนักงานบริษัทฯ ต้องจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการ โดยคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่าราคาและคุณภาพ มีการให้ข้อมูลแก่ผู้ค้าอย่างเท่าเทียมถูกต้อง ไม่ปกปิดไม่มีอคติไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ค้า
- ในการติดต่อผู้ค้าให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจาการร่างสัญญาการทำสัญญาและการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐานเพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนดตามกฎหมาย
- ไม่เรียกรับ หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับผู้ค้า
- ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัดเมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือผู้ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญาหรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ
- มีการกำหนดนโยบายการจ่ายปันผลอย่างเหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยการจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงินและแผนงานการลงทุนของบริษัทฯ
- จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทางเป้าหมายทางธุรกิจแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ
- แดง และชี้แจงสถานการณ์ของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริงตามกฎหมายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม และกลั่นกรองข้อเท็จจริงเบื้องต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

### การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม และไม่เรียกรับ หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหน้าที่
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

### ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรวม

- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นรวมทั้งสนับสนุนทั้งในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทมีทำที่ตั้งในการดำเนินธุรกิจ
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ชุมชนที่บริษัทฯ มีทำเลมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน
- ให้ความสำคัญการป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียของคู่ค้าในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ รวมถึงคู่ค้ารวมทั้งการใช้ทรัพยากร วัสดุหรืออุปกรณ์ต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพ

## การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- ให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน และยึดมั่นปฏิบัติ ตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด
- ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานอย่างไม่เป็นธรรม การใช้แรงงานเด็ก แรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย
- ให้ความสำคัญต่อหลักการสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับ
- บริษัทฯ จะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละ ตำแหน่งงาน คุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆที่จำเป็นกับงาน และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกันไม่เลือก ปฏิบัติไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานเช่นชีวประวัติ การศึกษา ประวัติครอบครัว ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผย หรือ การถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น
- ให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- จัดงานปฐมนิเทศ และมอบคู่มือพนักงานให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิที่พนักงานพึงได้รับตามการว่าจ้างที่ เป็นธรรมจริยธรรมในด้านต่างๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด
- มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของ พนักงานให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ
- จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาวไว้สำหรับตนเองและครอบครัวเมื่อลาออก จากงานเกษียณอายุสุขภาพหรือเสียชีวิต

## การให้หรือรับของขวัญ

- ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ต้องไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับเงินสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
- ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ อาจรับหรือให้ของขวัญโดยการให้หรือรับนั้นจะต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใดๆของผู้ให้ หรือผู้รับ
- ในกรณีที่ให้มีเหตุจำเป็นต้องรับของขวัญหรือทรัพย์สินอื่นใดในมูลค่าที่สูงกว่า 3,000 บาท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
- การให้หรือรับของขวัญอาจกระทำได้หากทำด้วยความโปร่งใส หรือทำในที่เปิดเผย หรือสามารถเปิดเผยได้
- ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ สามารถรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจได้เพื่อประโยชน์ในธุรกิจของบริษัทฯ ตามอำนาจอนุมัติของ พนักงานบริษัทฯ และพึงหลีกเลี่ยงการรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ หรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต

## การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมและใช้อุปกรณ์เครื่องมือโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น
- ไม่ใช่ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียม และจารีตประเพณี หรือละเมิด กฎหมาย
- กรณีที่พนักงานบริษัทฯ ขออนุญาตผู้บังคับบัญชาให้ผู้ปฏิบัติงานภายนอกใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ นั้นพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานภายนอกและต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ จากการ ใช้ระบบสารสนเทศนั้น
- บริษัทฯ มีสิทธิ์เข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตามสอบสวนและควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของพนักงานบริษัทฯ เพื่อป้องกันความ ปลอดภัยในระบบสารสนเทศของบริษัทฯ

### การไม่ล่วงละเมิดสิทธิทางปัญญา

- ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด

### การรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท

- พนักงานบริษัทฯ มีหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการดูแลทรัพย์สินทั้งที่มีตัวตนและไม่มีตัวตนของบริษัทฯ มิให้ เสื่อมเสียสูญหาย และใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ พนักงานจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจถึงวิธีการใช้ และคำแนะนำด้านความปลอดภัยของทรัพย์สิน และใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างเต็มที่ และไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
- พนักงานบริษัททุกคนพึงหลีกเลี่ยงการเปิดเผย หรือการใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเด็ดขาด
- พนักงานบริษัทฯ ทุกคนต้องควบคุมข้อมูลความลับอย่างเหมาะสม

### การจัดการและรักษาจริยธรรมจรรยาบรรณ

- พนักงานบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด หากพบว่ามีกรณีฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณบริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี
- ผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชาต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลและส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด
- ในการขอขงเว้นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้แก่พนักงานและกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นทางการ ภายใต้อำนาจที่มอบหมาย
- พนักงานบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่ลงนามรับทราบจรรยาบรรณนี้เมื่อเข้าเป็นพนักงาน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

### การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ
- ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงทุกภาคส่วนของสังคมไทย เพื่อมุ่งมั่นหมายในการลดคอร์รัปชัน และยกระดับการพัฒนาประเทศ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ การให้สิ่งของของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร่ เงินบริจาค และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอนแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต หรือการกระทำใดอันไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง ที่

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ sawai@ziga.co.th
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของกรรมการผู้จัดการ valarlak@ziga.co.th
3. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ 02-8169315 ต่อ 212 เลขานุการบริษัท
4. แจ้งผ่านช่องทาง กล้องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ห้องประชาสัมพันธ์บริษัท ชั้น 1)



## การบริหารจัดการจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

### การบริหารจัดการเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัททราบ

เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทราบถึงแนวปฏิบัติทางด้านจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ให้พนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านลงนามและให้คำรับรองว่าได้รับรู้เนื้อหาของจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องลงนามในแบบฟอร์มเพื่อยืนยันว่าได้อ่านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว และยอมรับที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณฉบับนี้ ทั้งนี้พนักงานไม่สามารถใช้ข้ออ้างว่าไม่ได้อ่านหรือไม่ได้ลงนามรับรู้ในแบบฟอร์มมาเป็นเหตุผลที่จะไม่ปฏิบัติตาม

จริยธรรมและจรรยาบรรณทางในการดำเนินธุรกิจฉบับนี้ จะได้รับการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอและจะต้องปรับปรุงเพื่อให้ทันต่อหลักเกณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ หากมีการเพิ่มเติมหรือยกเลิกจรรยาบรรณข้อใดข้อหนึ่งจะต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท

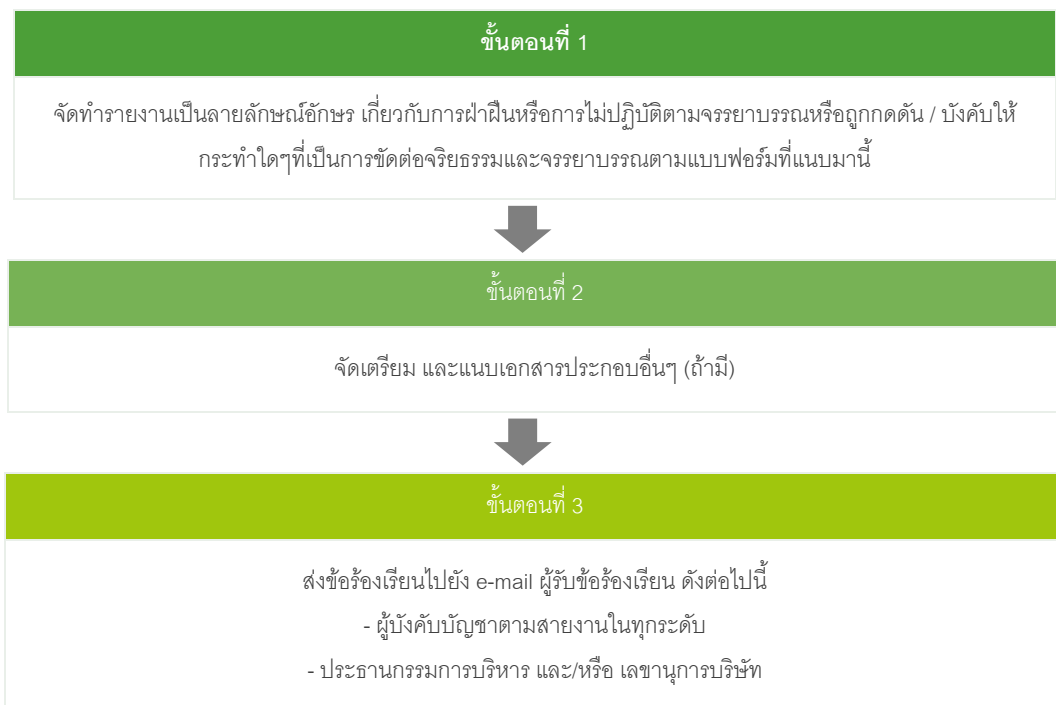
### การกระทำใดบ้างที่เข้าข่ายผิดจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

1. ไม่ปฏิบัติตามแนวทางจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. แนะนำส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
3. ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบเนื่องจากเกี่ยวข้องกับงานภายใต้ความรับผิดชอบของตน
4. ไม่ให้ความร่วมมือ หรือขัดขวางการสืบสวนสอบสวนหาข้อเท็จจริงที่อ้างว่าได้มีการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตาม

### แนวปฏิบัติกรณีพบการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทต้องให้ความสำคัญกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในกรณีที่พบการฝ่าฝืนจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ พนักงานบริษัทฯ จะต้องรายงานการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณในกรณีที่พบเห็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณหรือถูกบังคับให้กระทำใดๆที่เป็นการขัดต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณพนักงานสามารถส่งข้อร้องเรียนได้ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

### ขั้นตอนและวิธีการรายงาน



## การบริหารจัดการเรื่องรายงานข้อการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ

### รวบรวมข้อเท็จจริง

ผู้รับข้อร้องเรียนจะต้องดำเนินการและสรุปผลเบื้องต้นให้แล้วเสร็จภายใน 45 วันนับตั้งแต่วันที่ได้รับเอกสารรายงาน

### กลั่นกรองข้อมูล

ผู้รับข้อร้องเรียนจะเสนอเรื่องต่อตัวแทนฝ่ายบริหารโดยตัวแทนฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมในการพิจารณาคือ

1. ตัวแทนจากหน่วยงานระดับผู้จัดการขึ้นไปในสายงานของผู้ร้องเรียนซึ่งต้องเป็นบุคคลผู้ไม่มีความขัดแย้งหรือผลประโยชน์ใดกับผู้ร้องเรียน
2. ตัวแทนจากผู้บริหาร
3. เลขานุการบริษัท หรือหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

### มาตรการดำเนินการเพื่อหยุดการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ

ตัวแทนฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมในการพิจารณาจะกำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยให้แจ้งผลการดำเนินการต่อผู้บังคับบัญชาสูงสุดของผู้ที่ได้รับผลกระทบและผู้บริหารสูงสุด

### การลงโทษทางวินัย

บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดบทลงโทษให้เหมาะสมกับลักษณะและสถานการณ์ของการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณแต่ละประเภท โดยความรุนแรงในบทลงโทษจะแตกต่างกันไปตามความร้ายแรงของการกระทำผิด

ในกรณีที่เป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณเพียงเล็กน้อยหรือที่กระทำเป็นครั้งแรกบริษัทฯ จะออกหนังสือตักเตือนก่อนโดยผู้ดำเนินการตามข้อ 3.4 จะสรุปผลและบทลงโทษดังกล่าวเพื่อให้ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้อนุมัติ

หากเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณอย่างร้ายแรงผู้ฝ่าฝืนอาจจะถูกลงโทษรุนแรงซึ่งมีตั้งแต่

- การให้พักงานโดยไม่ได้รับเงินเดือน
- เลิกจ้างงาน
- ดำเนินคดีทั้งทางแพ่งและอาญา

โดยตัวแทนฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมในการพิจารณาจะสรุปผลและบทลงโทษดังกล่าวเพื่อให้ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้อนุมัติ

### มาตรการคุ้มครองผู้รายงานผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการรายงาน การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ

1. บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้รายงานผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการรายงานการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นความลับ
2. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. ผู้ที่ได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม



## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีเกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายพลรชฎ เป็ยถนอม และนางเอมอร โชติยะปุตตะ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยนายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง ประธานกรรมการตรวจสอบ และนางเอมอร โชติยะปุตตะ กรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแผนการสอบบัญชีประจำปี โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทฯ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายในจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้นหรือผู้ใช้ข้อมูลในการตัดสินใจลงทุน จึงให้ความเห็นชอบงบการเงินรวมดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นการรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

#### 2. การสอบทานระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานในทุกหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง และมีความเพียงพอ สามารถควบคุมป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันได้ โดยมีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในอย่างอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้พิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันและลดความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในด้านระบบสารสนเทศ โดยมีการตรวจสอบและติดตามผลทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี

#### 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานการปฏิบัติงานตามแผนงานที่อนุมัติไว้ พิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน



#### 4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

#### 5. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ด้านคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน อยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอแต่งตั้ง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564

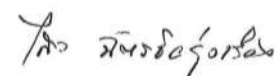
#### 6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการสอบทานพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด

#### 7. สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เป็นอิสระ และสอดคล้องตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายไสว ฉัตรชัยรุ่งเรือง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



**บริษัท ซิก้า อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)**



999/9,10,11 หมู่ 9 ต. ในคลองบางปลากด  
อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290

999/9,10,11 Moo 9 Naiklongbangplakod,  
Phasamudjadee, Samudprakran 10290



02-816-9315, 02-816-9315 #444



[www.ziga.co.th](http://www.ziga.co.th)